

# 15

التقرير السنوي



شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
المساهمة العامة المحدودة





# التقرير السنوي 2015

شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
المساهمة العامة المحدودة

# رواد الإستثمار الصناعي في فلسطين



# المحتويات

الحكومة والمسؤولية الاجتماعية		مجلس الإدارة	
36	مقدمة	4	أعضاء مجلس الإدارة
36	<b>المسؤولية الاجتماعية</b>	6	رسالة رئيس مجلس الإدارة
37	نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة		
39	اجتماعات مجلس الإدارة		
39	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة		
40	ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة		
40	<b>لجان مجلس الإدارة</b>	9	لمحة تاريخية
40	لجنة الحوكمة	10	الرؤية
41	لجنة التدقيق	10	الرسالة
42	اللجنة التنفيذية للإستثمار	10	القيم
43	<b>إدارة الشركة</b>	10	التوجهات الإستراتيجية
44	نبذة عن إدارة الشركة	10	الوضع التنافسي
45	رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية	11	تطوير الأعمال
46	<b>القضايا والإجراءات القانونية</b>		
46	<b>مساهمي الشركة</b>		
46	أداء السهم وبيانات التداول	13	الاستثمارات
47	كبار المساهمين	28	إدارة المخاطر
47	تصنيف المساهمين	30	الأداء المالي والتشغيلي الموحد
47	آليات إيصال المعلومات للمساهمين	32	المركز المالي الموحد
48	سياسة توزيع الأرباح على المساهمين	32	مؤشرات الربحية
48	المسائل التي أحيلت للتصويت من قبل المساهمين	33	هيكل رأس المال
48	موعد اجتماع الهيئة العامة	33	نسب السيولة
		34	النفقات الرأسمالية
		34	إستثمارات الشركة
		35	حقوق المساهمين
		35	الإختلاف بين البيانات المالية
49	<b>تقرير مدققي الحسابات (EY)</b>		

# أعضاء مجلس الإدارة

1- السيد/نضال منير رضا سختيان  
رئيس مجلس الإدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار

2- السيد/أمجد يوسف محمود حسون  
نائب رئيس مجلس الإدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار (م.خ.م)

3- السيد/جمال صدقي صادق حوراني  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن البنك العربي

4- د. مازن «راسخ علي» ابراهيم حسني  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة سختيان لإدارة الاستثمار

5- د.أحمد عبد الحفيظ داود رمحي  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار

6- السيد/مهدي حياتي محمد المصري  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار

7- السيد/حمد جمال أسعد المصري  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة النواة لإدارة الاستثمار

8- السيد/شادي عدنان احمد الخطيب  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن صندوق الاستثمار الفلسطيني

9- السيد/عبد المجيد محمد ملحم  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار



## المدير المالي للمجموعة

السيد/فادي عدلي جمعة

## مدقق الحسابات الخارجي

ارنست ويونغ

عمارة باديكو هاوس ، الطابق السابع

ص.ب 1372

رام الله

هاتف: 022421011

## المدقق الداخلي

السيد/غسان أسامة أبو زهرة

## المستشار القانوني

مكتب المحامي هيثم الزعبي

شارع غرناطة ، عمارة الدبس ، الطابق الأول

ص.ب 79 نابلس

هاتف: 092388388

## أعضاء لجنة الحوكمة

د.مازن «راسخ علي» ابراهيم حسني (مقرر اللجنة)

السيد/أمجد يوسف محمود حسون

د.أحمد عبد الحفيظ داود رمحي

## أعضاء اللجنة التنفيذية للاستثمار

السيد/جمال صدقي حوراني (مقرر اللجنة)

السيد/أمجد يوسف محمود حسون

السيد/شادي عدنان احمد الخطيب

السيد/مهدي حياتي محمد المصري

## أعضاء لجنة التدقيق

د.أحمد عبد الحفيظ داود رمحي (مقرر اللجنة)

د. مازن «راسخ علي» ابراهيم حسني

السيد/شادي عدنان أحمد الخطيب

## الرئيس التنفيذي

السيد/ عبد الحكيم حسن الفقهاء





## رسالة رئيس مجلس الإدارة





## الأخوة الأفاضل ... الأخوات الفاضلات

تنفيذاً لإستراتيجية النمو في الشركة وخاصة في قطاع الصناعات الغذائية فقد قامت في بداية شهر شباط من العام 2016 بالإستحواذ على كامل حصص المساهمين في شركة البينار للتجارة العامة م.خ.م «شركة لصناعة الألبان ومنتجات الحليب» وذلك بعد دراسة مستفيضة لبيانات الشركة وأنشطتها وموجوداتها، وسوف تمثل هذه الصفقة نقطة مفصلية جديدة في إستثمارات الشركة للسنوات القليلة القادمة وسوف تنعكس إيجاباً على بياناتها وأنشطتها وحجم موجوداتها وكذلك على تنوع مصادر إيراداتها وعلى التنوع في السلة الغذائية التي تقدمها للمواطن الفلسطيني.

## السيدات والسادة مساهمي الشركة

بدعمكم لنا وثقتكم بنا وبجهود الإدارات التنفيذية لشركتنا وشركاتها التابعة والحليفة... وبالاعطاء المتواصل لجميع العاملين في المجموعة بمختلف تخصصاتهم ومواقفهم.. فإننا سنواصل وإياكم مسيرة النجاح والتطور والتقدم لما فيه مصلحتنا ومصلحة المواطن الفلسطيني في كل أماكن تواجده....

شاكراً لكم حضوركم...

وثقتكم...

ودعمكم...

نضال سختيان

رئيس مجلس الإدارة

## الأخوة المساهمين... الأخوات المساهمات في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي م.ع.م

بالأصالة عن نفسي وبالنسبة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أرحب بكم في إجتماع الهيئة العامة العادية الحادية والعشرين لشركة فلسطين للإستثمار الصناعي م.ع.م وأقدم لكم حصيلة نشاطات الشركة وإنجازاتها خلال العام المالي 2015 وتوجهاتها للأعوام القادمة.

## الأخوات ... والأخوة

مع تواصل حالة عدم الإستقرار السياسي في المنطقة والتراجع الحاد والمتواصل في سعر النفط وما ألقاه من ظلال قاتمة على معظم إقتصاديات المنطقة فإن الدعم المالي والإقتصادي لموازنة السلطة الوطنية الفلسطينية ما زال في حدوده الدنيا، وحيث ان هذا الدعم يمثل مكوناً رئيسياً لسد العجز في هذه الموازنة فقد إنعكس ذلك سلباً على قدرة السلطة الوطنية على الوفاء بالتزاماتها تجاه موردي السلع والخدمات لها من القطاع الخاص، وعليه فلم نشهد خلال السنوات القليلة الماضية تحسناً لافتاً في مؤشرات الإقتصاد الكلي بل إن بعضها وخاصة معدلات البطالة والقدرة على خلق وظائف جديدة شهدت تراجعاً واضحاً.

## الأخوة المساهمين ... الأخوات المساهمات

كما يظهر تفصيلاً في الصفحات اللاحقة من هذا التقرير فقد حققت الشركة نتائج مالية وتشغيلية جيدة حيث حققت نمواً في إيراداتها التشغيلية خلال العام 2015 بنسبة 13% مقارنة بالعام 2014 كما حققت صافي ربح تشغيلي للعام 2014 بقيمة 5.15 مليون دينار أردني بزيادة نسبتها 11% عن العام 2014، أما صافي الربح العائد لمساهمي الشركة فقد إرتفع بنسبة 20% تقريباً ليصبح 3.37 مليون دينار أردني مقابل 2.82 مليون دينار أردني للعام 2014 ولتصبح حصة السهم الواحد من الأرباح 180 فلساً أردنياً، والقيمة الدفترية لسهم الشركة 1.64 ديناراً أردنياً.

# حول الشركة



## لمحة تاريخية:

استحوذت الشركة خلال السنوات الماضية على حصص مؤثرة في كل من شركة مصانع الزيوت النباتية وشركة مطاحن القمح الذهبي، كما رفعت حجم استثمارها في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون لتقوم بتصنيفها كشركة تابعة.

واستمراراً في سياستها الإستثمارية التوسعية، استحوذت الشركة في بداية عام 2016 على شركة البينار للتجارة العامة والتي شكلت خطوة مهمة في تحقيق اهداف واستراتيجيات الشركة والمتمثلة في تعزيز استثماراتها في القطاع الصناعي الزراعي في فلسطين.

إن متابعة الشركة لأداء الشركات التابعة والحليفة من خلال المشاركة الفاعلة في مجالس ادارتها، والتعاون مع الإدارات التنفيذية فيها، عمل على خلق إضافة نوعية في رسم الخطط والإستراتيجيات لهذه الشركات، هذا بالإضافة الى قيام الشركة بإستقطاب الكفاءات من ذوي الخبرة المتميزة والعمل على توظيفهم لتقديم الدعم والمساندة لهذه الشركات من ناحية، وتسريع خطوات الوصول الى أهداف الشركة الإستراتيجية من ناحية أخرى.

وكنيجة للعمل الدؤوب ارتفعت استثمارات الشركة المباشرة في القطاعات المستهدفة خلال العام 2015 بنسبة 6% بحيث قاربت قيمتها 32.0 مليون دينار أردني مقارنة مع 30.2 مليون دينار أردني في نهاية العام 2014 وبأرباح بلغت 4.61 مليون دينار اردني قبل الضريبة.

تأسست شركة فلسطين للاستثمار الصناعي عام 1995 كشركة مساهمة عامة برأسمال وقدره 15,000,000 دينار أردني، ومنذ تاريخ تأسيسها سعت لتحقيق رؤيتها ورسالتها بشكل يتناغم مع القيم والمبادئ التي تؤمن بها من خلال عملها في مجال الإستثمار في مشاريع الصناعات الخفيفة والمتوسطة والثقيلة وتنمية وتشجيع وتطوير الصناعات المحلية فنياً وإدارياً، ومع مرور الوقت تطورت أعمال الشركة وقامت برفع رأسمالها الى 18,750,000 دينار اردني.

لم تكن بدايات أعمال الشركة سهلة، فقد عملت منذ تأسيسها على تذليل كافة العقبات، والاستفادة من الموارد المتاحة التي كانت بعدها الأدنى، لتقود عجلة تطوير قطاع الصناعة في فلسطين.

وتعتبر شركة فلسطين للإستثمار الصناعي الذراع الاستثماري لشركة فلسطين للتنمية والإستثمار (باديكو القابضة) في قطاع الصناعة في فلسطين، حيث تبلغ القيمة الدفترية لاستثمارات الشركة 32 مليون دينار أردني في مختلف قطاعات الصناعة.

تمثلت بدايات الشركة بتأسيس شركتين عموميتين هما شركة فلسطين لصناعات اللدائن وشركة دواجن فلسطين (عزيرا)، حيث تعتبر الأخيرة من الإستثمارات الأكبر والأضخم في القطاع الصناعي الزراعي، واستمراراً في تنفيذ خارطة طريقها كشركة فلسطينية استثمارية قابضة استطاعت ان تمتلك حصصاً في مجموعة من الشركات الصناعية والتي ينسجم الإستثمار فيها وسياسة الشركة الإستثمارية.

## الرؤية

رواد الاستثمار الصناعي في فلسطين ورافعة الصناعات الفلسطينية في المنطقة والعالم.

## الرسالة

تعزيز وتنويع استثماراتنا في القطاع الصناعي والزراعي، وتعزيز تنافسية الصناعة والزراعة الفلسطينية، وتبني المبادرات الخلاقة والعمل على تطبيقها، وخدمة مجتمعنا ومساهمينا ومعتمدنا.

## القيم:

- **المصداقية:** الوفاء بما نلتزم به ركن أساسي يميز تعاملاتنا مع الغير.
- **الجودة:** رضی المتعاملين معنا ركيزة أساسية لعطائنا المتميز من خلال التحسين المستمر لجودة منتجاتنا.
- **الشفافية:** الوضوح في كل قراراتنا وتعاملاتنا وتقاريرنا قاعدة مهمة لأداء عملنا.
- **الاستمرارية والنمو:** المحافظة على أصولنا وتمييزها أداة أساسية لتعزيز إمكاناتنا.
- **الإستقامة:** الأمانة إلتزام أساسي في تأدية كافة أعمالنا بمهنية عالية.
- **الاهتمام بالعنصر البشري:** العاملون لدينا أهم مواردنا ونسعى لنوفر لهم بيئة عمل داعمة ومحفزة ومعززة للتعلم والإبداع والنمو الوظيفي والشخصي المستمر.
- **المسؤولية الاجتماعية:** التواصل والتفاعل المستمر مع مجتمعنا عنصر أساسي في سعينا لتحقيق أهدافنا.

## التوجهات الإستراتيجية

انطلاقاً من رؤية ورسالة الشركة والتي تتمحور حول الاستثمار في فلسطين، فإنها تسعى لتحقيق مجموعة من الأهداف من خلال استثماراتها:

- الاستثمار في تطوير المشاريع الصناعية والزراعية القائمة في فلسطين.
- تعزيز القاعدة الصناعية من خلال الاستثمار في مشاريع جديدة لم يتم الاستثمار بها سابقاً في فلسطين.
- تعظيم حقوق مساهمي الشركة والشركات التابعة والحليفة.
- خلق منتج وطني قوي قادر على منافسة البضائع والمنتجات الإسرائيلية والمستوردة.
- استفادة أكبر شريحة من المجتمع الفلسطيني من استثمارات الشركة من خلال خلق فرص عمل للكفاءات الفلسطينية وذلك كنوع من المسؤولية الاجتماعية التي تضعها الشركة نصب أعينها وتسعى لتحقيقها.

## الوضع التنافسي:

تمارس شركة فلسطين للإستثمار الصناعي أعمالها في قطاعات صناعية متنوعة من خلال مجموعة إستثماراتها في الشركات التابعة والحليفة، وتقوم سياسة هذه الشركات على دعم توفير بيئة تنافسية عادلة بعيداً عن الإحتكار في أي من السلع التي تنتجها بحيث تحدد الأسعار من خلال عوامل السوق.

وتحرص شركات المجموعة على تعزيز نقاط قوتها في الأسواق التي تعمل بها لكسب ثقة وولاء المستهلك من خلال الإرتقاء بجودة منتجاتها، وتتنظر المجموعة الى البضائع الإسرائيلية كمنافس غير شرعي في السوق الفلسطيني وخاصة في ظل سياسات اغراق السوق الفلسطيني ببعض المنتجات من فائض العرض في السوق الإسرائيلي مما يسبب خلل في منظومة السوق ينتج عنه ضرر لجميع الشركات المحلية.

وفيما يلي عرض لأهم القطاعات التي تعمل فيها الشركة:

## قطاع الدواجن:

تعمل شركة دواجن فلسطين كمكمل وداعم للمزارع الفلسطيني من جهة، كما تعمل على النهوض في مستوى السلعة النهائية المقدمة للمستهلك من جهة أخرى، وقد عملت الشركة خلال السنوات الماضية على تعزيز حصتها في السوق الفلسطيني على حساب حصة المنتج الإسرائيلي في غالبية القطاعات بإستثناء قطاع الأعلاف الذي ما زالت تسيطر المنتجات الإسرائيلية على الحصة الأكبر فيه نتيجة ظروف المنافسة غير العادلة والتي فرضتها السيطرة الإسرائيلية على المعابر وإستيراد الحبوب.

وخلال الأعوام القليلة الماضية تنامت حصة الشركة من سوق الدجاج المبرد نتيجة تنامي الثقافة الصحية لدى المستهلك وإدراكه لتفوق جودة منتجات «عزيزا» على نظيراتها في السوق.

وتحافظ شركة دواجن فلسطين «عزيزا» على علاقة إستراتيجية مع كبار زبائنها في مختلف القطاعات كما أنها تعتبر المورد الرئيسي لسلسلة مطاعم الدجاج الأمريكي KFC.

## قطاع التغليف والكرتون:

تعتبر الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المورد الأهم في هذا القطاع في فلسطين نتيجة لما شهدته أعمالها من تطور خلال الأعوام الماضية حيث حرصت الشركة على توفير تنوع كبير في منتجاتها بما يلبي حاجات العاملين في قطاعي الصناعة والزراعة من حيث النوع والجودة.

وتتركز المنافسة في هذا القطاع مع الشركات الإسرائيلية والتي تمتلك مزايا تفضيلية تجعلها تحصل على المواد الخام بتكاليف أقل.

## قطاع البلاستيك:

يشتمل سوق الأنابيب والعبوات البلاستيكية الفلسطيني على تعقيدات كبيرة ناتجة عن ارتفاع تكاليف الإنتاج المحلي والمرتبطة بارتفاع تكلفة الطاقة والعمالة والنقل، وهو ما يجعل منافسة المنتجات المستوردة أمراً غاية في التعقيد.

## قطاعي الزيوت والحبوب:

إن سوق الزيوت وكذلك الأمر سوق الطحين كلاهما من الأسواق التي تحظى بتسهيلات كبيرة على الإستيراد دون وجود أدنى ضوابط لحماية المنتج المحلي وكون تكاليف الإنتاج وإستيراد الحبوب مرتفعة محلياً فإن ذلك يجعل المنتج المستورد يتفوق في السعر على المنتج المحلي وهو ما يخلق عقبات في المنافسة لشركتي مصانع الزيوت النباتية ومطاحن القمح الذهبي.

## قطاع الألبان:

دخلت المجموعة قطاع الألبان من خلال شركة البينار للتجارة العامة والتي إستحوذت عليها في بداية عام 2016.

ويمتاز هذا القطاع بقوة المنافسة سواءً من المنتجات المحلية أو تلك الإسرائيلية التي إنفردت بالسوق الفلسطيني لسنوات طويلة قبل أن تعزز الشركات الفلسطينية مكانتها من خلال الإرتقاء بمستوى منتجاتها وبما يحقق مستوى تطلعات المستهلك الفلسطيني.

وتنظر المجموعة الى سوق قطاع الألبان الى أنه سوق واعد يمتلك أفاق تستحق أن توجه الشركة جزء من إستثماراتها إليه من خلال تطوير أعمال شركة البينار للتجارة العامة.

## تطوير الأعمال

تسعى الشركة من خلال تطوير الأعمال الى استغلال وتطبيق فرص النمو سواءً في أعمال الشركة الواحدة من شركاتها التابعة أو التكامل الموجود ما بين أعمال هذه الشركات وبما يعظم قيمة الشركة على المدى الطويل.

وتتبنى الشركة الأفكار وتعمل على تميمتها وتطويرها بما يخدم تحقيق المنفعة الاقتصادية والمجتمعية على حد سواء وبما يعزز مكانتها كشركة رائدة في قطاعات الصناعات المختلفة في فلسطين.

وتسترشد الشركة في خططها التطويرية بسياسة الإستثمار التي تتبناها، حيث ترى في ضوابطها ومحدداتها ما يرسم معالم الطريق نحو أي مشروع أو عملية تطوير جديدة.

وتنفذ الشركة كل الدراسات اللازمة قبل الدخول في أي إستثمار جديد بما يضمن الإلمام بجميع حيثيات هذا المشروع ويحد من المخاطر غير المنظورة التي قد تعيق نجاح هذا المشروع.

وخلال العام 2015 نفذت الشركة مجموعة من عمليات التطوير في الشركات التابعة، إشتملت على توسعة خطوط الإنتاج وتطويرها، كما تمتلك الشركة مجموعة من الدراسات والخطط التي يُنتظر نضوجها وخروجها إلى حيز التنفيذ في القريب العاجل.

ولا تغفل الشركة أهمية تطوير بيئة العمل الداخلية من خلال المراجعة المستمرة لسياسات وإجراءات العمل والبنية التحتية المساندة والتي توفر كافة سبل التفكير والإبداع لدى طواقم الشركة وبما يتناسب مع المواصفات والمعايير العالمية.





الأداء التشغيلي  
والمالي للشركة



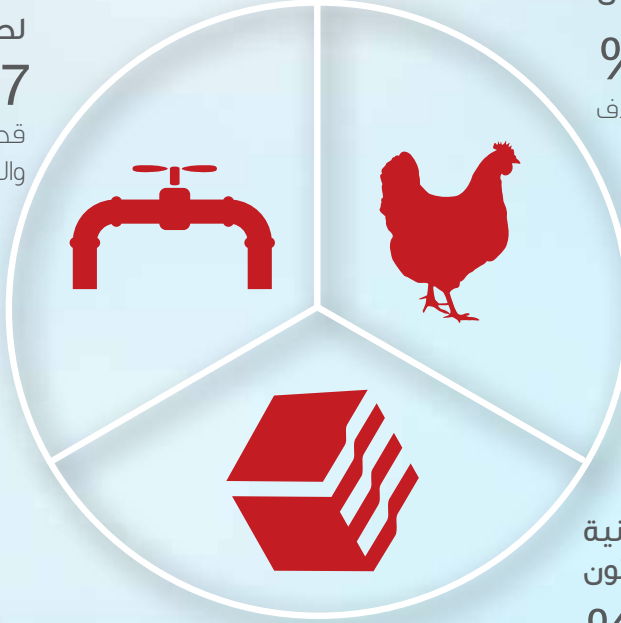


## إستثماراتنا:

تستمد شركة فلسطين للإستثمار الصناعي مكانتها كشركة قابضة رائدة في قطاع الصناعة في فلسطين من خلال إمتلاكها لحصص مسيطرة في شركات تابعة وحصص مؤثرة في أخرى حليفة، حيث دأبت الشركة خلال السنوات الماضية على بناء محفظتها الإستثمارية وسقلها بمجموعة من الإستثمارات المتنوعة في قطاعات صناعية مختلفة إنتقتها بعناية، واضعة صوب أعينها تحقيق التنوع والتميز في السلع المقدمة للمستهلك الفلسطيني من جهة، وتحقيق العائد المرجو للمساهم وتجنبه المخاطر غير المدروسة من جهة أخرى.

### الشركات التابعة

شركة فلسطين  
لصناعات اللدائن  
**%71.07**  
قطاع الأنابيب  
والعبوات البلاستيكية



شركة دواجن فلسطين

**%76.62**

قطاع الدواجن والأعلاف

الشركة الوطنية  
لصناعة الكرتون

**%43.04**

قطاع صناعات الكرتون المختلفة

### الشركات الحليفة

شركة مطاحن  
القمح الذهبي  
**%18.35**  
منتجات طحين  
القمح المتنوعة



مصانع الزيوت  
النباتية

**%32.67**

صناعات الزيوت  
والسمن البلدي

وفي بداية عام 2016 أتمت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي صفقة الإستحواذ على كامل أسهم شركة البيمار للتجارة العامة، وهي شركة رائدة في تصنيع منتجات الألبان المختلفة، فقد شكلت هذه الصفقة إضافة نوعية لشركات المجموعة كونها تمثل إنطلاقة الشركة في استراتيجيتها الرامية الى دخول سوق تصنيع الألبان واحتلال مركز متقدم في السوق الفلسطيني.

## الشركات التابعة:

### شركة دواجن فلسطين

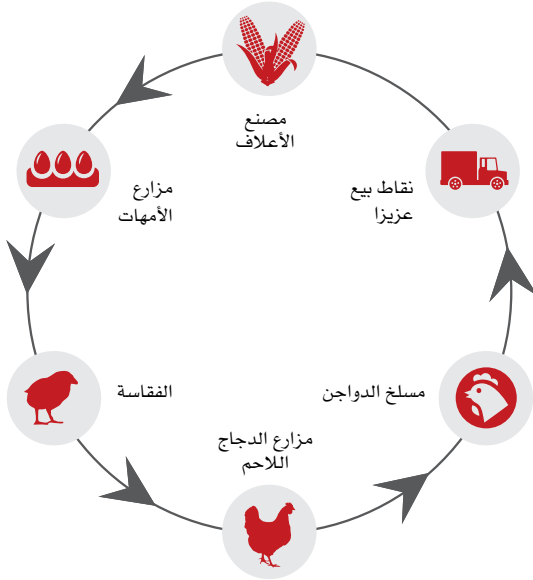
شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة تأسست في عام 1997م كشركة متخصصة في قطاع الدواجن والأعلاف، برأس مال بلغ 10,000,000 دينار اردني وتم رفعه بعد ذلك الى 13,440,000 دينار اردني.

#### رؤية الشركة:

الرواد في صناعة الدواجن ومساهم رئيس في تحقيق الأمن الغذائي الفلسطيني.

#### أعمال الشركة:

تمتلك الشركة سلسلة متكاملة من المشاريع الانتاجية في قطاع الدواجن والأعلاف والتي تغطي الدورة الكاملة منذ بداية مراحل الإنتاج وحتى التسويق والبيع المباشر.



وفيما يلي عرض مختصر لمراكز الانتاج الرئيسية في الشركة:



#### مزارع أمهات الدجاج

أسست شركة دواجن فلسطين مزارع لتربية أمهات الدجاج اللحم بطاقة إنتاجية تزيد عن 30 مليون بيضة سنوياً هي الأولى من نوعها على مستوى الوطن.

إنتاجية سنوية تزيد عن 30 مليون بيضة تفريخ  
حصة سوقية تزيد عن 60%  
8 مليون دينار أردني إيرادات سنوية



#### مصنع الأعلاف

تمتلك الشركة أحد أكبر وأحدث مصانع الأعلاف في فلسطين بطاقة إنتاجية تم رفعها مؤخراً لتصل الى 150 الف طن سنوياً.

يعمل مصنع الأعلاف وفق أحدث أنظمة الرقابة والجودة العالمية لإنتاج الأعلاف بأنواعها المختلفة (الدواجن والمواشي).

طاقة إنتاجية سنوية تصل الى 150 الف طن  
مزيج من مختلف أنواع أعلاف الدواجن والمواشي  
20 مليون دينار أردني إيرادات سنوية



### مسليخ دواجن عزيزا

قامت شركة دواجن فلسطين بإنشاء مسليخ الدواجن الأحدث في فلسطين وذلك في عام 2011م والذي يُدار من قبل طاقم إداري وطبي متخصص.

ومن خلال اقتترانه بوحدة لمعالجة المخلفات فقد حرصت الشركة على أن يكون مسليخها صديقاً للبيئة ويلبي جميع متطلبات حماية البيئة.

3,000 طير طاقة إنتاجية في الساعة  
مزيج يجمع أكثر من 32 صنفاً من منتجات  
لحوم الدجاج  
8 مليون دينار أردني إيرادات سنوية



### مزارع الدجاج اللاحم

لتحقيق التكامل المطلوب بين مراكز الإنتاج في الشركة، فقد تم إنشاء خمسة مزارع لإنتاج الدجاج اللاحم وفق أحد أنظمة التربية «النظام المغلق» وبطاقة إنتاج تتراوح بين 1,200 إلى 1,400 طن من اللحوم للمزرعة الواحدة سنوياً.

7,000 طن من لحوم الدجاج سنوياً  
أعلاف عزيزا النباتية والطبيعية  
7 مليون دينار أردني إيرادات سنوية



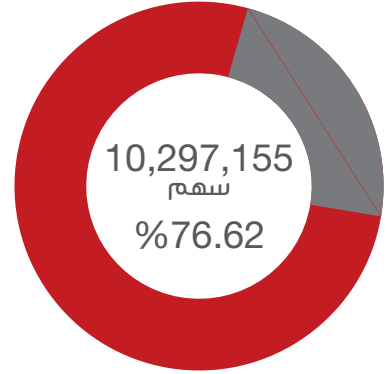
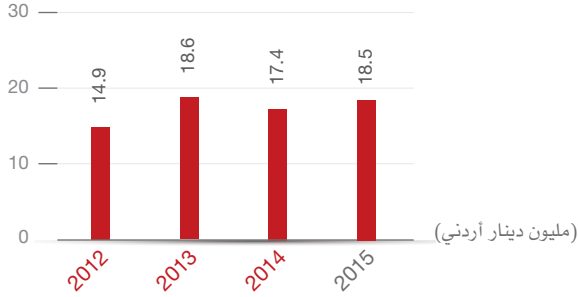
### فقاصة عزيزا

تقوم الشركة بتشغيل فقاصة تستوعب 22 مليون بيضة سنوياً وذلك بأحدث تقنيات التفريخ العالمية والتي تراعي أعلى معايير الأمن الحيوي.

22 مليون بيضة طاقة استيعابية سنوية  
حصّة سوقية تصل الى 25%  
6 مليون دينار أردني إيرادات سنوية

## حجم الاستثمار في شركة دواجن فلسطين

والرسم التالي يبين تطور القيمة الدفترية لإستثمار الشركة في شركة دواجن فلسطين:



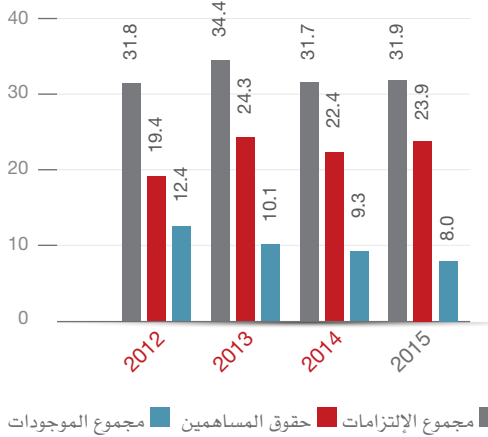
## ملخص الأداء المالي والتشغيلي للشركة

### المركز المالي للشركة

ارتفعت قيمة مجموع موجودات شركة دواجن فلسطين لتصل الى 31.90 مليون دينار أردني مقابل 31.71 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، حيث حافظت الشركة على مستوى مقارب لقيمة موجوداتها الثابتة كما كانت عليه في نهاية العام الماضي كون الشركة قد انفقت مبلغ 0.99 مليون دينار أردني خلال عام 2015 مقابل تطوير مرافق الإنتاج المختلفة في الشركة.

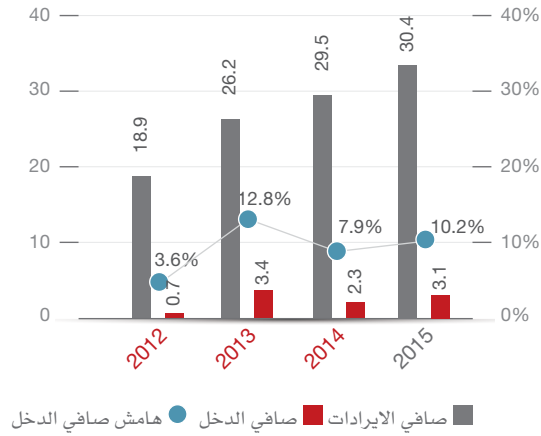
وفي المقابل فقد إنخفضت قيمة التزامات الشركة بنسبة 14% لتصل الى 8.00 مليون دينار أردني بعد أن كانت 9.30 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، ويعود هذا الانخفاض الى الإنخفاض الحاصل في قيمة قروض الشركة نتيجة قيامها بسداد ما مجموعه 1.44 مليون دينار أردني من قروضها طويلة الأجل خلال عام 2015.

وبلغت قيمة حقوق المساهمين في نهاية عام 2015 ما مجموعه 23.90 مليون دينار أردني، مرتفعة بنسبة 6.7% عما كانت عليه في نهاية عام 2014، ويأتي هذا الإرتفاع كنتيجة لما حققته الشركة من أرباح خلال العام، حيث بلغت قيمة أرباح الشركة المحتجزة 7.42 مليون دينار أردني مقارنة بـ 6.25 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014.



## الأداء التشغيلي للشركة

بلغت إيرادات شركة دواجن فلسطين خلال عام 2015 ما مجموعه 30.44 مليون دينار أردني محققة نمواً بنسبة 3% عن عام 2014 بعملة الدينار الأردني، أما إذا قورنت الإيرادات بعملة الشيقل (وهي عملة التشغيل في الشركة) فإن الإرتفاع في الإيرادات كانت نسبته 13% عن عام 2014، حيث كان لارتفاع سعر صرف الدينار الأردني مقابل الشيقل أثر في تخفيض قيمة إيرادات الشركة خلال عام 2015 عند عرضها بعملة الدينار أردني.



كما حققت الشركة أرباحاً تشغيلية بمبلغ 3.74 مليون دينار أردني، مرتفعة عن عام 2014 بنسبة 8.5% حيث بلغت في حينه 3.45 مليون دينار أردني، وقد نتج هذا الإرتفاع عن تحسن أداء معظم مراكز الإنتاج في الشركة كما ذكر سابقاً، في حين حافظت الشركة على كفاءة إدارة نفقاتها التشغيلية للحفاظ على هوامش دخل مجدية.

وأخيراً فقد بلغ صافي دخل الشركة بعد الضريبة خلال عام 2015 ما مجموعه 3.10 مليون دينار أردني مقارنة بـ 2.32 مليون حققتها الشركة خلال عام 2014 ليبلغ نصيب السهم من الأرباح 0.23 دينار أردني مقابل 0.17 دينار أردني خلال عام 2014.

## الشركة الوطنية لصناعة الكرتون

تأسست الشركة الوطنية لصناعة الكرتون في عام 1989م كشركة مساهمة خصوصية إلى أن تم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة في عام 1993م، متخصصة في صناعات الكرتون المختلفة وبرأس مال بلغ 5,000,000 دولار أمريكي.

### رؤية الشركة:

روداد صناعة الكرتون في فلسطين.

### أعمال الشركة:

تمارس الشركة الوطنية لصناعة الكرتون أعمالها من خلال ثلاثة خطوط إنتاج رئيسية تكوّن من خلالها مزيجاً متنوعاً يلبي حاجات شريحة واسعة من زبائن الشركة.



### خط إنتاج العلب المغلقة

تمتلك الشركة خطين لإنتاج العلب المغلقة والتي تقوم بتشكيل العلب سواء المطبوعة أو غير المطبوعة وبجودة عالية. ومن خلال هذين الخطين فإن الشركة تلبي حاجات مختلف قطاعات الصناعات الغذائية والدوائية وكذلك القطاع الزراعي.



### خط إنتاج رولات الأثاث

إستثمرت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون في خط جديد لإنتاج رولات تغليف الأثاث خلال عام 2013، وقد تمكنت خلال فترة قياسية من اختراق السوق الفلسطيني وتكوين حصة جيدة، لتكون بذلك من الموردين الرئيسيين لهذا الصنف في السوق.

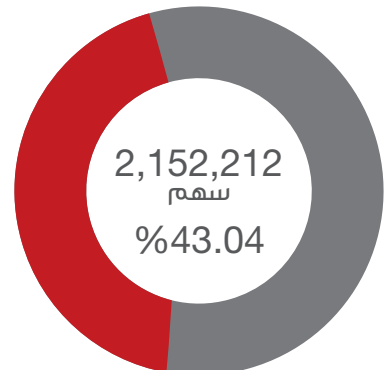
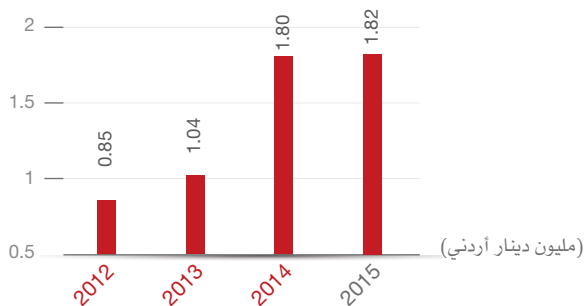


### خط إنتاج العلب المفتوحة

تنتج الشركة من خلال هذا الخط علب متنوعة بأشكال خاصة تلبي حاجات شرائح مختلفة من الزبائن، وقد عملت الشركة على توسعة هذا الخط لتلبية الطلب المتزايد من خلال استخدام ماكينة جديدة بمواصفات متميزة.

## حجم الإستثمار في الشركة الوطنية للكرتون

الرسم التالي يبين تطور القيمة الدفترية لإستثمار الشركة في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون:



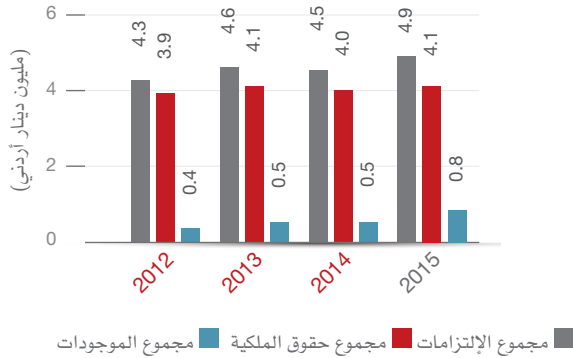


## ملخص الأداء المالي والتشغيلي للشركة

### المركز المالي للشركة

ارتفعت قيمة مجموع أصول الشركة في نهاية عام 2015 بنسبة 7.3% لتصل الى 4.86 مليون دينار أردني مقارنة بـ 4.53 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، ويعود هذا الارتفاع بشكل أساسي الى الزيادة في رصيد الذمم المدينة من جهة بالإضافة الى الزيادة في ارصدة النقد والنقد المعادل بنسبة 58.9% عن العام 2014.

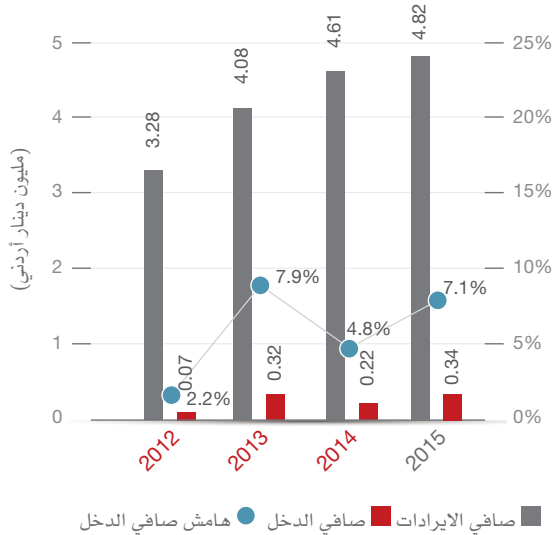
وفيما يتعلق بالتزامات الشركة فقد شهدت ارتفاعاً عن العام 2014 بنسبة 49.3%، ويعود السبب الرئيسي في هذا الارتفاع الى الزيادة في ارصدة الذمم الدائنة نتيجة حصول الشركة على تسهيلات إضافية من مورديها، إضافة الى بعض المخصصات التي قامت الشركة باتخاذها خلال العام 2015 للتحوط من اي إلتزامات قد تترتب على الشركة خلال الفترة القادمة.



وبلغت قيمة حقوق المساهمين في نهاية عام 2015 ما مجموعه 4.06 مليون دينار أردني مقارنة بـ 3.99 مليون دينار أردني في العام 2014 لتشكل ارتفاعاً نسبته 1.7%، مع العلم ان الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وزعت أرباحاً بنسبة 8% من القيمة الاسمية للسهم عن عام 2014 وتم صرفها خلال العام 2015 بمبلغ إجمالي قيمته 283,600 دينار أردني.

وفي نهاية عام 2015 بلغت القيمة الدفترية لسهم الشركة الوطنية لصناعة الكرتون 0.81 دينار أردني مقارنةً مع 0.80 دينار أردني في نهاية العام السابق.

### الأداء التشغيلي للشركة



بلغت إيرادات الشركة التشغيلية للعام 2015 ما قيمته 4.82 مليون دينار أردني لتشكل نمواً عن إيرادات العام السابق بنسبة 4.5%.

وكون مبيعات الشركة تتم بعملة الشيك، فقد كان لإرتفاع متوسط سعر صرف الدينار الأردني مقابل الشيك خلال العام 2015 أثر كبير على نسبة النمو التي تم تحقيقها عند ترجمة إيرادات الشركة من عملة الشيك الى الدينار الأردني، فلو تم مقارنة إيرادات الشركة التشغيلية بعملة الشيك فإن نسبة النمو التي حققتها الشركة في إيراداتها تبلغ 14.7%.

وحققت الشركة أرباحاً صافية قيمتها 0.34 مليون دينار أردني للعام 2015، لتشكل نمواً بنسبة 53.41% عن العام 2014.

ويبلغ نصيب السهم من الأرباح 0.067 دينار أردني مقارنة بـ 0.045 دينار أردني خلال عام 2014.

## شركة فلسطين لصناعات اللدائن

تأسست شركة فلسطين لصناعات اللدائن عام 1995م كشركة مساهمة عامة برأس مال بلغ 5,000,000 دينار أردني، وتم رفعه لاحقاً الى 7,000,000 دينار أردني، بحيث تكون شركة متخصصة في صناعة الانابيب والعبوات البلاستيكية المتنوعة من خلال امتلاكها لخطوط إنتاج متميزة.

### رؤية الشركة:

رواد الصناعة البلاستيكية في فلسطين.

### أعمال الشركة:

تتخصص شركة فلسطين لصناعات اللدائن في إنتاج الأنابيب بأقطارها وأنواعها المختلفة، وكذلك العبوات البلاستيكية نصف المصنعة.

## خطوط الإنتاج الرئيسية:

### خط الأنابيب



تقوم الشركة بتشغيل خط لإنتاج الأنابيب يتكون من عدة آلات ومعدات متطورة لإنتاج الأنابيب بأنواعها وأقطارها المختلفة التي تلبي مختلف الاستخدامات.

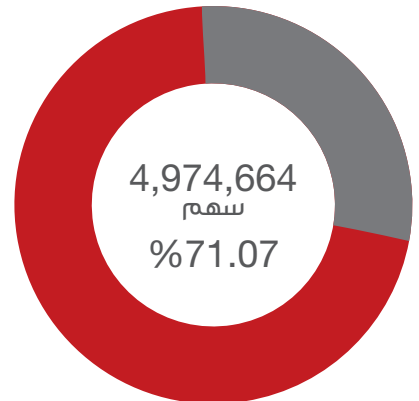
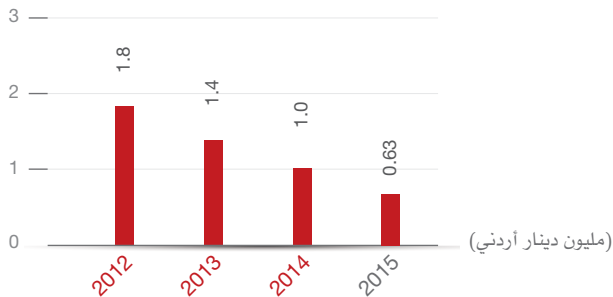
### خط الحقن



تنتج الشركة العبوات نصف المصنعة (Preform) من مادة الـ PET بأوزان تلبي مختلف الاستخدامات من خلال امتلاكها خط إنتاج وقوالب تدعم إنتاج مختلف الأوزان.

## حجم الإستثمار في شركة فلسطين لصناعات اللدائن

الرسم التالي يبين تطور القيمة الدفترية لإستثمار الشركة في شركة فلسطين لصناعات اللدائن:

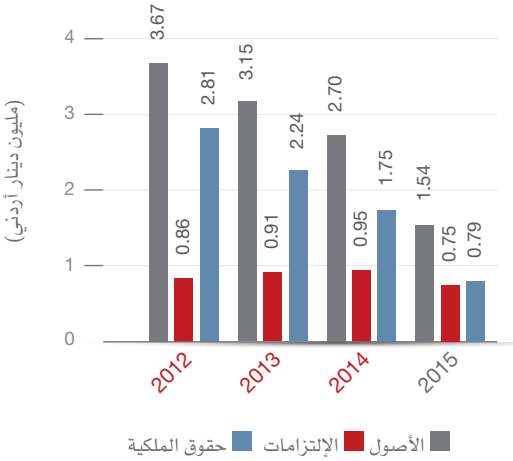


## ملخص الأداء المالي والتشغيلي للشركة

### المركز المالي للشركة:

انخفضت قيمة موجودات الشركة الكلية بنسبة 43% لتصل في نهاية عام 2015 الى 1.54 مليون دينار أردني مقابل 2.70 مليون دينار في نهاية عام 2014.

وقد إنخفضت قيمة موجودات الشركة غير المتداولة بنسبة 44% لتصل الى 0.94 مليون دينار أردني وذلك نتيجة اتخاذ مخصصات تدني أصول بلغت 0.27 مليون دينار أردني، وإعادة تصنيف خطوط الإنتاج بقيمتها العادلة والبالغة 0.19 مليون دينار الى موجودات محتفظ بها لغرض البيع وذلك نتيجة لتوقف أعمال الشركة التشغيلية.

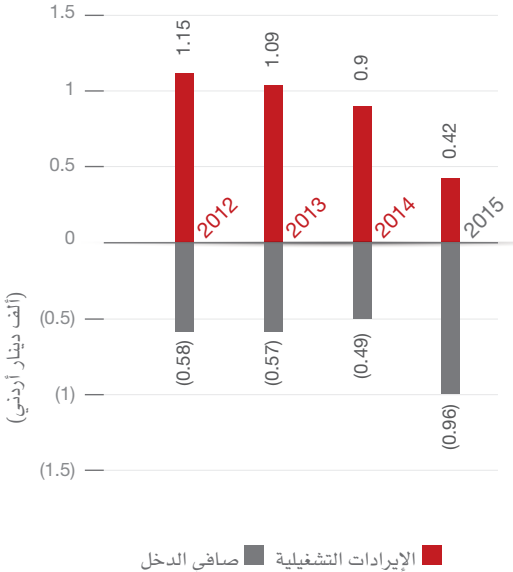


وقد انخفضت كذلك قيمة موجودات الشركة المتداولة لتصل الى 0.41 مليون دينار مقابل 1.02 مليون دينار أردني نهاية عام 2014 وذلك نتيجة لتوقف أعمال الشركة التشغيلية وبالتالي انخفاض قيمة صافي رأس مالها العامل، بالإضافة الى إعادة تقييم مخزون الشركة ودممها المدينة واطهارها بقيمتها العادلة.

وفي نهاية عام 2015 بلغت قيمة التزامات الشركة الكلية 0.67 مليون دينار منخفضة عن عام 2014 بنسبة 21% حيث بلغت في حينها 0.84 مليون دينار أردني، ويعود هذا الانخفاض بالاساس الى تدني قيمة التزامات الشركة الدائنة تجاه الموردين.

ونتيجة لخسائر الشركة خلال العام فقد انخفضت حقوق مساهمي الشركة بنسبة 55% لتصل الى 0.79 مليون دينار أردني مقارنة مع 1.75 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، وبالتالي فقد بلغت القيمة الدفترية للسهم 0.11 دينار أردني.

### الأداء التشغيلي للشركة



بلغ صافي إيرادات الشركة التشغيلية خلال عام 2015 ما مجموعه 0.42 مليون دينار أردني مقارنة بـ 0.90 مليون دينار أردني كانت الشركة قد حققتها خلال عام 2014.

ويعود هذا الانخفاض في إيرادات الشركة الى انخفاض حجم الأعمال خلال النصف الأول من عام 2015 وكذلك توقف أعمال الشركة التشغيلية بشكل كلي خلال النصف الثاني من العام بقرار من اللجنة المنبثقة عن مجلس الإدارة نتيجة لما تحققه الشركة من خسائر مستمرة.

كما بلغت خسائر الشركة التشغيلية (0.58) مليون دينار أردني مقارنة بـ (0.39) مليون دينار أردني خسارة في العام 2014.

ونتيجة لتوقف أعمال الشركة التشغيلية فقد تم إعادة تقييم جميع موجودات الشركة وعرضها بقيمتها العادلة، وهو ما نتج عنه اتخاذ الشركة لمخصصات أدت الى ارتفاع صافي خسائر الشركة لتبلغ مجموعه (0.96) مليون دينار أردني مقابل (0.49) مليون دينار أردني خسارة حققتها الشركة خلال عام 2014.

## شركة البينار للتجارة العامة

البنار شركة فلسطينية رائدة في قطاع تصنيع منتجات الألبان، تقع في المنطقة الصناعية في محافظة البيرة، تأسست عام 1999 كشركة مساهمة خصوصية متخصصة في إنتاج الألبان، الأجبان، اللبنة، والمحليات.

تمتاز البينار بطاقتها المتميز من المدراء والفنيين والموظفين الفلسطينيين الحاصلين على مؤهلات علمية وخبرات عملية. امتازت البينار منذ لحظة إنشائها بجودة منتجاتها وسمعتها المميزة في السوق الفلسطيني، حيث تقدم للمستهلك الفلسطيني سلة متنوعة من المنتجات المصنعة من حليب فلسطيني طازج وفقاً لتنوع رغبات المستهلكين وأذواقهم، كما أنها تعمل على توفير منتجاتها بأسعار مناسبة، وتعمل على توزيعها في كل المناطق الفلسطينية.

البنار كشركة فلسطينية تعمل دوماً على تحمل مسؤولياتها المجتمعية من خلال انخراطها في مجموعة من النشاطات التي تجعلها في تماس مباشر مع مؤسسات و أبناء المجتمع المحلي.

وقد استحوذت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي على كامل اسهم شركة البينار للتجارة العامة وذلك مطلع عام 2016 من منطلق ما تتميز به الشركة من مكانة سوقية متميزة، حيث تسعى الشركة من خلال هذا الإستثمار الى الدخول في سوق تصنيع الألبان والحصول على موقع ريادي.

وتتملك شركة فلسطين للإستثمار الصناعي خطة طموحة لشركة البينار للتجارة العامة تسعى من خلالها الى تطوير مرافق الشركة ومنتجاتها وبما يخدم تحقيق كونها الشركة الرائدة في هذا القطاع.

### رؤية الشركة:

رواد صناعة الألبان في فلسطين.

### رسالة الشركة:

أن تقدم للسوق الفلسطيني وللزبائن سلة متكاملة من منتجات الألبان ومشتقاته المتنوعة ذات النوع المتميز وبجودة عالية وبأسعار منافسة والعمل على توفيرها في كافة المناطق.

### أهداف الشركة:

- (الأفضل لا يكفي) ليس فقط شعار بل أيضاً الهدف الذي تسعى الشركة لتحقيقه من خلال إستراتيجيات التجديد والتطوير المستمر للمحافظة على الجودة الكاملة في كافة عملياتها وكافة منتجاتها من أجل تقديم الأفضل.
- نشر الاسم التجاري في كافة انحاء الوطن وجعله إسماً مميزاً.
- توظيف أيدي عاملة فلسطينية لدعم الإقتصاد الفلسطيني وكجزء من مسؤوليتها تجاه المجتمع الفلسطيني.
- إرضاء حاجات وأذواق المستهلكين من خلال تقديم الأفضل من منتجات الشركة
- تأسيس علاقة وطيدة وطويلة الأجل مع زبائن الشركة







## الشركات الحليفة:

### شركة مصانع الزيوت النباتية

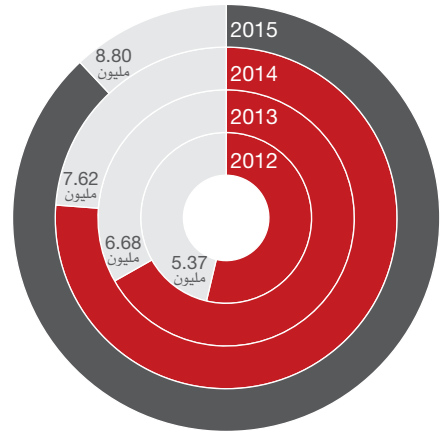
تأسست شركة مصانع الزيوت النباتية في عام 1953م كشركة تعمل على تكرير زيت الزيتون وتعبئته، وتطورت لاحقاً لتعمل على إنتاج وتعبئة مختلف أنواع الزيوت النباتية بالإضافة الى انتاج السمن النباتي المهذج من زيت النخيل.

وتعمل الشركة من خلال خطين انتاج رئيسيين وهما خط التكرير والذي تقوم من خلاله بانتاج الزيت والسمن، وخط التعبئة حيث تقوم من خلاله بتعبئة جميع منتجاتها بمختلف أنواعها.

وتتملك شركة فلسطين للاستثمار الصناعي ما نسبته 32.67% من رأس مال الشركة البالغ 4 مليون دينار اردني كما في نهاية عام 2015.

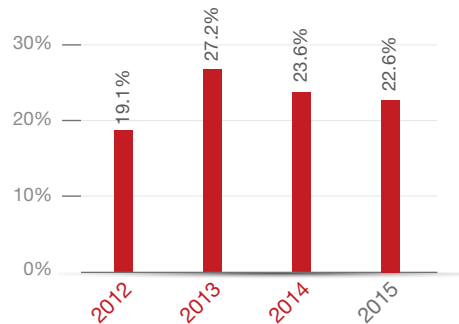
تطور القيمة الدفترية للإستثمار في شركة مصانع الزيوت

القيمة الدفترية للإستثمار (مليون دينار)



وقد عاد الاستثمار في شركة مصانع الزيوت النباتية بالرفع من خلال تحقيق عوائد جيدة طوال السنوات الماضية ساهمت في رفع قيمة حقوق مساهمي الشركة.

العائد على الإستثمار



وفيما يلي ملخص الأداء المالي لشركة مصانع الزيوت النباتية للسنوات الثلاث الأخيرة:

2015	2014	2013	مليون دينار أردني
19.48	16.46	13.61	الأصول الثابتة
5.49	5.23	4.90	الأصول المتداولة
24.97	21.69	18.51	مجموع الأصول
23.28	20.25	17.39	مجموع حقوق الملكية
0.46	0.41	0.37	الإلتزامات طويلة الأجل
1.23	1.04	0.76	الإلتزامات المتداولة
1.70	1.45	1.13	مجموع الإلتزامات
24.97	21.69	18.51	مجموع الإلتزامات وحقوق الملكية
%21.5	%22.5	%26.1	العائد على الأصول
%23.0	%24.1	%27.8	العائد على حقوق المساهمين

2015	2014	2013	مليون دينار أردني
5.14	5.23	4.11	صافي الايرادات
0.95	0.94	0.94	مجمل الدخل
18	18	23	هامش مجمل الدخل
0.11	0.15	0.34	الدخل التشغيلي
2%	3%	8%	هامش الدخل التشغيلي
5.36	4.89	4.83	صافي الدخل
%104	%93	%118	هامش صافي الدخل
1.34	1.22	1.21	نصيب السهم من الأرباح (دينار اردني)







## شركة مطاحن القمح الذهبي

وفيما يلي ملخص الأداء المالي لشركة مطاحن القمح الذهبي للسنوات الثلاث الأخيرة:

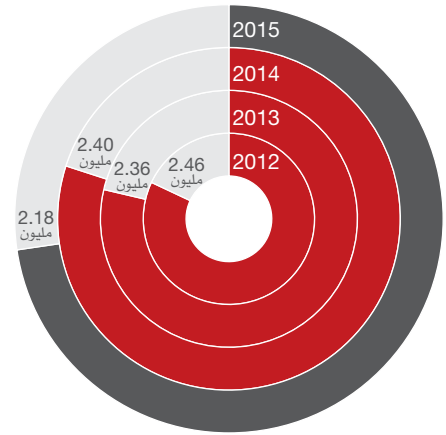
2015	2014	2013	مليون دينار أردني
10.03	9.96	10.14	الأصول الثابتة
10.66	8.27	8.51	الأصول المتداولة
20.69	18.23	18.65	مجموع الأصول
15.03	16.17	16.02	مجموع حقوق الملكية
0.29	0.34	0.34	الإلتزامات طويلة الأجل
5.38	1.71	2.30	الإلتزامات المتداولة
5.66	2.06	2.64	مجموع الإلتزامات
20.69	18.23	18.65	مجموع الإلتزامات وحقوق الملكية
%-5.5	%0.9	%1.2	العائد على الأصول
%-7.5	%1.0	%1.3	العائد على حقوق المساهمين

2015	2014	2013	مليون دينار أردني
6.25	10.06	8.42	صافي الإيرادات
0.08	1.89	1.37	مجموع الدخل
%1.4	%18.8	%16.3	هامش مجمل الدخل
(0.75)	0.66	-0.06	الدخل التشغيلي
%-12.0	%6.6	%-0.7	هامش الدخل التشغيلي
(1.13)	0.16	0.21	صافي الدخل
%-18.1	%1.6	%2.6	هامش صافي الدخل
(0.08)	0.01	0.01	نصيب السهم من الأرباح (دينار)

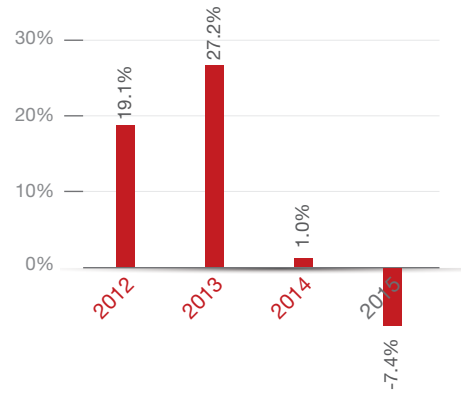
تأسست شركة مطاحن القمح الذهبي في عام 1995م كشركة مساهمة عامة متخصصة في إنتاج الطحين. وتملك شركة مطاحن القمح الذهبي آلات ومعدات سويسرية متطورة تصل طاقتها الإنتاجية الى 450 طن يوميا تعمل من خلالها على تزويد السوق الفلسطيني بجزء كبير من حاجته من منتجات الطحين المختلفة التي تلبى إحتياجات المستهلك الفلسطيني.

يبلغ عدد أسهم شركة مطاحن القمح الذهبي 15 مليون سهم بقيمة اسمية دينار اردني للسهم الواحد، تمتلك شركة فلسطين للاستثمار الصناعي ما نسبته 18.35% منها والتي تعتبر حصة مؤثرة من خلال عضويتها بمقعدين في مجلس ادارة الشركة.

القيمة الدفترية للاستثمار (مليون دينار)



العائد على الإستثمار







إنطلاقاً من رؤية الشركة والأهداف التي وضعتها لنفسها، فقد قامت بصياغة سياستها الاستثمارية التي تضع لها محددات الاستثمار الرئيسية والتي تسترشد بها الشركة في أي فرصة استثمارية تتاح لها، وتقوم مرتكزات هذه السياسة على ما يلي:

- تتركز إستثمارات الشركة في فلسطين، ولا يكون الإستثمار خارجياً إلا إستثناءً.
- الدخول في إستثمارات جديدة يكون بعد إجراء دراسات الجدوى المهنية اللازمة، ويتم الدخول في الإستثمار في حال كانت العوائد الإستثمارية أعلى من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال المستخدم.
- تعطي الشركة أولوية في إستثماراتها للمشاريع التي تدر تدفقاً نقدياً منتظماً والتي تساعد الشركة على الوفاء بالتزاماتها تجاه الدائنين والمساهمين.
- تركز الشركة جل إستثماراتها في المشاريع الإنتاجية (الصناعية والزراعية) بحرص تمكنها من تطوير المهارات الإدارية والفنية في الشركة، وبنسبة لا تقل عن الحد الأدنى الذي يمكنها من التأثير في عملية إتخاذ القرار.
- تتقي الشركة الفرص الإستثمارية التي تتكامل أو تتقاطع مع إستثمارات الشركة القائمة، بحيث يشكل ذلك رافعة لإنجاح المشاريع الجديدة، أو تعزيز نجاح المشاريع القائمة.
- تعطي الشركة أولوية للإستثمار في مشاريع قائمة ومتعثرة، مع وجود فرصة لتحسين جذري في أدائها إذا ما تم تعزيز امكانياتها المالية والفنية، وذلك وفق محددات مالية ومهنية وضعتها الشركة لنفسها.

تتعرض شركة فلسطين للإستثمار الصناعي وشركاتها التابعة لمخاطر ناتجة عن ممارستها لانشطتها التشغيلية، وتبذل الشركة جهوداً متواصلة للتغلب على هذه المخاطر وذلك بالوسائل المتاحة.

تقوم الشركة قدر الإمكان بقياس أثر المخاطر التي تتعرض لها من خلال تحويلها الى معطيات رقمية كما تعمل على دراسة احتمالية حدوث كل من هذه المخاطر لتصل في النهاية الى اختيار الوسيلة الملائمة للتحكم بها وتقليل أثرها الى الحد الأدنى الممكن.

وتعتبر إدارة المخاطر من العمليات التي توليها الشركة إهتمامها نظراً لما لها من أثر في حماية حقوق مساهمي الشركة ودائنيها وجميع الاطراف ذات العلاقة بالشركة.

وتقسم المخاطر التي تتعرض لها الشركة الى مخاطر تشغيلية وأخرى مالية، وفيما يلي شرح مختصر لهذه المخاطر:

### ● المخاطر التشغيلية

وهي المخاطر المرتبطة بالانظمة الداخلية للشركة والالتزام بها، أو تلك المتعلقة بالقوانين والتشريعات الحكومية. وفيما يلي بيان لهذه المخاطر وكيفية التغلب عليها:

#### مخاطر الالتزام بالانظمة الداخلية للشركة

وهي المخاطر التي قد تنتج عن موظفي الشركة والمرتبطة بدرجة إلتزامهم بأنظمتها الداخلية.

وتتغلب الشركة على هذه المخاطر من خلال فاعلية دور لجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس الادارة والتي تقوم بعرض تقاريرها بشكل دوري للمجلس، والذي يقوم بدوره بعرضها على الإدارة التنفيذية لمتابعتها.

#### مخاطر القوانين والتشريعات

إن تغير القوانين والتشريعات التي تنظم عمل الشركات في فلسطين أو تلك المرتبطة بالضرائب من شأنه أن يعرض الشركة لمخاطر من خلال التأثير السلبي على نتائجها المالية وبالتالي عوائد مشاريعها الإستثمارية.

وتتفاعل الشركة بشكل ايجابي مع أي قوانين أو تشريعات جديدة يتم فرضها وتلتزم بها بشكل تام، إلا أنها تسعى دائماً لشرح وجهة نظرها للمشرع والمشاركة في جميع الندوات وحلقات البحث، كما أنها تضع المشرع في صورة تبعات اي تشريع جديد على الشركة بشفاافية تامة سيما أن قطاع الصناعة في فلسطين من القطاعات الحساسة التي تحتاج الى مزيد من الدعم.



## ● المخاطر المالية

تشمل المخاطر المالية التي يمكن أن تتعرض لها الشركة كل من مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر سعر الصرف.

### مخاطر السيولة:

تعمل الشركة على الحد من مخاطر السيولة التي تتعرض لها من خلال الاحتفاظ بمعدلات نقد تلائم التزاماتها قصيرة الاجل، ومن أجل ذلك فان الشركة تعمل على دراسة تدفقاتها النقدية المتوقعة بشكل دوري على المدى القصير لتجنب عجزها عن الوفاء بالتزاماتها تجاه دائئبيها ومورديها.

وتحتفظ الشركة بعلاقات جيدة مع البنوك تمكنها من الحصول على تسهيلات ائتمانية في الوقت الذي تحتاج اليه دون عوائق.

### مخاطر الائتمان:

تتمثل مخاطر الائتمان في احتمالية تعثر الزبائن وبالتالي عدم الوفاء بالتزاماتهم تجاه الشركة، وللمحد من هذه المخاطر فان الشركة تمتلك سياسة بيع وتحصيل واضحة تضع أسس منح الائتمان للزبائن وذلك حسب مراكز الانتاج المختلفة في الشركات، وتقوم الشركة بمتابعة هذه السياسة بشكل دوري كما تقوم بدراسة السقوف الممنوحة لزبائنهم وتصنيفهم حسب المخاطر المتوقعة لكل زبون وفقاً لتاريخ تعاملهم مع الشركة وسمعتهم في السوق.

### مخاطر أسعار الفائدة:

قد تتعرض الشركة لمخاطر ارتفاع تكاليف الاقتراض والناجئة عن ارتفاع معدلات الفائدة في السوق.

تمتلك الشركة قدرة تفاوضية جيدة مع البنوك فيما يخص اسعار الفائدة والتي تكتسبها من سمعتها الجيدة والتزامها بالسداد وفق الجداول الزمنية المحددة.

وتحاول الشركة قدر الامكان التقليل من آثار ارتفاع اسعار الفائدة من خلال وضع سقوف لاسعار فوائد الاقتراض.

### مخاطر التغير في أسعار الصرف:

تذبذب اسعار صرف العملات الاجنبية يجعل الشركة عرضة للتأثر بقيمة إلتزاماتها تجاه مورديها ودائئبيها بالعملات الاجنبية وبالتالي تأثر قائمة الدخل بالسلب أو الايجاب.

وقد طورت الشركة استراتيجية عملت من خلالها في الفترة الماضية على الحد من اثر هذه المخاطر من خلال الدخول في عقود آجلة لتبديل العملة وذلك وفق الجداول الزمنية التي تكون الشركة ملزمة فيها بالسداد لدائئبيها ومورديها.

## تحليل البيانات المالية الموحدة

### أولاً: الأداء المالي والتشغيلي الموحد:

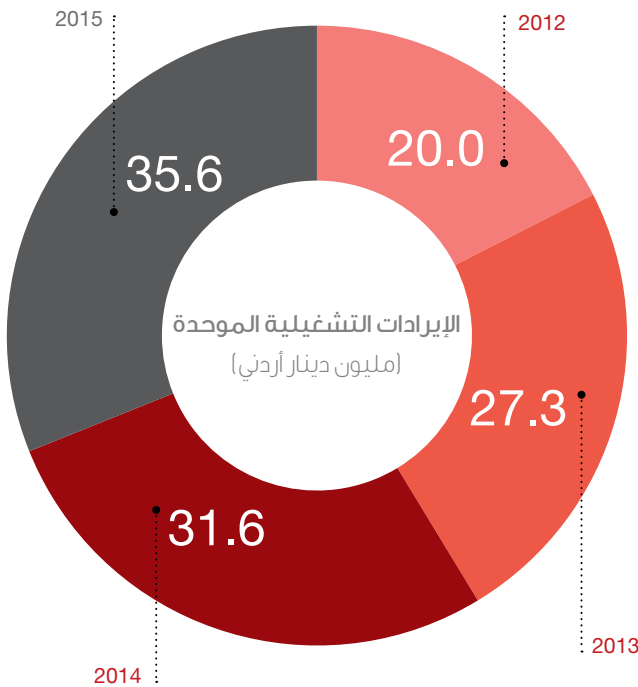
إتسم عام 2015 بتحقيق الشركة لمؤشرات نمو جيدة في معظم القطاعات التي تعمل بها، وبالرغم من جميع المتغيرات التي تحيط بأعمال الشركة والتحديات الاقتصادية والسياسية التي تعيشها البلاد، إلا أن تنوع الإستثمارات وحرص الشركة على ادارة هذه الاستثمارات بكفاءة وبشكل يحد من تذبذب نتائج أعمالها جعلها قادرة على تحييد جانب كبير من المخاطر المحيطة لتتطلع باستراتيجية التوسع والنمو التي تتبناها الشركة.

### الإيرادات التشغيلية الموحدة:

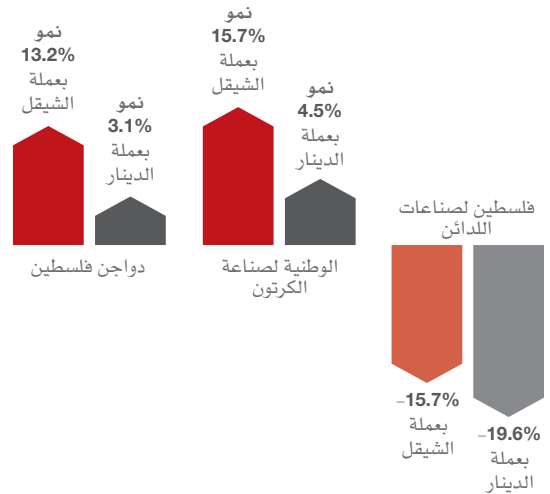
ارتفعت إيرادات الشركة الموحدة خلال عام 2015 بنسبة 13% عمّا كانت عليه خلال عام 2014 لتصل الى 35.58 مليون دينار أردني بعد أن كانت 31.57 مليون دينار أردني في العام الماضي.

وقد تحقق النمو في إيرادات الشركة من خلال النمو في إيرادات الشركات التابعة خلال عام 2015 عمّا كانت عليه في عام 2014 وذلك رغم الارتفاع في أسعار صرف الدينار الأردني مقابل الشيقل والذي ساهم في كبح النمو المتحقق خلال العام.

وفيما يلي النمو المتحقق في إيرادات الشركات التابعة بعمليتي الدينار الأردني والشيقل:



### النمو في إيرادات الشركات التابعة



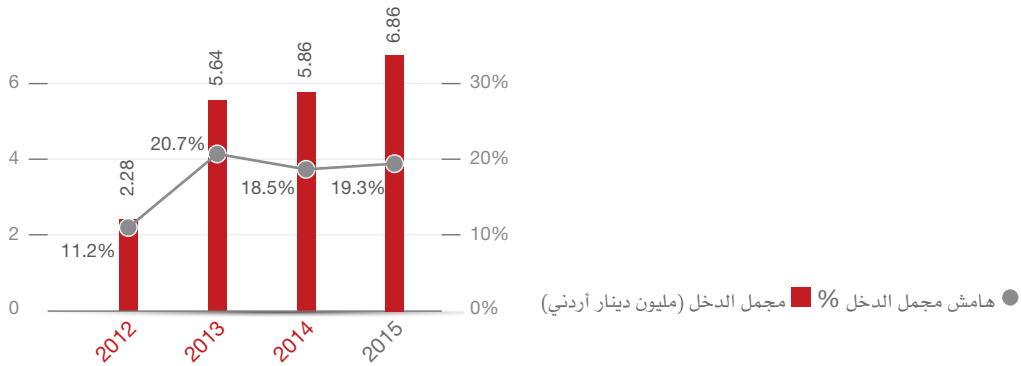


## مجمّل الدخل الموحد:

حققت الشركة مجمّل دخل موحد خلال عام 2015 بمبلغ 6.86 دينار أردني محققة ارتفاعاً بنسبة 17% عن عام 2014 نتيجة للنمو الذي حققتّه الشركات التابعة في مجمّل دخلها.

وبالنظر الى مجمّل الدخل الموحد خلال السنوات الأربع الماضية نجد أن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي قد حققت نمواً سنوياً تراكمياً (CAGR) بنسبة 44%.

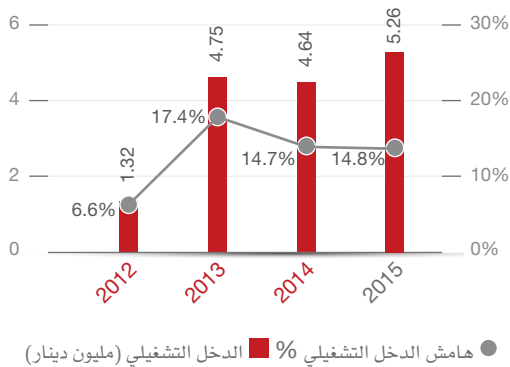
وقد بلغ هامش مجمّل دخل الشركة الموحد 19.3% خلال عام 2015 مرتفعاً عما كان عليه في العام الماضي حيث بلغ في حينه 18.5%.



## الدخل التشغيلي الموحد :

بلغ دخل الشركة التشغيلي الموحد خلال عام 2015 ما قيمته 5.26 مليون دينار أردني محققاً ارتفاعاً عما كان عليه في عام 2015 بنسبة 13%. ويعود هذا الارتفاع الى التحسن الذي طرأ على مؤشرات الأداء التشغيلية لشركتي دواجن فلسطين والشركة الوطنية لصناعة الكرتون خلال العام، وبخاصة شركة دواجن فلسطين التي حققت نمواً جيداً في هامش دخلها.

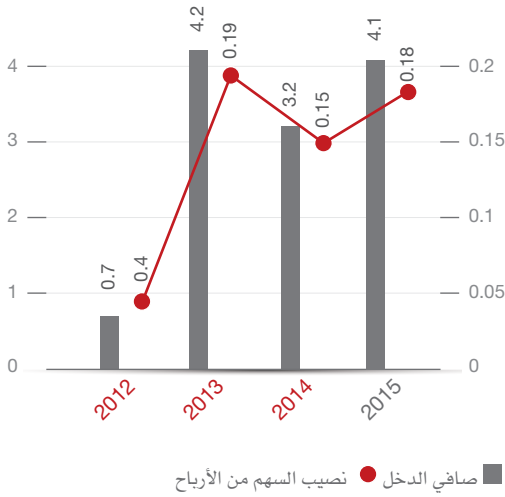
وحققت الشركة هامش دخل تشغيلي موحد بلغ 14.8% مقارنة بهامش دخل بلغ 14.7% حققتها الشركة خلال عام 2014.



الدخل التشغيلي الموحد

## صافي الدخل الموحد ونصيب السهم من الأرباح:

حققت شركة فلسطين للاستثمار الصناعي ارباحاً صافية موحدة في العام 2015 بلغت قيمتها 4.11 مليون دينار أردني من جميع استثماراتها في الشركات التابعة والحليفة مقارنة بـ 3.17 مليون دينار أردني حققتها الشركة خلال عام 2014، اي بارتفاع نسبته 29%.



وبلغت حصة مساهمي الشركة من صافي الدخل الموحد 3.36 مليون دينار أردني بارتفاع نسبته 19% عن عام 2014 حيث كانت 2.82 مليون دينار أردني، وبالتالي فقد بلغ نصيب السهم من الأرباح خلال العام 0.180 دينار أردني مقارنة بـ 0.150 دينار أردني خلال عام 2014.

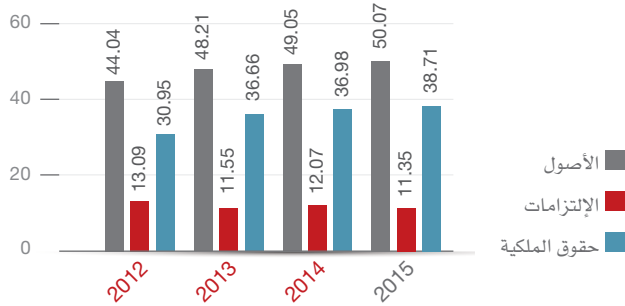
في بداية الربع الرابع من عام 2014 قامت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي بتغيير تصنيف إستثمارها في الشركة الوطنية لصناعة الكروتون من شركة حليفة الى تابعة وقامت بتوحيد نتائج أعمالها في قوائم الشركة ابتداءً من الربع الأخير في عام 2014.

وفي بداية عام 2016 قامت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي بالإستحواذ على كامل أسهم شركة البينار للتجارة العامة وهو ما سيظهر أثره في قوائم الشركة الموحدة خلال العام 2016.

## ثانياً: المركز المالي الموحد للشركة:

ارتفعت قيمة موجودات الشركة الموحدة في نهاية عام 2015 بنسبة 2% لتصل الى 50.07 مليون دينار أردني مقارنة بـ 49.05 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، وقد نتج هذا الارتفاع عن ارتفاع قيمة موجودات الشركة المتداولة مدفوعة بارتفاع أرصدة النقد والنقد المعادل لدى الشركة، وكذلك إرتفاع قيمة موجودات الشركة غير المتداولة والناجم بالأساس عن قيمة الإستثمارات في الشركات الحليفة.

وبالمقابل، فقد انخفضت قيمة التزامات الشركة الموحدة بنسبة 6% لتصل الى 11.35 مليون دينار أردني مقابل 12.07 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014، وذلك نتيجة لانخفاض قيمة إلتزامات الشركة طويلة وقصيرة الأجل تجاه البنوك مقارنة بما كانت عليه في نهاية عام 2014 حيث بلغ مجموع ما قامت الشركة بسداده من قروضها خلال العام 1.47 مليون دينار أردني.



وارتفعت حقوق ملكية حملة أسهم الشركة الأم لتصل الى 30.76 مليون دينار أردني مقارنة بـ 29.24 مليون دينار في نهاية عام 2014 كنتيجة لما حققته الشركة من نمو في ارباحها خلال العام.

أما القيمة الدفترية لسهم الشركة فقد بلغت 1.64 دينار أردني مقابل 1.56 دينار أردني في نهاية عام 2014.

## ثالثاً: مؤشرات ربحية الشركة:

حققت الشركة نمواً في جميع مؤشرات الربحية خلال العام 2015 مدفوعة بما حققته من نمو في غالبية استثماراتها، فقد ارتفع العائد على أصول الشركة الموحدة ليصل الى 8.2% مقارنة بـ 6.5% خلال عام 2014.

وارتفع كذلك العائد على حقوق المساهمين ليصل الى 10.6% بعد أن كان 8.6% في عام 2014.

وأخيراً فإن العائد على رأس المال المستثمر، والذي يقيس ما تحقق من عائد خلال الفترة على المبالغ المستثمرة في أصول الشركة الثابتة وصافي رأس مالها العامل، قد بلغت نسبته خلال العام 10.3% بينما في عام 2014 بلغت هذه النسبة 8.2%.

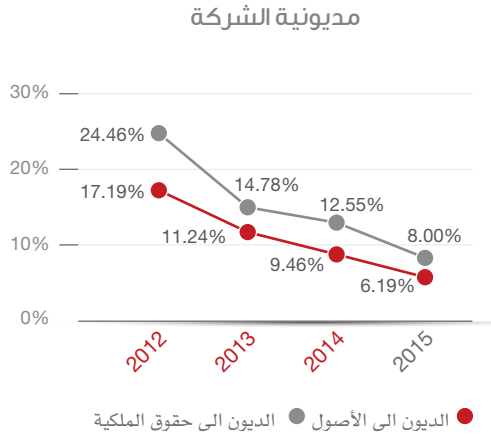
2015	2014	2013	2012	
%8.2	%6.5	%8.7	%1.7	العائد على الأصول (ROA)
%10.6	%8.6	%11.4	%2.4	العائد على حقوق المساهمين (ROE)
%10.3	%8.2	%9.4	%1.9	العائد على الإستثمار (ROI)

## رابعاً: هيكل رأس المال:

تعمل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي على تمويل استثماراتها من خلال مزيج تمويلي يضمن للشركة حداً معقولاً لتكلفة رأس المال وبالتالي تحقيق عوائد لا تقل عن هذه التكلفة مما يرفع من جدوى دخول أي استثمار جديد، وكذلك يضمن لها القدرة على الوفاء بالتزاماتها تجاه دائئها من خلال الاحتفاظ بدرجة مدروسة من الرفع المالي تضمن قدرة التدفقات النقدية المتوقعة للشركة على تغطية دفعات القروض وفوائدها وفق الجدول الزمني المحدد.

وقد استطاعت الشركة خلال الفترة الماضية الإحتفاظ بمعدلات مديونية معتدلة وجدول سداد تتلائم مع تدفقاتها النقدية المتوقعة، حيث بلغت الديون (شاملة التسهيلات الإئتمانية) الى الأصول في نهاية عام 2015 ما نسبته 6.19% مقابل 9.46% في نهاية عام 2014.

وبلغت نسبة الديون الى حقوق المساهمين 8.00% في نهاية عام 2015 بينما بلغت 12.55% في نهاية العام الماضي.



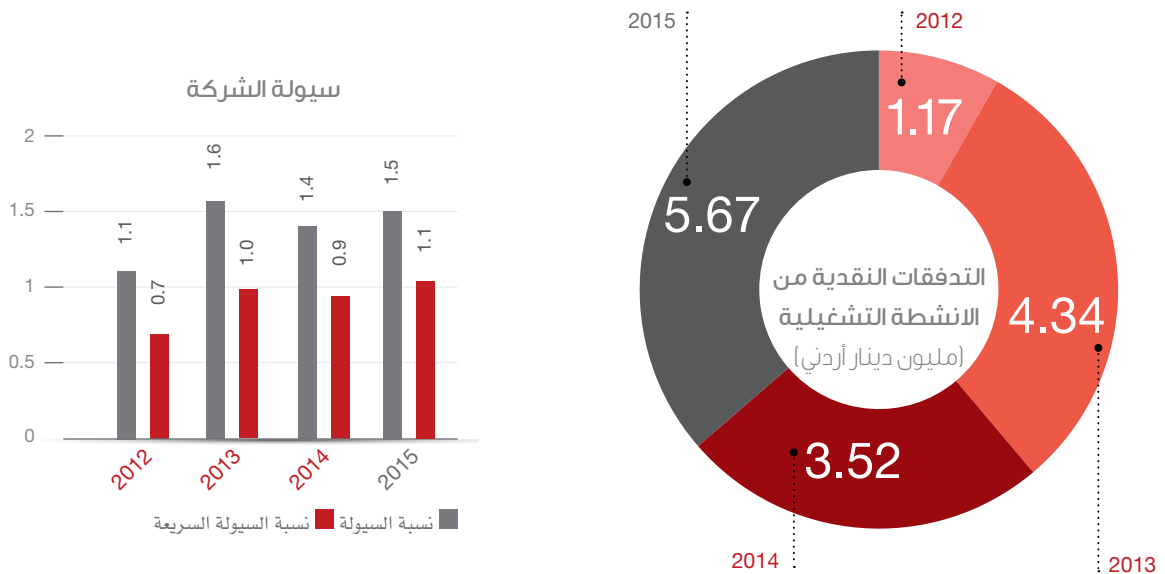
## خامساً: سيولة الشركة وتدفقاتها النقدية:

تحتفظ شركة فلسطين للاستثمار الصناعي وشركاتها التابعة بمعدلات سيولة تجعلها تمتلك هامش أمان يمكنها من الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل تجاه دائئها في مواعيدها، ومن أجل ذلك، تتبنى الشركة سياسة متحفظة في ادارة رأس مالها العامل بحيث وضعت سياسات تحصيل تتناسب وطبيعة الصناعة والزيائن في كل قطاع، كما تلتزم الشركة بأداء دفعات مورديها ودائئها بجدول زمنية موضوعة وفقاً لتدفقاتها النقدية المتوقعة والتي يتم مراجعتها بشكل دوري.

وفي نهاية عام 2015 بلغت نسبة السيولة 1.5 مرة في مقابل 1.4 مرة في نهاية عام 2014، بينما بلغت نسبة السيولة السريعة 1.1 مرة بعد أن كانت 0.9 مرة في نهاية عام 2014.

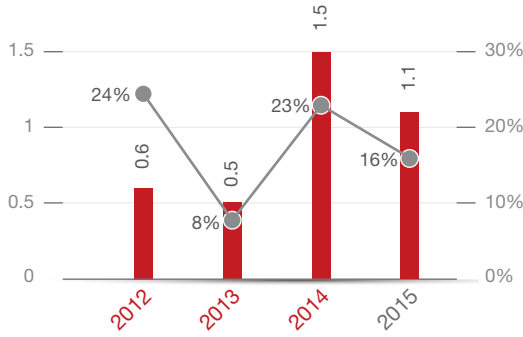
كما بلغت التدفقات النقدية من أنشطة الشركة التشغيلية الموحدة خلال عام 2015 ما مجموعه 5.67 مليون دينار أردني بعد ان بلغت خلال عام 2014 ما مجموعه 3.52 مليون دينار أردني.

وخلال العام كان مجموع المبالغ المستخدمة في أنشطة الاستثمار (0.36) مليون دينار أردني في حين بلغ مجموع النقد المستخدم في أنشطة الشركة التمويلية (3.84) مليون دينار أردني، وفي المحصلة بلغ رصيد النقد والنقد المعادل الموحد 2.48 مليون دينار أردني.



## سادساً: النفقات الرأسمالية:

تقوم استراتيجية الشركات التابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي على التوسع في انشاء خطوط انتاج جديدة او توسعة خطوط الانتاج الحالية وزيادة طاقتها الانتاجية وذلك وفقاً لحاجة السوق وبما يدعم رفع العوائد المتحققة للشركة.



● CAPEX / EBITDA % ■ النفقات الرأسمالية (مليون دينار)

خلال عام 2015 بلغت النفقات الرأسمالية ما مجموعه 1.1 مليون دينار اردني وقد شكلت ما نسبته 16% من دخل الشركة الموحد قبل الفوائد والضرائب والاستهلاكات والإطفاءات EBITDA.

تحوي موازنة عام 2016 خطة تطوير في مختلف قطاعات الاعمال التي تعمل فيها الشركة، كما أن لدى الشركة رزمة من المشاريع الاستثمارية مازالت في طور الدراسة.

## سابعاً: إستثمارات الشركة:

شركة فلسطين للإستثمار الصناعي هي الذراع الاستثماري لشركة فلسطين للتنمية والإستثمار (باديكو) في قطاع الصناعة. وتقوم الشركة بالإستثمار في مشاريع صناعية انتاجية في فلسطين من خلال تأسيس شركات أو الإستحواذ على حصص مؤثرة في شركات تعمل في قطاع الصناعة في فلسطين.

تقوم فلسفة الشركة الاستثمارية على إنتقاء الفرص التي تتسجم مع استراتيجية الشركة والتي تتوقع منها عوائد مجزية تعمل على تعظيم حقوق المساهمين، وتراعي الشركة في ذلك تنوع استثماراتها لتقليل المخاطر التي تتعرض لها، ولا تغفل الشركة جانب المسؤولية الإجتماعية عند إتخاذ قرار الدخول في أي استثمار.

وتتملك الشركة استثمارات في حصص متفاوتة في شركات تابعة وأخرى حليفة، والجدول التالي يبين مقارنة القيمة الدفترية لهذه الاستثمارات خلال الاعوام الماضية:

2015	2014	2013	2012	مليون دينار اردني
20.98	20.18	20.22	16.91	استثمارات في شركات تابعة
11.00	10.01	10.10	8.68	استثمارات في شركات حليفة
31.98	30.19	30.32	25.59	المجموع

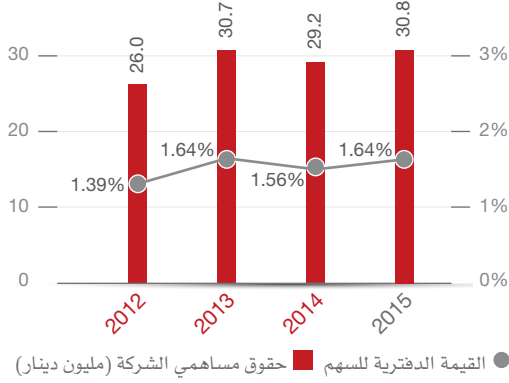
وفيما يلي أهم الحقائق بشأن إستثمارات الشركة خلال عام 2015:

- قامت شركة دواجن فلسطين بتوزيع 12% من رأس المال على المساهمين كأرباح عن عام 2014 تم صرفها خلال عام 2015.
- قامت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون بتوزيع 8% من رأس المال على المساهمين كأرباح عن عام 2014 تم صرفها خلال عام 2015.
- حصلت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي خلال عام 2015 على توزيعات أرباح من الشركات الحليفة بمبلغ 0.77 مليون دينار أردني وبما يشكل عائداً بنسبة 10% من رأس المال المستثمر في هذه الشركات.
- رفعت الشركة استثمارها في شركة مصانع الزيوت النباتية من 32.09% الى 32.67%.
- في بداية عام 2016 استحوذت شركة فلسطين للإستثمار الصناعي على كامل أسهم شركة البينار للتجارة العامة، حيث تشكل هذه الصفقة اضافة نوعية لشركات المجموعة كونها تمثل إنطلاقة الشركة في استراتيجيتها الرامية الى دخول سوق تصنيع الألبان وإحتلال مركز متقدم في السوق الفلسطيني.

## ثامناً: حقوق مساهمي الشركة:

تسعى شركة فلسطين للإستثمار الصناعي الى تحقيق اعلى منفعة ممكنة لمساهميها وتعظيم حقوقهم، ودأبت الشركة خلال السنوات السابقة على أن تبقى على اتصال مباشر مع مساهميها وأن تضعهم في صورة ما تمر به من أحداث، وذلك سواء من خلال اللقاء السنوي في إجتماع الهيئة العامة العادي، أو من خلال التقرير السنوي والنشرات ووسائل الإعلام المختلفة.

كما تقوم الشركة بإرسال نسخة من بياناتها المالية السنوية المدققة لكافة المساهمين، تطلعهم على أداء العام، وتشمل البيانات كافة الإيضاحات التي قد يحتاجها المساهم في فهم البيانات المالية.



بلغ رأس مال الشركة عند التأسيس في عام 1995م ما قيمته 15.00 مليون دينار أردني موزعة على 15.00 مليون سهم بقيمة إسمية دينار أردني واحد للسهم ليتم رفعه بعد ذلك الى 18.75 مليون دينار أردني ليتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها الإستثمارية.

في نهاية عام 2015 بلغت حقوق مساهمي الشركة ما مجموعه 30.76 مليون دينار اردني مقارنة بـ 29.24 مليون دينار أردني في نهاية عام 2014 علماً أن الشركة قامت بتوزيع 1.875 مليون دينار اردني كأرباح للمساهمين عن عام 2014 تم صرفها في عام 2015 وبواقع 10% من القيمة الاسمية للسهم.

أوصى مجلس إدارة الشركة في إجتماعه الأول لعام 2016 بتوزيع ما نسبته 6% من القيمة الإسمية للسهم كأرباح عن عام 2015، وبمبلغ إجمالي 1.125 مليون دينار أردني.

## الإختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية لعام 2015:

البند (دينار أردني)	البيانات الأولية	البيانات المدققة النهائية	الفرق
<b>الميزانية العمومية الموحدة</b>			
الإحتياطي الإجباري	3,077,748	3,076,274	(1,474)
أرباح مدورة	7,891,828	7,878,556	(13,272)
<b>قائمة الدخل</b>			
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة	1,587,410	1,545,238	(42,172)
إيرادات أخرى	-	27,426	27,426
ربح السنة	4,121,384	4,106,638	(14,746)

كما تم إعادة تصنيف بعض البنود في قائمة دخل الشركة الموحدة دون أن يتأثر ربح السنة.

# الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية

## مقدمة

## المسؤولية الاجتماعية

انسجماً مع استراتيجية الشركة الداعمة والراعية للبرامج الوطنية بهدف تحفيز التنمية المستدامة التي تلبي احتياجات المجتمع، قامت الشركة بتكثيف جهودها خلال عام 2015 عبر المساهمة في تنفيذ العديد من النشاطات المجتمعية خلال العام وذلك عن طريق بناء شراكات مع المؤسسات الوطنية بشكل عام والمؤسسات التعليمية والجامعات الفلسطينية بشكل خاص. هذا بالإضافة إلى البرامج الأخرى التي تقوم بها شركاتها التابعة والحليفة في مجال المسؤولية الاجتماعية والمبينة بشكل مفصل في تقاريرها السنوية. وفيما يلي مجموعة من النشاطات المجتمعية والتي من أهمها:

- توفير التدريب العملي لطلبة الجامعات الفلسطينية في الشركات التابعة والحليفة.
- الدعم المباشر للمؤتمر الخامس لشبكة المبدعين العرب وتقديم الجائزة الأولى لمسابقة عين الطلابية.
- تقديم الدعم المادي للجمعيات الخيرية الرسمية.
- دعم ورعاية اسبوع الجودة واليوم العالمي لجمعية مهندسي الكهرباء والإلكترونيات في جامعة النجاح الوطنية.
- فتح أبواب الشركات التابعة والحليفة لتنفيذ عدد من المشاريع الأكاديمية من مختلف الجامعات والمساهمة في نجاح تنفيذ هذه المشاريع.
- السير قدماً في تنفيذ مذكرات تفاهم مع مجموعة من الكليات والجامعات الفلسطينية والتي تهدف إلى دعم البحث العلمي في القطاعات ذات العلاقة بطبيعة عمل الشركة والشركات التابعة والحليفة.
- المشاركة الفاعلة في ورش العمل التنموية التي يتم تنفيذها من قبل المؤسسات غير الربحية.

لقد اعتبرت شركة فلسطين للاستثمار الصناعي مبدأ حوكمة الشركات مبدأً أساسياً في كافة أوجه النشاطات التي تقوم بها، وتبنى مجلس إدارتها ما ورد في مدونة قواعد الحوكمة للشركات المساهمة العامة في فلسطين من التوجهات الاستراتيجية الهامة وذات الأولوية في معظم قراراته، كما باشر منذ إصدار المدونة بانتخاب وتشكيل اللجان من أعضاء المجلس والتي وضعت نصب أعينها تحقيق مجموعة من الأهداف والمهام للوصول إلى تدعيم عنصر الشفافية وضمان اتخاذ القرارات السليمة والموجهة نحو تحقيق أهداف الشركة، وتحسين وتطوير أداؤها، وضمان التعامل العادل لكافة الأطراف سواء مساهمين أو عاملين أو أي من ذوي العلاقة.

ويمكن تلخيص مهام ومسؤولية لجنة الحوكمة بما يلي:

- التأكد من الالتزام بتعليمات هيئة رأس المال الفلسطينية وسوق فلسطين للأوراق المالية والخاصة بضمان بيئة تداول عادلة وإطلاع المساهمين على الأمور الجوهرية أولاً بأول.
- ضمان طرح كافة المواضيع وأجراء التصويت بحرية مطلقة سواء في اجتماعات مجلس الإدارة أو الهيئات العامة العادية أو غير العادية والتي تتعقد بحضور مراقب الشركات وممثل عن هيئة سوق رأس المال.
- الإفصاح عن جميع المعلومات المتعلقة بالشركة وقراراتها الإستراتيجية ونتائج أعمالها وفق المواعيد والتعليمات المحددة لذلك.
- إصدار مدونة قواعد السلوك الأخلاقي ونظام تضارب المصالح للشركة وشركاتها التابعة.



## مجلس الإدارة

### نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة:

تنوع استثمارات الشركة وخططها الإستثمارية هو المحدد لحجم وتركيبه مجلس ادارة الشركة بحيث يكون متنوعاً في تخصصات اعضائه من جهة، وممثلاً لأوسع شريحة من مساهمي الشركة من جهة أخرى.



**2- السيد/أمجد يوسف محمود حسون**  
**نائب رئيس مجلس الإدارة**

رئيس الإدارة المالية لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار / باديكو، وعضو في مجالس إدارات العديد من الشركات المساهمة العامة التابعة والحليفة لباديكو.



**1- السيد/نضال منير رضا سختيان**  
**رئيس مجلس الإدارة**

رجل أعمال بارز وعضو مؤسس في الإتصالات الفلسطينية وباديكو القابضة ونائب رئيس مجلس إدارتها، ورئيس مجلس ادارة مجموعة شركات سختيان.



**5- د.أحمد عبد الحفيظ داود رمحي**  
**عضو مجلس إدارة**  
**رئيس لجنة التدقيق**

أستاذ مشارك في قسم الهندسة الصناعية بجامعة النجاح الوطنية، عمل عميداً لكلية الهندسة فيها، كما شغل منصب نائب الرئيس لشؤون الأكاديمية في جامعة فلسطين التقنية بطولكرم. وأدار العديد من مشاريع التخطيط التنموي الإستراتيجي على المستوى المحلي والإقليمي، ونفذ العديد من المهام الإستشارية في مجالات متعددة.



**4- د. مازن «راسخ علي» ابراهيم حسني**  
**عضو مجلس إدارة**  
**رئيس لجنة الحوكمة**

أستاذ مشارك في قسم الهندسة الكهربائية بجامعة النجاح الوطنية، وعميد كلية الهندسة في الجامعة لعدة سنوات ورئيس مجلس الإدارة لشركة تكنولوجيا البلاستيك ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مصانع التتك.



**3- السيد/جمال صدقي حوراني**  
**عضو مجلس إدارة**  
**رئيس اللجنة التنفيذية**

مصرفي معروف حيث يشغل منصب مدير منطقة فلسطين في البنك العربي وعضو مجلس ادارة في شركة فلسطين للتنمية والإستثمار، وخبرة تزيد عن 20 عاما في العديد من المجالات التي تشمل تكنولوجيا المعلومات وادارة الفروع وقطاعات الأعمال المصرفية.



**7- السيد/ عبد المجيد محمد ملحم**  
**عضو مجلس إدارة**

يعمل السيد/ عبد المجيد مديراً عاماً لشركة «جوال» منذ تشرين الأول 2014، ويحظى بما لا يزيد عن خمسة عشر عاماً من الخبرة في مجال الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات، فقد عمل مديراً عاماً لشركة الإتصالات الفلسطينية «بالتل» لمدة أربعة أعوام.

ملحم حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة الخليل، ونال عدة شهادات في مجال الإدارة، العلوم المالية، والتسويق من مؤسسات عربية ودولية، كجامعة «هارفرد» وجامعة «ايسيد»، وهو عضو مجلس ادارة في عدد من الشركات الحليفة في مجموعة بالتل.



**6- السيد/ مهدي حياتي محمد المصري**  
**عضو مجلس إدارة**

قائم بأعمال المدير العام لشركة وصحيفة الأيام، ورئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون ورئيس مجلس إدارة الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية للأعوام 2010-2011 وعضو مجلس إدارة مسرح وسينيماتيک القصبه، وعضو مجلس إدارة شركة واصل.



**9- السيد/ شادي عدنان احمد الخطيب**  
**عضو مجلس إدارة**

حاصل على درجة الماجستير في الاستثمار ومدير المحافظ المحلية في صندوق الاستثمار الفلسطيني منذ العام 2007، وعمل قبل ذلك في سلطة النقد الفلسطينية.



**8- السيد/ حمد جمال أسعد المصري**  
**عضو مجلس إدارة**

مدير عام شركة سحتيان إخوان ونائب رئيس مجلس الإدارة لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية وعضو مجلس ادارة شركة دواجن فلسطين وشركة فلسطين لصناعات اللدائن.

## اجتماعات مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة (6) اجتماعات خلال العام 2015 وهي حسب ما هو موضح أدناه:

تاريخ الانعقاد	الاجتماع
2015/3/9	الأول
2015/4/21	الثاني
2015/6/15	الثالث
2015/8/17	الرابع
2015/11/2	الخامس
2015/12/27	السادس

## مصاريف أعضاء مجلس الإدارة\*:

الجدول التالي بين سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لجلسات المجلس خلال العام 2015 حيث يتبين منه ان نسبة الحضور بلغت 90.7%.

الإسم	جلسة 1	جلسة 2	جلسة 3	جلسة 4	جلسة 5	جلسة 6	المجموع
السيد/ نضال سختيان	350	350	350	350	350	350	2,100
السيد/ أمجد حسون	350	350	350	350	350	350	2,100
السيد/ حمد المصري	350	350	350	350	350	350	2,100
السيد/ مازن راسخ	350	350	X	350	350	350	1,750
السيد/ عماد هندي**	350	X	X	X	X	X	350
السيد/ عبدالمجيد ملحم	X	X	350	350	350	350	1,400
السيد/ أحمد الرمحي	350	350	350	350	350	350	2,100
السيد/ مهدي المصري	350	350	350	350	350	350	2,100
السيد/ شادي الخطيب	X	350	350	350	350	350	1,750
السيد/ جمال حوراني	350	350	X	X	350	350	1,400
<b>المجموع</b>							<b>17,150</b>

\* تم صرف بدل حضور جلسات مجلس الإدارة المبينة في الكشف أعلاه خلال عام 2016.

\*\* في اجتماع الهيئة العامة العادي بتاريخ 2015/4/20 تم انتخاب مجلس إدارة جديد، حيث عينت شركة فلسطين للتممية والاستثمار السيد عبد المجيد ملحم ممثلاً عنها في مجلس إدارة الشركة عوضاً عن السيد عماد هندي.



## ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من الدرجة الأولى بأسهام الشركة كما في 2015/12/31:

عدد الاسهم المملوكة له أو لأقاربه من الدرجة الأولى	عدد الاسهم التمثيل	الجنسية	مثلا عن	اسم عضو مجلس الإدارة
110,406	10,453,593	فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والإستثمار	السيد/ نضال منير رضا سختيان
0		فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والإستثمار	السيد/ عبد المجيد محمد ملحم
0		فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والإستثمار	السيد/ أحمد عبد الحفيظ داود رمحي
0	62,500	فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والإستثمار	السيد/ مهدي حياتي محمد المصري
0		فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والإستثمار	السيد/ أمجد يوسف محمود حسون
0	1,192,449	فلسطيني	شركة النواة لإدارة الإستثمار	السيد/ حمد جمال أسعد المصري
0	20,000	فلسطيني	شركة سختيان لإدارة الإستثمار	السيد/ مازن "راسخ علي" حسني
0	2,467,101	فلسطيني	صندوق الإستثمار الفلسطيني	السيد/ شادي عدنان احمد الخطيب
0	20,000	فلسطيني	البنك العربي	السيد/ جمال صدقي حوراني
<b>110,406</b>	<b>14,215,643</b>			<b>المجموع</b>

## عدد الأسهم المملوكة من المدراء التنفيذيين «الأشخاص المطلعين» في الشركة كما في 2015/12/31:

عبد الحكيم الفقهاء (الرئيس التنفيذي): 41,800 سهم

### لجان مجلس الإدارة:

تماشياً مع متطلبات الحوكمة قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاثة لجان منبثقة عنه بحيث يكون لهذه اللجان أثر إيجابي على سير العمل بالشركة وتنظيمه، وعمل الإجراءات الرقابية التي تنظم العمل وتبعد المخاطر عن عمل الشركة، كما أنها تراقب السياسات والأنظمة وإجراءات العمل وتقدم التوصيات التي تؤدي الى التطوير بحيث تتماشى مع توجهات الشركة، كما أن متابعة الأمور المالية والإطلاع على الجوانب الإستثمارية التي تنوي الشركة القيام بها تسهل على الإدارة التنفيذية أخذ القرارات الصائبة والتي تحقق أكبر عائد على المساهمين، في ما يلي نبذة عن هذه اللجان:

### أولاً: لجنة الحوكمة

#### هدف اللجنة:

وضع الخطط الكفيلة بالتطبيق الأمين لمتطلبات مدونة الحوكمة، والإشراف على سلامة تطبيقها من قبل إدارة الشركة.

#### أعضاء اللجنة:

- الدكتور/ مازن «راسخ علي» حسني - مقرر اللجنة
- السيد/ أمجد يوسف حسون
- الدكتور/ أحمد عبد الحفيظ رمحي

## إجتماعات لجنة الحوكمة:

الأعضاء			تاريخ الاجتماع
الدكتور احمد الرمحي	السيد امجد حسون	الدكتور مازن راسخ	
✓	✓	✓	2015/08/01
✓	✓	✓	2015/12/26

### أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- تقديم نموذج مقترح (تعهد واقرار) خاص بمدونة قواعد السلوك الأخلاقي ونظام تضارب المصالح المعتمد لدى الشركة والشركات التابعة.
- تنفيذ بعض قرارات وتوصيات مجلس إدارة الشركة ومتابعة تنفيذها مع الإدارة التنفيذية.
- تقديم نموذج مقترح لتقييم أداء مجلس الإدارة ونموذج تقييم كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

## ثانياً: لجنة التدقيق

### هدف اللجنة:

التأكد من استقلالية ومهنية التدقيق الخارجي وأن دائرة التدقيق الداخلي في الشركة تقوم بمهامها بأعلى مستوى من الكفاءة والحيادية.

### أعضاء اللجنة:

- الدكتور/ أحمد عبد الحفيظ رمحي - مقرر اللجنة
- الدكتور/ مازن «راسخ علي» حسني
- السيد/ شادي عدنان الخطيب

### إجتماعات لجنة التدقيق:

الأعضاء			تاريخ الاجتماع
السيد شادي الخطيب	الدكتور مازن راسخ	الدكتور احمد الرمحي	
X	X	✓	2015/03/08
X	✓	✓	2015/08/01
✓	✓	✓	2015/08/29
X	✓	✓	2015/12/26

### أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- متابعة تنفيذ قرارات مجلس إدارة الشركة ومجالس ادارة الشركات التابعة.
- متابعة التقارير الشهرية المعدة من دائرة التدقيق الداخلي.
- الإجتماع مع الإدارات التنفيذية للشركات لتنفيذ توصيات التدقيق الداخلي.

## ثالثاً: اللجنة التنفيذية للإستثمار

### هدف اللجنة:

إيجاد آلية لمتابعة التزام إدارة الشركة بتنفيذ القرارات والتوصيات الصادرة عن مجلس الإدارة واتخاذ القرارات أو رفع التوصيات بخصوص الفرص المتاحة ومناقشة تقارير أداء الإدارة التنفيذية وتقارير الأداء بشكل دوري.

### أعضاء اللجنة:

- السيد / جمال صدقي حوراني - مقرر اللجنة
- السيد / أمجد يوسف حسون
- السيد / شادي عدنان الخطيب
- السيد / مهدي حياتي المصري

### إجتماعات اللجنة التنفيذية للإستثمار:

الأعضاء				تاريخ الاجتماع
السيد / مهدي المصري	السيد / شادي الخطيب	السيد / أمجد حسون	السيد / جمال حوراني	
✓	✓	✓	✓	2015/03/03
✓	✓	✓	✓	2015/04/18
✓	✓	✓	✓	2015/05/27
✓	✓	✓	✓	2015/11/23
✓	✓	✓	✓	2015/12/27

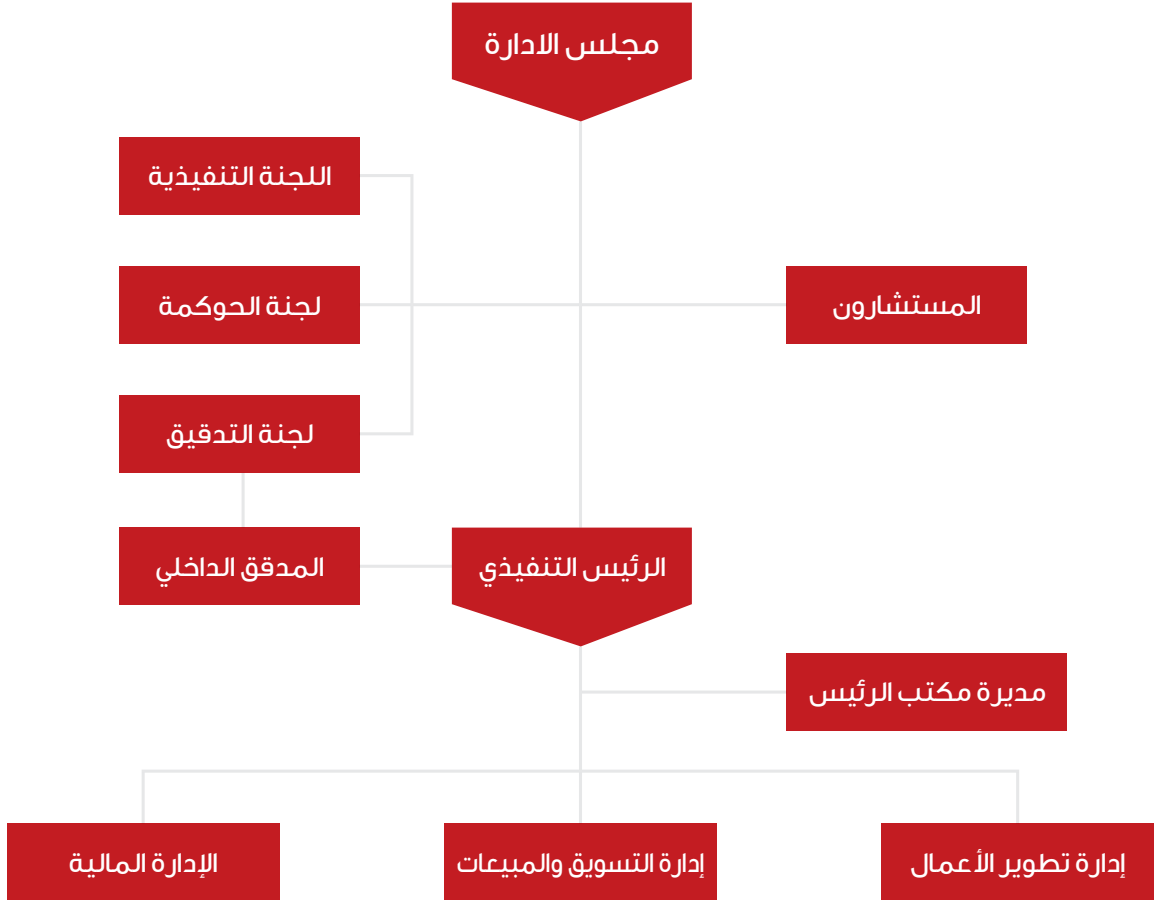
### أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- متابعة نتائج دراسات المشاريع الجديدة المقترحة، والتوصية للمجلس بهذا الخصوص، حيث اوصت اللجنة في اجتماعها الأخير لعام 2015 بالموافقة على صفقة الاستحواذ على شركة البينار للتجارة العامة، كما تتابع اللجنة حالياً سير العمل في دراسات مجموعة من المشاريع الجديدة.
- التوصية للمجلس بشأن توزيعات الأرباح عن العام 2014.
- التوصية بشأن خطط التمويل للمشاريع الجديدة.
- الاطلاع على الموازنات التقديرية للشركة وشركاتها التابعة لعام 2016، والتوصية للمجلس بالتعديلات المطلوبة.
- متابعة سير العمل ونتائج الخطط الاستراتيجية للشركة وشركاتها التابعة للأعوام من 2016 وحتى 2020.

ومن الجدير بالذكر بان اجتماعات اللجان الدورية توثق وتعرض نتائجها وتوصياتها على مجلس الإدارة وذلك بغرض تمكينه من القيام بمهامه، واتخاذ القرارات والإجراءات التي يراها مناسبة.



## الهيكل التنظيمي للشركة



## الإدارة التنفيذية



**3- السيد/ غالب فارس  
مدير دائرة تطوير الأعمال**

يعمل على تطوير وتنمية أعمال الشركة وتقديم المساعدة والدعم في هذا المجال للشركات التابعة والحليفة من خلال البحث عن فرص التطوير ودراسة هذه الفرص وإعداد الدراسات والخطط ذات العلاقة.

السيد فارس حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية، عمل كمستشار تطوير إداري وأعمال في فلسطين والمملكة العربية السعودية، كما عمل كمدير تخطيط وتطوير أعمال في شركات كبرى في فلسطين.



**2- السيد/ فادي جمعة  
المدير المالي**

يعمل على تطبيق استراتيجيات الشركة المالية وإعداد وتحليل البيانات المالية ومؤشرات الأداء الدورية للشركة، ودراسة وتحليل الفرص الاستثمارية المتاحة للشركة، وكذلك التعاون مع الدوائر المالية في الشركات التابعة والحليفة للتأكد من فعالية تطبيق الأنظمة والأسس المالية والمحاسبية.

السيد / جمعة حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية والإقتصاد من جامعة روما في إيطاليا، ولديه خبرة واسعة في الإدارة المالية وتقييم وإدارة الإستثمارات حيث عمل في شركات كبرى في فلسطين في هذه المجالات.



**1- السيد/ عبد الحكيم الفقهاء  
الرئيس التنفيذي**

تولى السيد / فقهاء منصبه رئيساً تنفيذياً للشركة منذ العام 2006، وتتضمن مهامه اعداد الخطط الاستراتيجية لشركات المجموعة بالتنسيق مع مجالس الادارة واللجان المنبثقة عنها، والاشراف على تنفيذ هذه الخطط.

يتولى السيد الفقهاء رئاسة مجلس ادارة شركة دواجن فلسطين «ممثلا عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي» وعضوية مجالس ادارة الشركات التابعة للمجموعة.



**6- السيدة/ندى قفيعتي**  
**مديرة مكتب الرئيس التنفيذي**

تعمل على إدارة شؤون مكتب الرئيس التنفيذي وتوفير خدمات السكرتاريا المساعدة له للقيام بأعماله وواجباته ومسئولياته، كما تعمل على متابعة شؤون الموظفين وشؤون مساهمي الشركة.

السيدة قفيعتي حاصلة على درجة الدبلوم في إدارة الأعمال ولديها خبرة كبيرة في هذا المجال وهي تعمل في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي منذ تأسيسها.



**5- السيد/غسان أبو زهرة**  
**المدقق الداخلي**

يعمل على التدقيق الدوري لأهداف الشركة والشركات التابعة كما يعمل على متابعة مدى الإلتزام بالسياسات والقواعد المعتمدة من مجلس الإدارة تمهيداً لرفعها في تقارير دورية الى لجنة التدقيق الداخلي.

السيد/ أبو زهره حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال وعمل في مجال التدقيق الداخلي والخارجي في شركات تدقيق كبرى في فلسطين والإمارات العربية المتحدة.



**4- السيد/احمد مصلح**  
**مدير المبيعات**

خبرة أكثر من 15 عاما في مجال التسويق والمبيعات والتوزيع المباشر وتطوير الأعمال في عدة شركات وقطاعات في فلسطين. كما وعمل مستشارا في مجالات عدة تشمل تطوير الأعمال والتسويق والمبيعات.

تولى منصب مدير المبيعات في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي في عام 2013.

حاصل على درجة بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة بيت لحم والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة The University of Buckingham في بريطانيا.

## رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية

الكشف أدناه بيبين مجموع رواتب وبدلات الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال عام 2015:

المجموع	البدلات	المكافآت*	الراتب	
95,000	-	35,000	60,000	الرئيس التنفيذي
38,750	-	8,750	30,000	المدير المالي

\* تم صرف مكافآت عام 2015 خلال عام 2016.

## القضايا والإجراءات القانونية

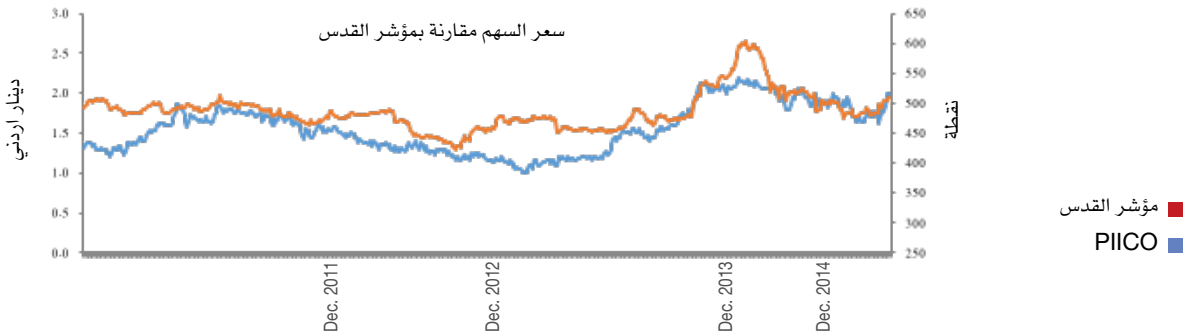
لا توجد أية قضايا جوهرية مرفوعة على الشركة أو من قبل الشركة على الآخرين.

## مساهمي الشركة

### أداء السهم:

أغلق سهم شركة فلسطين للإستثمار الصناعي في نهاية عام 2015 على سعر 2.00 دينار أردني، مرتفعاً عن سعر إغلاق عام 2014 بنسبة 4.2% حيث بلغ في حينها 1.92 دينار أردني. وفي المقابل فقد أغلق مؤشر القدس عند 532.73 نقطة مرتفعاً عن مستوى إغلاق عام 2014 والبالغ 511.77 نقطة بنسبة 4.1%.

وفيما يلي أهم مؤشرات أداء السهم خلال السنوات الماضية



2015	2014	2013	2012	
18,750,000	18,750,000	18,750,000	18,750,000	عدد الأسهم المكتتب بها
1.0	1.0	1.0	1.0	القيمة الاسمية للسهم (دينار أردني)
1.64	1.56	1.64	1.39	القيمة الدفترية للسهم (دينار أردني)
2	1.92	2.06	1.19	القيمة السوقية للسهم (دينار أردني)
37,500,000	36,000,000	38,625,000	22,312,500	القيمة السوقية لحقوق المساهمين (دينار أردني)
1.22	1.23	1.26	0.86	القيمة السوقية الى القيمة الدفترية
<b>مؤشرات التداول</b>				
777	855	855	948	عدد المساهمين
324,887	467,791	3,027,933	1,548,005	عدد الأسهم المتداولة
57	74	178	139	عدد جلسات التداول خلال العام
131	352	1,283	846	عدد العقود
2.00	2.22	2.13	1.57	أعلى سعر إغلاق
1.63	1.75	1.0	1.14	أدنى سعر إغلاق
%2	%2	%16	%8	معدل دوران السهم
<b>مؤشرات عوائد السهم</b>				
0.18	0.15	0.19	0.04	نصيب السهم من الأرباح
11.1	12.6	10.9	29.8	القيمة السوقية الى العائد (PE Ratio)
%9.0	%7.9	%9.2	%3.4	معدل عائد السهم (Earning yield)
* 0.06	0.10	0.12	-	التوزيعات السنوية (دينار أردني للسهم)
%3.0	%5.2	%5.8	-	عائد التوزيعات (Dividend Yield)
%33.3	%65.8	%63.3	-	نسبة التوزيعات المدفوعة (Dividend Pay-out Ratio)

\*بحسب توصية مجلس الإدارة للهيئة العامة في إجتماعه المنعقد بتاريخ 2016/03/27

## كبار المساهمين:

الكشف أدناه يبين المساهمين الرئيسيين في الشركة وعدد أسهمهم كما في 2015/12/31:

المساهم	عدد الأسهم	% المساهمة من رأسمال
1 شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة	10,453,593	55.75%
2 شركة صندوق الإستثمار الفلسطيني	2,467,101	13.16%
3 شركة أسواق للمحافظ الإستثمارية	1,401,335	7.47%
4 شركة النواة لإدارة الإستثمارات	1,192,449	6.36%
5 RASMALA PALESTINE EQUITY FUND-T	906,671	4.84%

## توزيع المساهمين حسب الفئات:

فئة المساهمة	عدد المساهمين	نسبة مساهمتهم	عدد الأسهم
100 سهم فأقل	87	0.02%	3,947
101 وحتى 500 سهم	254	0.39%	73,828
501 وحتى 1,000 سهم	144	0.57%	106,495
1,001 وحتى 5,000 سهم	221	2.42%	453,216
5,001 وحتى 10,000 سهم	22	0.86%	160,889
10,001 وحتى 50,000 سهم	38	4.63%	868,669
50,001 وحتى 100,000 سهم	1	0.33%	62,500
100,001 سهم فأكثر	10	90.78%	17,020,456
<b>المجموع</b>	<b>777</b>	<b>100%</b>	<b>18,750,000</b>

## آليات إيصال المعلومات للمساهمين:

تهتم الشركة بإيصال المعلومات والتقارير الصادرة عنها إلى مساهميها وذلك بوسائل متعددة منها:

- يتم توجيه دعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة السنوية لكافة المساهمين بواسطة البريد قبل أسبوعين على الأقل من تاريخ انعقاد الاجتماع.
- يتم نشر إعلان دعوة انعقاد الهيئة العامة في الصحف المحلية وذلك قبل أسبوعين من انعقاد الاجتماع.
- يتم وضع التقرير السنوي لدى قسم المساهمين في المركز الرئيسي للشركة.



## سياسة توزيع الأرباح على للمساهمين:

يراعي مجلس إدارة الشركة في توصيته للهيئة العامة بخصوص توزيعات الأرباح السنوية على المساهمين عاملين أساسيين وهما:

- التدفقات النقدية المتوقعة للشركة خلال العام.
  - خطة الشركة الإستثمارية ومصادر تمويلها، مع مراعاة ان لا يؤثر قرار التوزيع على تمويل مشاريع الشركة المستقبلية.
- ويحرص مجلس الإدارة على ان يحقق مساهم الشركة عائداً مجزياً على استثماره في سهم الشركة، مع ضمان قدرة الشركة على تمويل خططها المستقبلية المجدية.

## المسائل التي أحييت للتصويت من قبل المساهمين:

تم في اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ 2015/4/20 مناقشة وإقرار البنود التالية بإجماع الحاضرين:

- تلاوة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 2014/12/31 .
- تلاوة تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2014/12/31 .
- مناقشة البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 2014/12/31 والمصادقة عليها .
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2014/12/31 .
- انتخاب أعضاء مجلس ادارة جديد للفترة 2015-2018 .
- انتخاب مدققي حسابات الشركة الخارجي عن سنة 2015 .

## موعد اجتماع الهيئة العامة العادية:

سيتم عقد إجتماع الهيئة العامة العادي لعام 2015 خلال النصف الثاني من شهر نيسان 2016 .

# تقرير مدقق الحسابات الخارجي

شركة فلسطين للإستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة  
القوائم المالية  
31 كانون الأول 2015

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (المجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

### مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

### مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية للمنشأة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للمنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

### الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وأدائها المالي الموحد وتدقيقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

#### فقرة توكيدية

دون ابداء التحفظ في رأينا، وكما هو مبين في إيضاح (٢٣) لم تحصل الشركة على مخالصات ضريبية نهائية عن نتائج أعمالها للفترة منذ عام ٢٠٠٤ وحتى عام ٢٠١٤. إن المبالغ الفعلية للضرائب التي قد تدفع تعتمد على نتائج المخالصات الضريبية النهائية.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦

إرنست ويونغ

سائد عبدالله

رخصة رقم ٢٠٠٣/١٠٥

EY

٣١ آذار ٢٠١٦

رام الله - فلسطين

قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
دينار أردني	دينار أردني	
		<b>الموجودات</b>
		<b>موجودات غير متداولة</b>
٢٣,٤٠٩,٢٢٥	٢٢,٧٨٧,٢٣٧	٦ عقارات وآلات ومعدات
٤٣١,٩٠٢	٤٦٠,٠٣٤	٧ مشروع قيد الإنشاء
١٠,٠٠٨,١٩١	١٠,٩٩٩,٤٠٢	٨ استثمارات في أسهم شركات حليفة
٦٩٥,٧٩٦	٦٥٦,٤٨٦	٩ موجودات مالية متوفرة للبيع
٣٤,٥٤٥,١١٤	٣٤,٩٠٣,١٥٩	
		<b>موجودات متداولة</b>
١,١٣٥,٥٠٠	١,٣٧٢,٤٨٠	١٠ موجودات حية - غير ناضجة
٦٦٧,٣٠٣	٦٤٧,١٢٢	١٠ موجودات حية - ناضجة ومنتجة
١,٨٠٢,٨٠٣	٢,٠١٩,٦٠٢	<b>مجموع الموجودات الحية</b>
٣,٢٥٣,٦٠٢	٢,٣١١,٨٩٢	١١ مخزون
٧,٦٣٣,٢٧٤	٧,٥٨١,٧٩٧	١٢ ذمم مدينة
٨٢٨,١٦٠	٥٧٦,٠٦٨	١٣ موجودات متداولة أخرى
٩٨٤,٢١٧	٢,٤٨٤,٢٦٧	١٤ النقد والنقد المعادل
١٤,٥٠٢,٠٥٦	١٤,٩٧٣,٦٢٦	
-	١٨٨,٥٠٢	١٥ موجودات محتفظ بها لغرض البيع
٤٩,٠٤٧,١٧٠	٥٠,٠٦٥,٢٨٧	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
		<b>حقوق الملكية</b>
١٨,٧٥٠,٠٠٠	١٨,٧٥٠,٠٠٠	١٦ رأس المال المدفوع
٢,٧٤٠,٦٢٢	٣,٠٧٦,٢٧٤	١٧ احتياطي إجباري
١,٠٤٠,٥٥٨	١,٠٥٨,٧٥٥	احتياطي فروقات ترجمة عملات أجنبية
(٢١,٨٠٦)	٣٣	٩ احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع
٦,٧٣٢,٦٩٠	٧,٨٧٨,٥٥٦	أرباح مدورة
٢٩,٢٤٢,٠٦٤	٣٠,٧٦٣,٦١٨	<b>حق ملكية حملة الأسهم العائد لمساهمي الشركة الأم</b>
٧,٧٣٣,٧٦٥	٧,٩٤٦,٧٥٤	حقوق جهات غير مسيطرة
٣٦,٩٧٥,٨٢٩	٣٨,٧١٠,٣٧٢	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
		<b>مطلوبات غير متداولة</b>
١,٠١٥,٩٨٣	٣٥٠,٣١٨	١٩ قروض طويلة الأجل
٧٢١,٥٥٤	٨٧٧,٤٠٢	٢٠ مخصص تعويض نهاية الخدمة
١,٧٣٧,٥٣٧	١,٢٢٧,٧٢٠	
		<b>مطلوبات متداولة</b>
٤,٩٥٧,٦٠٥	٤,٩٨٧,٦١٣	٢١ ذمم دائنة
١,٥١٢,٧٤٨	٧٨٩,٥٧١	١٩ أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
٢,١١٢,٥٩١	١,٩٥٧,٢٦٦	٢٢ تسهيلات ائتمانية
٥٤٥,١٨٩	٣١٣,٤٠٩	٢٣ مخصص ضريبة الدخل
١,٢٠٥,٦٧١	٢,٠٧٩,٣٣٦	٢٤ مطلوبات متداولة أخرى
١٠,٣٣٣,٨٠٤	١٠,١٢٧,١٩٥	
١٢,٠٧١,٣٤١	١١,٣٥٤,٩١٥	<b>مجموع المطلوبات</b>
٤٩,٠٤٧,١٧٠	٥٠,٠٦٥,٢٨٧	<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



قائمة الدخل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
٣١,٥٦٩,٤١٢	٣٥,٥٧٧,٥٢٠	٢٥	المبيعات
(٢٥,٧١٣,٣٤٧)	(٢٨,٧١٣,٤٦٥)	٢٦	كافة المبيعات
٥,٨٥٦,٠٦٥	٦,٨٦٤,٠٥٥		مجمل الربح
(١,٨٧١,٤١١)	(١,٩٦٧,٥٣٢)	٢٧	مصاريف إدارية وعمامة
(١,٠٦٦,٦٨٠)	(١,٢٢١,٥٦٥)	٢٨	مصاريف تسويق وبيع وتوزيع
-	٤٤,٢١٥		أرباح الاستثمارات
١,٧٢٤,٩١٠	١,٥٤٥,٢٣٨	٨	حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة
٤,٦٤٢,٨٨٤	٥,٢٦٤,٤١١		
٥٥٣,٩٠٨	-	٤	الربح الناتج عن توحيد شركة تابعة
(٢٣٦,٣٠٨)	(٢٠٦,٩٤٣)		مصاريف تمويل
(١,٢٣٣,٦٧٢)	(٤٤٩,٤٥٢)	٢٩	مصاريف أخرى
٣,٧٢٦,٨١٢	٤,٦٠٨,٠١٦		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٥٥٣,٣٦٧)	(٥٠١,٣٧٨)	٢٣	مصروف ضريبة الدخل
٣,١٧٣,٤٤٥	٤,١٠٦,٦٣٨		ربح السنة
			ويعود إلى
٢,٨١٦,٥١٤	٣,٣٥٦,٥١٨		حملة أسهم الشركة الأم
٣٥٦,٩٣١	٧٥٠,١٢٠		جهات غير مسيطرة
٣,١٧٣,٤٤٥	٤,١٠٦,٦٣٨		
			الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى
٠,١٥	٠,١٨	٣٠	مساهمي الشركة الأم

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,١٧٣,٤٤٥	٤,١٠٦,٦٣٨	ربح السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى
		بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل في فترات لاحقة:
(٤١,٦٨١)	٢٧,٥٩٤	صافي أرباح (خسائر) الموجودات المالية المتوفرة للبيع
(٢,٥٨٩,٦٨١)	٢٢,٠٥٧	فروقات ترجمة عملات أجنبية
(٢,٦٣١,٣٦٢)	٤٩,٦٥١	بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
٥٤٢,٠٨٣	٤,١٥٦,٢٨٩	صافي الدخل الشامل للسنة
		ويعود إلى:
٧٧٧,٧٦٠	٣,٣٩٦,٥٥٤	مساهمي الشركة الأم
(٢٣٥,٦٧٧)	٧٥٩,٧٣٥	جهات غير مسيطرة
٥٤٢,٠٨٣	٤,١٥٦,٢٨٩	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

حقوق ملكية حملة الأسهم العائد لمساهمي الشركة

مجموع حقوق الملكية	حقوق جهات غير مسيطرة	حقوق جهات	احتياطي فروقات				احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع
			دينار أردني	المجموع	أرباح مدورة	ترجمة عملات أجنبية		
٣٦,٦٦٣,٥٧٣	٧,٧٣٣,٧٦٥	٢٩,٢٤٢,٠٦٤	٦,٧٣٢,٦٩٠	(٢١,٨٠٦)	١,٠٤٠,٥٥٨	٢,٧٤٠,٦٢٢	١٨,٧٥٠,٠٠٠	
٣,١٧٣,٤٤٥	٧٥٠,١١٠	٣,٣٥٦,٥١٨	٣,٣٥٦,٥١٨	-	-	-	-	
٤,١٠٦,٦٢٨	٩,٦١٥	٤٠,٣٦٦	-	٢١,٨٢٩	١٨,١٩٧	-	-	
٤,١٥٦,٢٨٩	٧٥٩,٧٢٥	٣,٣٩٦,٥٥٤	٣,٣٥٦,٥١٨	٢١,٨٢٩	١٨,١٩٧	-	-	
-	-	-	(٣٣٥,٦٥٢)	-	-	٣٣٥,٦٥٢	-	
(١,٨٧٥,٠٠٠)	-	(١,٨٧٥,٠٠٠)	(١,٨٧٥,٠٠٠)	-	-	-	-	
(٥٣٨,٦٤٩)	(٥٣٨,٦٤٩)	-	-	-	-	-	-	
(٨,٠٩٧)	(٨,٠٩٧)	-	-	-	-	-	-	
٣٨,٧١٠,٣٧٢	٧,٩٤٦,٧٥٤	٣٠,٧٦٣,٦١٨	٧,٨٧٨,٥٥٦	٣٣	١,٠٥٨,٧٥٥	٣,٠٧٦,٢٧٤	١٨,٧٥٠,٠٠٠	
٣٦,٦٦٣,٥٧٣	٥,٩٤٩,٢٦٩	٣٠,٧١٤,٣٠٤	٦,٤٤٧,٨٢٧	٣٢,٩٩٣	٣,٠٢٤,٥١٣	٢,٤٥٨,٩٧١	١٨,٧٥٠,٠٠٠	
٣,١٧٣,٤٤٥	٣٥٦,٩٣١	٢,٨١٦,٥١٤	٢,٨١٦,٥١٤	-	-	-	-	
(٢,٦٣١,٣٦٢)	(٥٩٢,٦٠٨)	(٢,٠٣٨,٧٥٤)	-	(٥٤,٧٩٩)	(١,٩٨٣,٩٥٥)	-	-	
٥٤٢,٠٨٣	(٢٢٥,٦٧٧)	٧٧٧,٧٦٠	٢,٨١٦,٥١٤	(٥٤,٧٩٩)	(١,٩٨٣,٩٥٥)	-	-	
-	-	-	(٢٨١,٦٥١)	-	-	٢٨١,٦٥١	-	
(٢,٢٥٠,٠٠٠)	-	(٢,٢٥٠,٠٠٠)	(٢,٢٥٠,٠٠٠)	-	-	-	-	
(٣٧٧,٢٣٤)	(٣٧٧,٢٣٤)	-	-	-	-	-	-	
٢,٤٠٠,٦٩٧	٢,٤٠٠,٦٩٧	-	-	-	-	-	-	
(٣,٢٩٠)	(٣,٢٩٠)	-	-	-	-	-	-	
٣٦,٩٧٥,٨٢٩	٧,٧٣٣,٧٦٥	٢٩,٢٤٢,٠٦٤	٦,٧٣٢,٦٩٠	(٢١,٨٠٦)	١,٠٤٠,٥٥٨	٢,٧٤٠,٦٢٢	١٨,٧٥٠,٠٠٠	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

٢٠١٥

الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٥

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

صافي الدخل الشامل للسنة

المحول إلى الاحتياطي الإجباري

أرباح نقدية موزعة (إيضاح ١٨)

أرباح نقدية موزعة من شركة تابعة (إيضاح ١٨)

شراء أسهم في شركات تابعة

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

٢٠١٤

الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٤

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

صافي الدخل الشامل للسنة

المحول إلى الاحتياطي الإجباري

أرباح نقدية موزعة (إيضاح ١٨)

أرباح نقدية موزعة من شركة تابعة (إيضاح ١٨)

استحواد شركة تابعة (إيضاح رقم ٤)

شراء أسهم في شركات تابعة

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
		<b>أنشطة التشغيل</b>
٣,٧٢٦,٨١٢	٤,٦٠٨,٠١٦	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		تعديلات:
١,٦٢٩,٧٩٧	١,٣٩٦,٣٢٨	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
(٥٥٣,٩٠٨)	-	الربح الناتج عن توحيد شركة تابعة
-	(٤٤,٢١٥)	أرباح الاستثمارات
١٣٢,٩٠٣	٢٢٦,١٤٢	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(١,٧٢٤,٩١٠)	(١,٥٤٥,٢٣٨)	حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة
٢٣٦,٣٠٨	٢٠٦,٩٤٣	مصاريف تمويل
١٤٣,٠٩٣	٢٣٢,٨٠٥	مخصص تدني ذمم مدينة
-	٢٢,٦٢٤	خسائر استبعاد آلات ومعدات
-	٥٣,٩٤٧	خسائر تدني مخزون
(٢٧٤,٠٩٨)	١٨,٢٤٢	بنود أخرى غير نقدية
٣,٣١٥,٩٩٧	٥,١٧٥,٥٩٤	
		التغير في رأس المال العامل:
(٧٢٩,١٢٧)	(١٨١,٨٧٨)	الذمم المدينة
٨٩,٤١١	(٢١٦,٧٩٩)	الموجودات الحية
(١٥,٧٠٨)	٨٨٧,٧٦٣	المخزون
٨١٦,٧٩٩	٢٥٢,٠٩٢	الموجودات المتداولة الأخرى
٢٨٧,١٤٥	٣٠,٠٠٨	الذمم الدائنة
٥٢٩,٨٧٥	٥٣٠,١٨٨	المطلوبات المتداولة الأخرى
(٥٤,٣٦١)	(٦٩,٩٦٩)	دفعات تعويض نهاية الخدمة
(٧٢٢,٠٨٢)	(٧٣٣,٦٥١)	دفعات ضريبة الدخل
٣,٥١٧,٩٤٩	٥,٦٧٣,٣٤٨	<b>صافي النقد من أنشطة التشغيل</b>
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
(٢٤٩,٠٦٩)	(١٩٦,٨٧٤)	استثمارات في أسهم شركات حليفة
(٣,٢٩٠)	(٨,٠٩٧)	شراء أسهم شركات تابعة
(١,١٦٨,٤٧٦)	(١,٠٥٩,١٨٨)	شراء عقارات وآلات ومعدات
-	٧٧,٠٨٤	بيع عقارات وآلات ومعدات
-	(٣٦,٤٠٨)	شراء موجودات مائة متوفرة للبيع
-	٨٩,٠٥٣	بيع موجودات مائة متوفرة للبيع
(٢٨٢,٨٧٢)	(٢٨,٢٢٤)	الزيادة في المشروع قيد الإنشاء
٧٢٣,٢٥٩	٧٧٠,٤٥٥	توزيعات أرباح نقدية من شركات حليفة
-	٣٧,٦٠٦	عوائد توزيعات أسهم
٢٥٥,٩٧٩	-	النقد المتدفق من توحيد شركة تابعة
(٧٢٤,٤٦٩)	(٣٥٤,٥٩٣)	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
		<b>أنشطة التمويل</b>
(٢,٣٨٦,٨١٥)	(٢,٠٨٨,٦٥٧)	أرباح نقدية موزعة
-	٧٦,٩٨٢	سحوبات قروض طويلة الأجل
(١,٥٥٤,٥٥١)	(١,٤٦٥,٨٢٤)	تسديدات قروض طويلة الأجل
(٢٣٦,٣٠٨)	(٢٠٦,٩٤٣)	مصاريف تمويل مدفوعة
٧٧٧,٩٨٤	(١٥٥,٣٢٥)	تسهيلات ائتمانية
(٣,٣٩٩,٦٩٠)	(٣,٨٣٩,٧٦٧)	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
(٦٠٦,٢١٠)	١,٤٧٨,٩٨٨	الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل
(٣٤١,٠٨١)	٢١,٠٦٢	فروقات ترجمة عملات أجنبية
١,٩٣١,٥٠٨	٩٨٤,٢١٧	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
٩٨٤,٢١٧	٢,٤٨٤,٢٦٧	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٥

### ١. الشركة ونشاطها

سُجّلت شركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (الشركة) لدى مراقب الشركات في فلسطين بتاريخ ٣١ كانون الثاني ١٩٩٥ تحت رقم ٥٦٢٦٠٠٥٠٢ وباشرت أعمالها بتاريخ ١ تشرين الأول ١٩٩٥.

من الغايات الأساسية للشركة القيام بتنمية وتشجيع الاستثمارات في المجالات الاقتصادية المختلفة، ومن ضمنها الصناعية، من خلال تأسيس الشركات والمشروعات المستقلة والتابعة والمتفرعة والاشترك والتعاون مع الشركات التابعة والمرتبطة بغاياتها.

تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار المساهمة المحدودة (باديكو القابضة) والتي تملك ما نسبته ٥٦,٧٢% ويتم توحيد قوائمها المالية الموحدة مع القوائم المالية الموحدة لباديكو القابضة.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ من قبل مجلس إدارة الشركة في اجتماعه الذي عقد بتاريخ ٣٠ آذار ٢٠١٦.

### ٢. القوائم المالية الموحدة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي وشركاتها التابعة (المجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

لقد كانت نسب ملكية الشركة في رأس مال شركاتها التابعة كما يلي:

نسبة الملكية		النشاط الرئيسي	الشركة التابعة
٢٠١٤	٢٠١٥		
٧٦,٦١	٧٦,٦١	إنتاج الدجاج والأعلاف والبيض	شركة دواجن فلسطين
٧٠,٦٧	٧١,٠٧	صناعة اللدائن	شركة فلسطين لصناعات اللدائن
٤٣,٠٥	٤٣,٠٥	صناعة الكرتون	الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (إيضاح ٤)

تعمل شركات المجموعة في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية.

### ٣. السياسات المحاسبية

#### ١,٣ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالدينار الأردني والذي يمثل عملة الأساس للشركة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وشركاتها التابعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية كما أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية.



### ٢,٣ أسس توحيد القوائم المالية

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. تتحقق السيطرة عند امتلاك المجموعة للحق، أو تكون معرضة، لعوائد متغيرة ناتجة عن استثمارها بالشركات المستثمر بها وأن يكون للمجموعة أيضاً القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال نفوذها في هذه الشركات.

تتحقق سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر فيها إذا فقط إذا كانت المجموعة لديها:

- النفوذ على الشركة المستثمر فيها (الحقوق القائمة تعطي الشركة القدرة على توجيه نشاطات الشركة المستثمر فيها)
- عندما يكون للمجموعة الحق في العوائد المتغيرة نتيجة سيطرتها على الشركة المستثمر بها
- لها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال نفوذها على هذه الشركة

بشكل عام تعتقد المجموعة أنها تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها عند امتلاكها أغلبية في حقوق التصويت، لدعم هذه الفرضية وعندما تكون نسبة ملكية المجموعة في رأس مال الشركة المستثمر بها أقل من الأغلبية تأخذ المجموعة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف لتقييم ما إذا تحققت السيطرة على الشركة المستثمر بها والتي تشمل ما يلي:

- الاتفاقيات التعاقدية مع المساهمين الآخرين في الشركة المستثمر بها
- الحقوق الناتجة عن اتفاقيات تعاقدية أخرى
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة

تقوم المجموعة بإعادة تقييم قدرتها على السيطرة في الشركة المستثمر بها في حال وجود حقائق أو ظروف تدل على تغيير في احد العناصر الثلاث لإثبات السيطرة المذكورة أعلاه. يبدأ توحيد القوائم المالية للشركات التابعة عند حصول المجموعة على السيطرة وينتهي التوحيد عند فقدانها للسيطرة على شركاتها التابعة. يتم إضافة الموجودات والمطلوبات والدخل والمصاريف للشركات التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو التي تم التخلص منها خلال السنة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ الحصول على السيطرة وحتى تاريخ فقدانها. يتم تسجيل أثر التغيير في نسبة الملكية في الشركة التابعة (دون فقدان السيطرة عليها) كمعاملات بين المالكين.

تم استبعاد كافة الأرصدة والمعاملات والأرباح والخسائر غير المتحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة وتوزيعات الأرباح بالكامل.

في حال فقدان المجموعة السيطرة على الشركات التابعة يتم استبعاد الموجودات (بما فيها الشهرة) والمطلوبات للشركة التابعة والقيمة الدفترية لحقوق الجهات غير المسيطرة، ويتم قيد الفائض أو العجز من الاستبعاد في قائمة الدخل الموحدة. يتم قيد أي استثمار متبقي بالقيمة العادلة.

### ٣,٣ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة مطابقة لتلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية الموحدة للسنة السابقة باستثناء قيام المجموعة بتطبيق التعديلات التالية والنافذة المفعول ابتداء من أول كانون الثاني ٢٠١٥، لم تقم المجموعة بتطبيق مبكر لأي معايير صادرة وغير نافذة المفعول. لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات أي أثر على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (٣) توحيد الأعمال

يتم تطبيق هذا التعديل بشكل مستقبلي ويوضح ان كافة الترتيبات المؤجلة المصنفة كمطلوبات (او موجودات) والناجمة عن توحيد الأعمال يجب ان تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل سواء كانت ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولية رقم (٣٩) ام لا، الأمر الذي يتفق مع السياسات المحاسبية الحالية للمجموعة، وبالتالي، فإن هذا التعديل لن يؤثر على السياسة المحاسبية للمجموعة.

### تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (٨) قطاعات الأعمال

يتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي وتوضح ما يلي:

- يجب على المنشأة أن تفصح عن احكام وتقديرات الإدارة في تطبيق اسس التجميع الواردة في الفقرة ١٢ من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٨)، بما في ذلك وصفاً موجزاً لقطاعات الاعمال التي يتم تجميعها والخصائص الاقتصادية (مثلاً: المبيعات ومجمل الربح) المستخدمة لتقييم ما إذا كانت القطاعات متشابهة.
- يتطلب الإفصاح عن تسوية موجودات القطاع إلى إجمالي الموجودات فقط عندما تصدر التسوية لمتخذ القرار، وهو مشابه للإفصاح عن مطلوبات القطاع.

لم تقم المجموعة بتطبيق معايير التجميع في معيار التقارير المالية الدولية رقم (٨) وقامت المجموعة بعرض تسوية موجودات القطاع إلى مجموع الموجودات في الفترات السابقة، واستمرت بالإفصاح عنها في إيضاح رقم ٣٦ حول القوائم المالية في هذه الفترة كما تم الإفصاح عن التسوية لغرض اتخاذ القرار فيها.

### تعديلات على معيار المحاسبة الدولية رقم (٢٤) الإفصاح عن معاملات مع جهات ذات العلاقة

يوضح هذا التعديل أن منشآت تقديم خدمات إدارة شؤون الموظفين الرئيسيين هي من الجهات ذات العلاقة لغايات الإفصاح عن المعاملات مع جهات ذات العلاقة، وبالإضافة إلى ذلك، يجب الإفصاح عن المصاريف التي تكبدتها المجموعة لقاء الخدمات الإدارية. لا تتلقى المجموعة خدمات إدارية وعليه ان هذا التعديل لا يؤثر على المجموعة.

### تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٣) قياس القيمة العادلة

يتم تطبيق هذا التعديل بشكل مستقبلي ويوضح ان استثناءات المحفظة الاستثمارية الواردة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٣) يمكن تطبيقها ليس فقط على الموجودات والمطلوبات المالية، ولكن أيضاً على عقود أخرى ضمن نطاق معيار التقارير المالية الدولية رقم (٣٩). لا تقوم المجموعة بتطبيق استثناءات المحفظة الاستثمارية الواردة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٣).

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعايير والتعديلات التالية والتي لا تزال غير نافذة المفعول ولم يتم تبنيها بعد من قبل المجموعة. إن المعايير التالية هي التي تتوقع إدارة المجموعة بأن يكون لتطبيقها، عند سريان مفعولها، أثر على المركز أو الأداء المالي أو حول إفصاحات القوائم المالية للمجموعة. سيتم تطبيق هذه المعايير عندما تصبح نافذة المفعول.

## معايير التقارير المالية الدولية رقم (٩) الادوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولية رقم (٩) "الادوات المالية" بكامل مراحلته خلال تموز ٢٠١٤، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الادوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولية رقم (٣٩) "تصنيف وقياس الادوات المالية". سيصبح هذا المعيار نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

## معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٥) الايرادات من العقود مع العملاء

يحدد معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل انواع الايرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد السلع والخدمات للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير اخرى مثل معيار المحاسبة الدولية رقم (١٧) الاجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولية رقم (١١) عقود الانشاء
- معيار المحاسبة الدولية رقم (١٨) الايراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات انشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الاصول من العملاء
- التفسير (٣١) الايراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات اعلانية.

يجب تطبيق المعيار للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر.

## تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (١١) - الترتيبات المشتركة - الحصص في المشاريع المشتركة

تتطلب التعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (١١) تطبيق معيار التقارير المالية الدولية رقم (٣) "اندماج الاعمال" عند معالجة الاستحواذ على الحصص في العمليات المشتركة التي يمثل نشاطها في الاعمال المشتركة أعمال تجارية. توضح هذه التعديلات انه لا يتم اعادة قياس الحصص السابقة في المشاريع المشتركة عند الاستحواذ على حصص اضافية في نفس المشروع المشترك مع البقاء على الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة. بالإضافة الى ذلك يشمل هذا المعيار الاستثناءات لهذه التعديلات بحيث لا يتم تطبيقها عندما تكون الاطراف التي تتقاسم السيطرة المشتركة مملوكة من نفس الشركة الأم.

تطبق التعديلات على كل من الاستحواذ الاولي في العمليات المشتركة والاستحواذ على الحصص الاضافية في نفس العمليات المشتركة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر على القوائم المالية الموحدة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨): توضيح الاساليب المقبولة لاحتساب الاستهلاكات والإطفاءات

توضح التعديلات في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) ان الإيرادات تعكس المنفعة الاقتصادية المتحصلة من الاعمال التجارية (التي يكون الاصل جزء منها) بدلا من المنافع الاقتصادية التي استهلكت من خلال استخدام ذلك الاصل. كنتيجة لذلك لا يجوز استخدام أساس استهلاك مبني على الإيرادات لغرض استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات، ويمكن استخدامه فقط في ظروف محددة لاستهلاك الموجودات غير الملموسة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتبارا من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي الموحد أو الأداء المالي الموحد للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة - تعديلات

أتاحت هذه التعديلات للمنشآت خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في محاسبة الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والشركات تحت السيطرة المشتركة في القوائم المالية المنفصلة، وعلى الشركات التي تتبع معايير التقارير المالية الدولية واختارت تطبيق طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة ان يتم بأثر رجعي. اما المنشآت التي تطبق معايير التقارير المالية الدولية لأول مرة واختارت استخدام طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة فعليها تطبيق طريقة حقوق الملكية من تاريخ التحول الى تطبيق معايير التقارير المالي الدولية.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتبارا من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر. لن يكون لتطبيق هذا المعيار أثر على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) - البيع أو المساهمة بموجودات بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة

تتناول هذه التعديلات التعارض بين معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولية رقم (٢٨) عندما يتعلق الأمر بانتهاج السيطرة على الشركة التابعة التي تم بيعها أو المساهمة بها إلى شركة حليفة أو مشروع مشترك. توضح التعديلات انه يتم الاعتراف بكامل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو المساهمة بالموجودات المكونة للأعمال التجارية كما هي معرفة في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في حين انه يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن بيع أو المساهمة بالموجودات والتي لا تعتبر مكونة لأعمال تجارية إلى حد الحصة التي لا تمثل حصة المستثمر في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتبارا من ١ كانون الثاني ٢٠١٦ مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة ان يكون لتطبيق هذا المعيار اي أثر على القوائم المالية الموحدة.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (٥) - الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع والعمليات غير المستمرة

يتم التخلص من الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد)، سواء من خلال البيع أو من خلال توزيعها على مالكي المنشأة. يوضح هذا التعديل أن تغيير واحد من أساليب التخلص إلى أخرى لن يعتبر خطة جديدة للتخلص منها، بل هو استمرار للخطة الأصلية. بالتالي، لا يعيق متطلبات تطبيق المعيار التقارير المالية الدولي (٥). يتم تطبيق هذا التعديل بشكل مستقبلي.

## تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية

تشمل هذه التعديلات تحسينات محدودة تتركز على الأمور التالية:

- الجوهرية
- التصنيفات والتجميع
- هيكل الايضاحات
- عرض بنود الدخل الشامل الأخرى الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

### معيار التقارير المالية الدولية (١٦) عقود الإيجار

قام مجلس معايير المحاسبة الدولي بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "عقود الإيجار" خلال كانون الثاني ٢٠١٦ الذي يحدد مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والافصاح عن عقود الإيجار.

تشابه متطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦) بشكل جوهرى المتطلبات المحاسبية للمؤجر في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧)، ووفقاً لذلك، يستمر المؤجر في تصنيف عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية، بحيث يقوم بمعالجة هذين النوعين من العقود بشكل مختلف.

يتطلب معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦) من المستأجر ان يقوم بالاعتراف بالموجودات والمطلوبات لجميع عقود الإيجار التي تزيد مدتها عن ١٢ شهر، الا اذا كان الاصل ذو قيمة منخفضة ويتطلب من المستأجر الاعتراف بحقه في استخدام الاصل والمتمثل في الاعتراف بالأصل المستأجر والالتزام الناتج المتمثل بدفعات الإيجار. سيتم تطبيق هذه المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩، مع السماح بالتطبيق المبكر.

### **٤,٣ ملخص لأهم السياسات المحاسبية**

#### **الأسس والتقديرات**

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وإفتراضات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الإلتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإفتراضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإجتهاادات الجوهرية التي قامت بها المجموعة:

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة والتي لا يمكن الحصول على قيمتها العادلة من أسواق مالية نشطة، من خلال طرق مناسبة للتقييم تشمل التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. يتم الحصول على مدخلات التقييم من خلال أسواق يمكن ملاحظتها إن أمكن، وحين لا يكون من المناسب الإعتماد على هذه المدخلات يتم اعتماد درجة من التقديرات والإفتراضات لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه الإفتراضات عوامل تخص المدخلات التي يتم الإعتماد عليها في تحديد القيمة العادلة كمخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات الأخرى. قد تؤثر التغييرات في الإفتراضات على مبالغ القيمة العادلة للموجودات المالية الظاهرة في القوائم المالية.

#### تدني قيمة المخزون

تقوم إدارة المجموعة بتقدير صافي قيمة المخزون المتوقع تحقيقها في تاريخ القوائم المالية بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة الدفترية للمخزون، إن لزم الأمر.



## مخصص تدني ذمم مدينة

تقدم المجموعة خدماتها للعملاء ضمن شروط تسهيلات معينة. يوجد لدى إدارة المجموعة أدلة موضوعية بأن بعض هذه الديون لن يتم تحصيلها. تستخدم إدارة المجموعة تقديرات معينة، بناءً على خبرات سابقة، لتحديد مبالغ الديون متدنية القيمة.

## الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

## مخصص ضريبة الدخل

تستخدم إدارة المجموعة تقديرات معينة لتحديد مخصص ضريبة الدخل. تعتقد إدارة المجموعة بأن هذه التقديرات والإفتراسات معقولة.

## تحقق الإيرادات

تتحقق إيرادات المبيعات عند انتقال منافع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للمشتري، ويصبح من المرجح تدفق المنافع الاقتصادية على المجموعة وتوفر إمكانية قياس مبالغ الإيرادات بموثوقية. تقاس إيرادات المبيعات بالقيمة العادلة بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات.

## تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

## مصاريف التمويل

تتم رسملة مصاريف التمويل ذات العلاقة المباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج موجودات تحتاج لفترة زمنية لتصبح جاهزة للاستعمال أو البيع كجزء من تكلفة هذه الموجودات. يتم قيد جميع مصاريف التمويل الأخرى كمصاريف عند حدوثها. تتكون مصاريف التمويل من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة للحصول على التمويل.

## ضريبة الدخل

تقوم المجموعة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل ومعياري المحاسبة الدولي رقم (١٢) والذي يقتضي الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة، كما بتاريخ القوائم المالية، كضرائب مؤجلة، نتيجة لذلك قد يترتب قيد موجودات ضريبية مؤجلة.

يمثل مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة والتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي للمجموعة. قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تنزيلها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات أو المصاريف قد تكون خاضعة أو يمكن تنزيلها في السنوات اللاحقة.

## تصنيف الموجودات والمطلوبات المتداولة والغير متداولة

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي بناءً على تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة. تكون الموجودات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو أن يكون الهدف منها بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية
- محتفظ بها لغرض المتاجرة
- من المتوقع أن تتحقق خلال فترة اثني عشرة شهراً بعد تاريخ القوائم المالية

- النقد والنقد المعادل باستثناء النقد مقيد السحب أو المستخدم لتسديد مطلوبات تستحق خلال فترة تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.
- تكون المطلوبات متداولة في الحالات التالية:
- من المتوقع تسديدها ضمن دورة التشغيل العادية
- محتفظ بها لغرض المتاجرة
- مستحقة الدفع ضمن فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- لا يوجد قيود أو شروط لتأجيل تسديد المطلوبات لفترة تتجاوز اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية
- يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.
- يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

### قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة لمعظم الأدوات المالية في تاريخ القوائم المالية. تقوم المجموعة أيضاً بالإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية والموجودات غير المالية الظاهرة بالكلفة في الإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية والتي تشمل ما يلي:

- الإفصاح عن آليات التقييم والتقدير والفرضيات الجوهرية (إيضاح ٣)
- التسلسل المستخدم لتحديد والإفصاح عن القيم العادلة لأدواتها المالية (إيضاح ٣٤)
- الموجودات المالية (إيضاح ٩)
- القيمة العادلة هي المقابل المالي لبيع أصل أو سداد التزام وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الأصول أو سداد الالتزامات إما في:
- سوق رئيسي للأصل أو الالتزام.
- أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملاءمة للموجودات والمطلوبات.
- يجب أن يكون للمجموعة القدرة على الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.
- عند قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يؤخذ في الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد منافع اقتصادية من خلال الاستخدام الأمثل لهذه الموجودات أو عن طريق بيعها إلى مشاركين آخرين في السوق الذين بدورهم سيستخدمون هذه الموجودات بالشكل الأمثل.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم المناسبة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة العادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام معطيات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتقليل من استخدام المعطيات التي لا يمكن ملاحظتها.

يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس، أو يتم الإفصاح عن، قيمتها العادلة ضمن هرم القيمة العادلة كما هو موضح أدناه:

- المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول (غير المعدلة) لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة.
- المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

لم تقم المجموعة بإجراء أي تحويلات بين المستويات المذكور أعلاه خلال العامين ٢٠١٥ و ٢٠١٤.

لغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، قامت المجموعة بتحديد أصناف من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة العادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

### توزيعات أرباح مدفوعة

تقوم المجموعة بالاعتراف بمطلوبات مقابل التوزيعات النقدية الموافق عليها من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الهيئة العامة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في قائمة حقوق الملكية.

### عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة إن وجدت. تشمل كلفة العقارات والآلات والمعدات الكلفة المتكبدة لإستبدال أي من مكونات العقارات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنسانية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك بإستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
٢٥-٢٠	مباني وإنشاءات
٢٠-١٥	معدات وآلات
٧-٤	أثاث وأجهزة مكتبية
٧	سيارات
٧-٤	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي

يتم شطب أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة إقتصادية متوقعة من استخدام البند أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل الموحدة.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الإستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

### موجودات محتفظ بها لغرض البيع

يتم قياس الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة (بعد تنزيل كلفة البيع) أيهما أقل، ويتم تصنيفها كموجودات محتفظ بها لغرض البيع في حال أن استرداد القيمة الدفترية يتم من خلال البيع وليس من خلال الاستمرار في الاستخدام. يمكن استيفاء هذا الشرط فقط عند وجود احتمال كبير لبيع الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع وأن تكون متاحة للبيع الفوري بوضعها الحالي. لا يتم حساب الاستهلاك للموجودات غير المتداولة عند تصنيفها كموجودات محتفظ بها لغرض البيع.

### توحيد الأعمال وشهرة الشراء

يتم قيد عمليات توحيد الأعمال بإستخدام طريقة الإستحواذ. تمثل كلفة الإستحواذ مجموع القيمة العادلة للمقابل المالي المدفوع بتاريخ الإستحواذ وقيمة حقوق الجهات غير المسيطرة في الشركات المستحوذ عليها. عند أي توحيد للأعمال تقوم المجموعة بتقييم حصة حقوق الجهات غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بنسبة حصة الجهات غير المسيطرة إلى صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها. يتم الإعراف بمصاريف الإستحواذ ضمن المصاريف الإدارية في قائمة الدخل الموحدة.

تقوم المجموعة عند الاستحواذ بتقدير وتصنيف الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المستحوذ عليها وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية بتاريخ الاستحواذ.

في حال توحيد الأعمال نتيجة الإستحواذ التدريجي، يتم قياس الإستثمار المصنف سابقاً للشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة في تاريخ الإستحواذ. يتم قيد الفرق بين القيمة العادلة والقيمة الدفترية المصنف سابقاً في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات الشهرة الناتجة عن شراء الشركات التابعة بالكلفة والتي تمثل الزيادة في المقابل المالي الذي تم تحويله والمبلغ الذي تم قيده لحقوق الجهات غير المسيطرة عن حصة المجموعة في صافي الموجودات والمطلوبات التي تم الحصول عليها من الشركة التابعة. إذا كان المقابل المالي أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات للشركة التابعة، يتم تسجيل الفرق كربح أو خسارة في قائمة الدخل الموحدة.

لاحقاً للإثبات المبدئي، يتم إثبات الشهرة بالكلفة بعد تنزيل أية خسائر تدن متراكمة في القيمة الدفترية. لغرض إجراء دراسة حول وجود تدني في القيمة الدفترية للشهرة، يتم توزيع قيمة الشهرة بتاريخ الشراء على الوحدات، أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد، والمتوقع أن تستفيد من عملية توحيد الأعمال، بغض النظر عن كون الموجودات والمطلوبات الأخرى للشركة المستحوذ عليها قد تم توزيعها على هذه الوحدات أم لا.

عند استبعاد أحد الأنشطة التشغيلية ضمن وحدة منتجة للنقد، يتم اعتبار الشهرة المرتبطة بالنشاط التشغيلي المستبعد كجزء من القيمة الدفترية لذلك النشاط لتحديد مبلغ الربح أو الخسارة. يتم تحديد مبلغ الشهرة المستبعد وفقاً لنسبة القيمة الدفترية للنشاط المستبعد إلى صافي القيمة المتبقية من الوحدة المنتجة للنقد.

#### مشروع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كافة تكاليف إنشاء مشروع مزارع الدجاج اللاحم، والتي تشمل تكاليف التصميم والإنشاء والمواد المباشرة والإشراف ومصاريف الفوائد المتعلقة بالمشروع. عند الانتهاء من تنفيذ المشروع، يحول إلى حساب عقارات وآلات ومعدات.

يتم إجراء دراسة التدني في القيمة الدفترية للمشروع قيد الإنشاء عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية إسترداد القيمة الدفترية لهذا المشروع. في حال وجود مثل هذه الأدلة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشروع للقيمة المتوقعة إستردادها.

#### استثمار في شركات حليفة

يتم قيد الإستثمار في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية. الشركة الحليفة هي تلك التي يكون للمجموعة نفوذاً مؤثراً عليها. وهو القدرة على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر بها وليس التحكم بهذه السياسات.

عند الاستحواذ التدريجي للشركات الحليفة، يتم قياس الحصة المملوكة للمجموعة بتاريخ استحواذ المجموعة على نفوذ مؤثر في الشركة الحليفة بالقيمة العادلة ويتم قيد أية فروقات ناتجة في قائمة الدخل الموحدة.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يظهر الإستثمار في الشركات الحليفة في قائمة المركز المالي الموحدة بالكلفة، مضافاً إليه التغيرات اللاحقة في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركات الحليفة. يتم قيد الشهرة الناتجة عن شراء الشركات الحليفة كجزء من القيمة الدفترية للإستثمارات فيها، حيث لا يتم إطفاء هذه الشهرة أو دراسة التدني في قيمتها بشكل منفصل. يتم اظهار حصة المجموعة من صافي نتائج أعمال الشركات الحليفة بعد الضريبة في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة وفقاً لنسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة.

إن السنة المالية للشركات الحليفة هي ذات السنة المالية للمجموعة. عند الضرورة تقوم المجموعة بإجراء تعديلات لتتوافق السياسات المتبعة في الشركات الحليفة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

لاحقاً لإستخدام طريقة حقوق الملكية تقرر المجموعة ما إذا كان هناك ضرورة لقيود خسائر تدنٍ إضافية على إستثماراتها في الشركات الحليفة. تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية بتحديد ما إذا كان هناك وجود لأدلة موضوعية تشير إلى تدنٍ في قيمة الإستثمارات في الشركات الحليفة. في حال وجود هذه الأدلة، تقوم المجموعة بإحتساب قيمة التدني والتي تمثل الفرق بين القيمة الدفترية للإستثمار والقيمة المتوقع إستردادها ويتم قيد هذا الفرق في قائمة الدخل الموحدة. في حال فقدان المجموعة للنفوذ المؤثر على الشركات الحليفة، تقوم المجموعة بتقييم الاستثمار المتبقي بالقيمة العادلة، ويتم تسجيل الفروقات بين هذه القيمة العادلة والقيمة الدفترية للإستثمار في قائمة الدخل الموحدة.

#### استثمارات في موجودات مالية

يتم تصنيف الموجودات المالية الخاضعة لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة أو قروض ممنوحة وذمم مدينة أو موجودات مالية متوفرة للبيع. تحدد المجموعة تصنيف الموجودات المالية عند الإقتناء.

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة ويتم إضافة مصاريف الإقتناء المباشرة، باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة والتي يتم قيدها بشكل مبدئي بالقيمة العادلة.

يتم قيد عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية في تاريخ الصفقة وهو تاريخ الإلتزام بشراء أو بيع الموجودات المالية. إن عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية هي تلك التي يتم فيها تحويل الموجودات المالية خلال الفترة المحددة وفقاً للقوانين أو وفقاً لما هو متعارف عليه في أنظمة السوق.

لاحقاً للإعتراف المبدئي، يتم قياس الموجودات المالية وفقاً لتصنيفها كما يلي:

#### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

تصنف الموجودات المالية للمتاجرة ضمن بند "موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة". يتم تصنيف الموجودات المالية كموجودات مالية للمتاجرة في حال وجود النية لبيع أو إعادة شراء هذه الموجودات في المستقبل القريب. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية للمتاجرة في قائمة الدخل الموحدة في فترة حدوث هذا التغير.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم تصنيف الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة فيما إذا كانت النية لبيع هذه الإستثمارات المالية في المستقبل القريب لا زالت قائمة. في حال عدم القدرة على بيع هذه الإستثمارات نتيجة لعدم توفر سوق نشط أو حدوث تغيير جوهري في نية الإدارة لبيع هذه الإستثمارات في المستقبل القريب، يمكن لإدارة المجموعة أن تقوم بإعادة تصنيف هذه الموجودات المالية في حالات نادرة جداً إلى أي فئة أخرى بالاعتماد على طبيعة الموجود المالي.

#### الموجودات المالية المتوفرة للبيع

تشمل الإستثمارات في الموجودات المالية المتوفرة للبيع للإستثمار في أدوات الدين وأدوات الملكية. أدوات الملكية المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع هي تلك الموجودات التي لا يتم تصنيفها بالقيمة العادلة خلال قائمة الدخل الموحدة. أدوات الدين المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع هي تلك الموجودات التي يتم الإحتفاظ بها لفترة غير محددة والتي قد يتم بيعها وفقاً لاحتياجات السيولة أو نتيجة للتغيرات في العوامل السوقية.

لاحقاً للإثبات المبدئي، يتم إعادة تقييم الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة ويتم قيد التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة ضمن احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع حتى يتم التخلص من الموجود المالي، وعندها يتم قيد الأرباح والخسائر المقيدة سابقاً ضمن احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع في قائمة الدخل الموحدة وفي حال وجود تدنٍ في قيمتها يتم إعادة قيد الخسائر المقيدة سابقاً ضمن احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع في قائمة الدخل الموحدة وتخفيض احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع بقيمة التدني التي تم قيدها.



يتم إدراج الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة عندما لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بصورة يعتمد عليها.

### تدني قيمة الموجودات المالية

يتم إجراء تقييم في تاريخ القوائم المالية الموحدة لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت تدني موجودات مالية محددة. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم إثبات أية خسارة تدني ضمن قائمة الدخل الموحدة.

- الموجودات الظاهرة بالكلفة المطفأة، يمثل التدني الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي.
- أدوات الملكية المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع - يتضمن الدليل الموضوعي انخفاض القيمة الجوهرية أو طول الأمد. يتم قياس جوهرية الإنخفاض بالرجوع إلى الكلفة الأصلية للاستثمار، ويتم قياس طول أمد الانخفاض بالرجوع إلى الفترة التي انخفضت خلالها القيمة العادلة عن القيمة الأصلية. يمثل التدني الفرق بين الكلفة الأصلية والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدني معترف بها سابقاً ضمن قائمة الدخل الموحدة.
- أدوات الدين المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع - يمثل التدني الفرق بين الكلفة المطفأة والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدني معترف بها سابقاً ضمن قائمة الدخل الموحدة.

### الموجودات الحية

يتم قياس الموجودات الحية والمنتجات الزراعية، في تاريخ الحصاد بقيمتها العادلة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة، ويتم قيد أية أرباح أو خسائر ناجمة عن التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة في فترة حدوث التغيير. وفي الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة للموجودات الحية بموضوعية فإنه يتم قياسها بالكلفة بعد تنزيل أي خسارة ناتجة عن التدني في قيمتها.

تظهر الموجودات الحية الناضجة وغير الناضجة بالكلفة بعد تنزيل أية خسارة ناتجة عن التدني في القيمة الدفترية وذلك بسبب عدم القدرة على قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية.

### مخزون

تظهر المنتجات الزراعية بالكلفة بعد تنزيل أية خسائر ناتجة عن التدني في القيمة الدفترية وذلك بسبب عدم القدرة على قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية.

يتم إظهار مخزون المواد الخام والأعلاف والأنابيب والعبوات البلاستيكية بالكلفة، باستخدام طريقة المتوسط المرجح، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل. تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها المجموعة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها لتكون جاهزة للاستخدام.

### الذمم المدينة

يتم قيد الذمم المدينة حسب المبلغ الأصلي للفااتورة بعد تنزيل أي مخصص الذمم متدنية القيمة. يتم احتساب مخصص تدني ذمم مدينة عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل، أو جزء من مبلغ هذه الديون. تشطب الديون المعدومة عند عدم وجود إمكانية لتحصيلها.

## النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، فإن النقد والنقد المعادل يشمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى بنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل، بعد تنزيل حسابات الجاري مدين القائمة.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل مقابل البضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

## قروض طويلة الأجل

يتم قيد القروض طويلة الأجل ميدئياً بالقيمة العادلة بعد تنزيل أية تكاليف مباشرة. ويعاد لاحقاً تقييمها بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة العائد الفعلي. تظهر الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تخلي الجهة المقرضة عن القروض طويلة الأجل في قائمة الدخل الموحدة.

يتم احتساب الكلفة المطفأة بعد الأخذ بعين الاعتبار أي خصم أو علاوة على الشراء والرسوم والمصاريف الأخرى التي تشكل جزءاً من العائد الفعلي. يتم قيد الإطفاء الناتج عن استخدام طريقة العائد الفعلي ضمن قائمة الدخل الموحدة.

## تقاص الأدوات المالية

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## المخصصات

يتم احتساب مخصصات عندما يترتب على المجموعة التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الإلتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

## العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بعملات أخرى غير الدينار الأردني خلال السنة إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة، التي لديها عملة أساس أخرى غير الدينار الأردني، إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحويل بنود حقوق الملكية وفقاً لأسعار الصرف التاريخية ويتم تحويل بنود قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة لهذه الشركات إلى الدينار الأردني وفقاً لمعدل أسعار الصرف خلال السنة. يتم قيد الفروقات الناتجة عن التحويل في بند خاص ضمن حقوق الملكية الموحدة.

## الربح لكل سهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للمجموعة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للمجموعة (بعد طرح الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد السهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

#### ٤. توحيد الأعمال

إستحواذ على شركات تابعة خلال عام ٢٠١٤

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ بشراء ما نسبته ٦,١٩% من أسهم الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (الكرتون)، نتيجة لذلك إرتفعت نسبة ملكية الشركة في الكرتون من ٣٦,٨٦% إلى ٤٣,٠٥%، وتم توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعتقد إدارة الشركة أن لها القدرة على السيطرة على شركة الكرتون على الرغم من أن الشركة تمتلك أقل من ٥٠% من حقوق التصويت، وذلك لأن الشركة هي المساهم الأكبر الوحيد في شركة الكرتون بنسبة مساهمة ٤٣,٠٥% من شركة الكرتون، بالإضافة إلى عدة عوامل أخرى. أما فيما يخص النسبة المتبقية من حقوق الملكية فهي موزعة على نطاق واسع بحيث لا يمتلك المساهم الواحد ما نسبته أكثر من ٣% من شركة الكرتون.

قامت المجموعة بقيد عمليات توحيد الأعمال بالقيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة الكرتون وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (٣) ، حيث نتج عن ذلك ربح بمبلغ ٥٥٣,٩٠٨ دينار أردني تم تسجيله في قائمة الدخل الموحدة، وتم قياس حقوق الجهات غير المسيطرة في الشركات المستحوذ عليها بالقيمة العادلة.

فيما يلي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الوطنية لصناعة الكرتون في تاريخ الإستحواذ:

دينار أردني	
القيمة العادلة	
بتاريخ الإستحواذ	<b>الموجودات بالقيمة العادلة</b>
١,٥٩١,٨٢٣	عقارات وآلات ومعدات (إيضاح رقم ٦)
٥٥٦,٨٦٦	موجودات مالية متوفرة للبيع
٣٧٣,٧٢٧	مخزون
١,٧١٣,٤٩٦	ذمم مدينة
٤١٣,٨٤٨	موجودات متداولة أخرى
٢٥٥,٩٧٩	النقد وودائع قصيرة الأجل
٤,٩٠٥,٧٣٩	
	<b>المطلوبات بالقيمة العادلة</b>
٥٠١,٩٤٣	ذمم دائنة
٦٠,٣٩٧	أرصدة دائنة أخرى
١٠٠,٦٦٨	مخصص تعويض نهاية الخدمة (إيضاح رقم ٢٠)
٢٧,١٧٧	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح رقم ٢٣)
٦٩٠,١٨٥	
٤,٢١٥,٥٥٤	القيمة العادلة لصافي الموجودات
(٢,٤٠٠,٦٩٧)	حصة حقوق الجهات غير المسيطرة من صافي الموجودات بالقيمة العادلة
(١,٢٦٠,٩٤٩)	القيمة الدفترية للاستثمار في شركة الكرتون
٥٥٣,٩٠٨	الربح الناتج عن استحواد الشركة التابعة

٥. حصص مؤثرة في شركات تابعة:

فيما يلي معلومات مالية عن شركات تابعة وغير مملوكة بالكامل لديها حصص جوهرية لجهات غير مسيطرة:  
نسبة الملكية للجهات غير المسيطرة:

اسم الشركة	بلد المنشأ	٢٠١٥	٢٠١٤
شركة دواجن فلسطين (الدواجن)	فلسطين	٢٣,٣٩	٢٣,٣٩
شركة فلسطين لصناعات اللدائن (اللدائن)	فلسطين	٢٨,٩٣	٢٩,٣٣
الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (الكرتون)	فلسطين	٥٦,٩٥	٥٦,٩٥

أرصدة حصص الجهات غير المسيطرة في الشركات التابعة:

الدواجن	اللدائن	الكرتون
٥,٣٦٩,٦١٩	١٦٦,٧٧٢	٢,٤١٠,٣٦٣
٥,٠١٨,٠٧٨	٣٤٣,٢٦٢	٢,٣٧٢,٤٢٥
٧,٩٤٦,٧٥٤	٧,٧٣٣,٧٦٥	

الأرباح/(الخسائر) العائدة لجهات غير مسيطرة في الشركات التابعة:

الدواجن	اللدائن	الكرتون
٧٢٣,٦٠٠	(١٦٨,٣٩٣)	١٩٤,٩١٣
٥٤٣,١٧٢	(١٤٥,١٤٥)	(٤١,٠٩٦)
٧٥٠,١٢٠	٣٥٦,٩٣١	

بنود الدخل الشامل العائدة لجهات غير مسيطرة في الشركات التابعة:

الدواجن	الكرتون
٥,١٧٤	٤,٤٤١
(٦٠٥,٤٣٣)	١٢,٨٢٥
٩,٦١٥	(٥٩٢,٦٠٨)

فيما يلي ملخص لمعلومات مالية عن هذه الشركات التابعة قبل استبعاد الأرصدة والمعاملات مع الشركة.

**ملخص بيانات قائمة الدخل كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٥:**

الكرتون	الدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٤,٨٧٣,٢١٢	٤١٨,٠٤٥	٣٠,٤٤٤,٥٣٢	مبيعات
(٣,٨٨٤,٣٧٤)	(٥٤٨,٤٦١)	(٢٤,٣٨٤,٣١٦)	كافة المبيعات
(٤٩٥,٥٨٨)	(٣٤١,٣٨٠)	(٢,١٨٠,٣١٨)	مصاريف إدارية وعامة وتسويقية
-	(٣٣,٧٧٥)	(١٧٣,١٦٨)	مصاريف تمويل
(٨٢,٩٠٩)	(٤٥١,٣٣٩)	(١٧٩,٨١١)	مصاريف أخرى
٤١٠,٣٤١	(٩٥٦,٩١٠)	٣,٥٢٦,٩١٩	ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(٦٨,٠٩٢)	-	(٤٣٣,٢٨٦)	ضريبة الدخل
٣٤٢,٢٤٩	(٩٥٦,٩١٠)	٣,٠٩٣,٦٣٣	ربح (خسارة) السنة
٨,٢٩٥	-	٢٢,١٢٢	بنود الدخل الشامل الأخرى
٣٥٠,٥٤٤	(٩٥٦,٩١٠)	٣,١١٥,٧٥٥	صافي الدخل الشامل السنة
١٩٤,٩١٣	(١٦٨,٣٩٣)	٧٢٣,٦٠٠	العائد لجهات غير مسيطرة

**ملخص بيانات قائمة الدخل كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٤:**

الكرتون*	الدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
١,١٣٥,٨٥٩	٩٠٠,٨٠٤	٢٩,٥٣٢,٧٤٩	مبيعات
(٩٠٣,٨٣٤)	(٩٢٨,٤٩٣)	(٢٣,٨٨١,٠٢٠)	كافة المبيعات
(١٢٢,١٨٣)	(٣٢٣,٢٠٠)	(٢,٠٧٠,٧٦٠)	مصاريف إدارية وعامة وتسويقية
-	(٢٨,٠٩٧)	(٢٠٨,٢١١)	مصاريف تمويل
(٧٦,٩٧٧)	(١١٥,٨٨٤)	(٦٠٢,١٧٨)	مصاريف أخرى
٣٢,٨٦٥	(٤٩٤,٨٧٠)	٢,٧٧٠,٥٨٠	ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(١٠٥,٠٢٨)	-	(٤٤٨,٣٣٩)	ضريبة الدخل
(٧٢,١٦٣)	(٤٩٤,٨٧٠)	٢,٣٢٢,٢٤١	ربح (خسارة) السنة
٢٢,٥١٨	-	(٢,٥٨٩,٦٨١)	بنود الدخل الشامل الأخرى
(٤٩,٦٤٥)	(٤٩٤,٨٧٠)	(٢٦٧,٤٤٠)	صافي الدخل الشامل السنة
(٤١,٠٩٦)	(١٤٥,١٤٥)	٥٤٣,١٧٢	العائد لجهات غير مسيطرة

\*تمثل هذه المبالغ نتائج شركة الكرتون من تاريخ الإستحواذ وحتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

ملخص بيانات قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٥:

الكرتون	اللدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٣,٠٠٥,٣٢٣	٦٠٣,٤٥١	١١,٣٤٩,٢٦٥	موجودات متداولة
٢,٠٢٦,٠٢٨	٩٣٥,١٧٦	٢٠,٥٥٢,٢٣٢	موجودات غير متداولة
(٦٨٠,٢٢٨)	(٦٦٨,٧٩٠)	(٧,٠٢٢,١٤١)	مطلوبات متداولة
(١١٦,٨٤٢)	(٧٨,٤٧٣)	(٩٧٧,٢٥٤)	مطلوبات غير متداولة
٤,٢٣٤,٢٨١	٧٩١,٣٦٤	٢٣,٩٠٢,١٠٢	مجموع حقوق الملكية
			العائد إلى:
١,٨٢٣,٩١٨	٦٢٤,٥٩٢	١٨,٥٣٢,٤٨٣	مساهمي المجموعة
٢,٤١٠,٣٦٣	١٦٦,٧٧٢	٥,٣٦٩,٦١٩	جهات غير مسيطرة

ملخص بيانات قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٤:

الكرتون	اللدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٢,٦١١,٦٩٨	١,٠١٧,٦٥٠	١٠,٩٣٧,٩٠٢	موجودات متداولة
٢,٢٦٩,٤٣٨	١,٢٨٢,٣٤٣	٢٠,٧٦٧,١٠٠	موجودات غير متداولة
(٦١٤,٥٧٠)	(٨٤٤,٥٠٠)	(٧,٨٢٥,٥٠٩)	مطلوبات متداولة
(١٠٠,٧٦٣)	(١٠٧,٢١٩)	(١,٤٨٠,٣٤٦)	مطلوبات غير متداولة
٤,١٦٥,٨٠٣	١,٣٤٨,٢٧٤	٢٢,٣٩٩,١٤٧	مجموع حقوق الملكية
			العائد إلى:
١,٧٩٣,٣٧٨	١,٠٠٥,٠١٢	١٧,٣٨١,٠٦٩	مساهمي المجموعة
٢,٣٧٢,٤٢٥	٣٤٣,٢٦٢	٥,٠١٨,٠٧٨	جهات غير مسيطرة

ملخص بيانات قائمة التدفقات النقدية كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٥:

الكرتون	اللدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٤٣٩,٦٨٥	٦٠,٥٠٧	٥,٢٣٣,٣٠٣	أنشطة التشغيل
١٢,٤١٧	٣١,٧٩٤	(٩٧٣,١٧٧)	أنشطة الاستثمار
(٢٥١,٣٤٧)	(٨٣,١٥٢)	(٣,٢٣٩,٢٦٤)	أنشطة التمويل
٢٠٠,٧٥٥	٩,١٤٩	١,٠٢٠,٨٦٢	الزيادة في النقد والنقد المعادل



**ملخص بيانات قائمة التدفقات النقدية كما في ٣١ كانون أول ٢٠١٤:**

الكرتون	اللدائن	الدواجن	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٣١٧,٩٦٩	٥٣,٨٣٦	٣,٢٤٩,٢٣٩	أنشطة التشغيل
(١٦٣,٤٨٠)	(٤٠,١٩٠)	(١,٢٨٢,٦٦٥)	أنشطة الاستثمار
(١٩٨,٤٠٨)	١٥٢	(٢,٥٨٠,٥٥٣)	أنشطة التمويل
(٤٣,٩١٩)	١٣,٧٩٨	(٦١٣,٩٧٩)	(النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل

٦. عقارات وآلات ومعدات

	المجموع	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	سيارات	أثاث وأجهزة مكتبية	معدات وآلات	مباني وإنشاءات	أراضي
	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
الكافة							
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٥	٣٨,٠٣٦,٤٠٤	٢١٣,٦٤٧	١,٢٥٣,٣٩٣	٤٧٠,٥٢٣	١٥,٣٧٦,٩٠٨	١٦,٩١٧,٤٢٠	٣,٨٠٤,٥١٣
الإضافات	١,٠٥٩,١٨٨	١٥,٨٠٥	٩٥,٨٠٦	٥٩,٧١٥	٣٣٣,٢١٥	٧٥,٤٧١	٤٧٩,١٧٦
استبعادات	(١,٩٦١,٢٧٦)	(٢١١)	(١٣٩,٥٨١)	-	(١,٨٢١,٤٨٤)	-	-
محول الى موجودات محتفظ بها لغرض البيع (إيضاح رقم ١٥)	(٢,٢٤٠,٥٥٣)	-	-	-	(٢,٢٤٠,٥٥٣)	-	-
فروقات عملة	١,٨٧٨	٤٢٠	٣١١	(٢٨)	١,١٣٩	٦٩٠	(٦٥٤)
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	٣٤,٨٩٥,٦٤١	٢٢٩,٦٦١	١,٢٠٩,٩٢٩	٥٣٠,٢١٠	١١,٦٤٩,٢٢٥	١٦,٩٩٣,٥٨١	٤,٢٨٣,٠٣٥
الإستهلاك والتدني المتراكم							
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٥	١٤,٦٢٧,١٧٩	٨١,٣٠٥	٧٣٢,٩٨٢	٣٤٠,٢١٢	٨,٢٢٧,٥١٧	٥,٢٤٥,١٦٣	-
الإستهلاك للسنة	١,٣٩٦,٣٢٨	٢٣,٢٨٥	١٣٢,٨٣١	٤٩,٤٣٧	٦٢٨,٠٦٤	٥٦٢,٧١١	-
استبعادات	(١,٨٦١,٥٦٨)	(١٠)	(١١٨,٦١١)	-	(١,٧٤٢,٩٤٧)	-	-
محول الى موجودات محتفظ بها لغرض البيع (إيضاح رقم ١٥)	(٢,٠٥٢,٠٥١)	-	-	-	(٢,٠٥٢,٠٥١)	-	-
فروقات عملة	(١,٤٨٤)	٣٥١	١٢	١٨	(٥٤٦)	(١,٣١٩)	-
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	١٢,١٠٨,٤٠٤	١٠٤,٩٣١	٧٤٧,٢١٤	٣٨٩,٦٦٧	٥,٦٠,٠٣٧	٥,٨٠٦,٥٥٥	-

صافي القيمة الدفترية

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥	٢٢,٧٨٧,٢٣٧	١٢٤,٧٣٠	٤٦٢,٧١٥	١٤٠,٥٤٣	٦,٠٨٩,١٨٨	١١,١٨٧,٠٢٦	٤,٢٨٣,٠٣٥
بلغت العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ والتي ما زالت تُستخدم في عمليات المجموعة مبلغ ٢,٣٧٩,١٦٥ دينار أردني.							

تم خلال عام ٢٠١٥ تحصيل مبلغ ١,٢٢٩,٦٢٥ دينار أردني ومبلغ ٥٨,٦١٢ دينار أردني من مصروف الإستهلاك على حساب كلفة المبيعات ومصاريف تسويق وبيع وتوزيع، على التوالي وفقاً لاتفاقيات بعض القروض طويلة الأجل، قامت شركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) برهن سبعة مزارع لتربية الدواجن تعود لها في منطقة جنين وطولكرم ورن أرض المسلخ وما عليها من إنشاءات وممتلكات لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة الدفترية لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ٢٠١٥,٣٢٨ دينار أردني (إيضاح ١٩). كما قامت شركة فلسطين لصناعات اللدائن (شركة تابعة) برهن أرض المصنع وما عليها من عقارات لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة الدفترية لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ٩٣٥,١٧٦ دينار أردني (إيضاح ١٩).

عقارات وآلات ومعدات (تابع)

المجموع	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	سيارات	أثاث وأجهزة مكتبية	معدات وآلات	مباني وإنشاءات	أراضي
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٣٨,٨٣٣,٦٨٨	١١٤,٥٥١	١,٢٢٧,٠٣٣	٤٦٢,٥٤٥	١٥,٣٠٥,٧٠٨	١٨,٣٠٨,٨٩٥	٣,٤١٤,٩٥٦
١,١٦٨,٤٧٦	٧٩,١٢٧	٧٥,٧٤٥	٣٠,٠٧٤	٩٧٠,١٦٣	٧,٨١٨	٥,٥٤٩
(٣,٥٥٧,٥٨٣)	(١٧,٤٥٧)	(١٢٨,١٠٩)	(٤١,٥٢٨)	(١,٢٢٧,٣٨٢)	(١,٧٥٧,٧٩٢)	(٣٤٥,٣١٥)
١,٥٩١,٨٢٣	٣٧,٤٢٦	٧٨,٧٢٤	١٩,٤٣٢	٣٦٨,٤١٩	٣٥٨,٤٩٩	٧٢٩,٣٢٣
٣٨,٠٣٦,٤٠٤	٢١٣,٦٤٧	١,٢٥٣,٣٩٣	٤٧٠,٥٢٣	١٥,٣٧٦,٩٠٨	١٦,٩١٧,٤٢٠	٣,٨٠٤,٥١٣
١٤,١٥٤,٠٠٧	٨٠,١٧٧	٦٧٢,٥٥٥	٣٣٤,٢٠٣	٧,٩٠٤,٨٦٢	٥,١٦٢,٢١٠	-
١,٦٢٩,٧٩٧	٨,٣٢٦	١٣٥,٢٨٣	٣٦,٤٦٩	٨٤١,٥١٢	٦٠٨,٢٠٧	-
(١,١٥٦,٦٢٥)	(٧,١٩٨)	(٧٤,٨٥٦)	(٣٠,٤٦٠)	(٥١٨,٨٥٧)	(٥٢٥,٢٥٤)	-
١٤,٦٢٧,١٧٩	٨١,٣٠٥	٧٣٢,٩٨٢	٣٤٠,٢١٢	٨,٢٢٧,٥١٧	٥,٢٤٥,١٦٣	-
٢٣,٤٠٩,٢٢٥	١٣٢,٣٤٢	٥٢٠,٤١١	١٣٠,٣١١	٧,١٤٩,٣٩١	١١,٦٧٢,٢٥٧	٣,٨٠٤,٥١٣

الإستهلاك والتدني المتراكم

كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤  
الإستهلاك للسنة  
فروقات عملة  
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

صافي القيمة الدفترية

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

بلغت العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ والتي ما زالت تُستخدم في عمليات المجموعة مبلغ ٤,٠٠٣,٨٠٣ دينار أردني.

تم خلال عام ٢٠١٤ تحميل مبلغ ١,٣٨٥,٠٩١ دينار أردني ومبلغ ٤٥,٠٥٣ دينار أردني من مصروف الإستهلاك على حساب كافة المبيعات ومصاريف تسويق وبيع وتوزيع، على التوالي.

وفقاً لاتفاقيات بعض القروض طويلة الأجل، قامت شركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) برهن سبعة مزارع لتربية الدواجن تعود لها في منطقة جنين وطولكرم ورحن أرض المسلخ وما عليها من إسهات وممتلكات لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة الدفترية لهذه الأراضي وما عليها من إسهات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ مبلغ ٢٠١٤,٢٣٣,٦٤٠ دينار أردني (إيضاح ١٩). كما قامت شركة فلسطين لصناعات اللدائن (شركة تابعة) برهن أرض المصنع وما عليها من عقارات لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة الدفترية لهذه الأراضي وما عليها من إسهات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ مبلغ ٩٨٠,٩٧٩ دينار أردني (إيضاح ١٩).

## ٧. مشروع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ التكاليف التي تكبدها شركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) لإقامة مشروع مزارع الدجاج اللحم والجاري إنشاؤه في منطقة طولكرم. يهدف المشروع إلى تنظيم قطاع الدواجن والعمل على تزويد السوق الفلسطيني بالدجاج اللحم عالي الجودة. عند الانتهاء من إنشاء المشروع سيتم تحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. من المتوقع أن تصل كلفة المشروع الإجمالية إلى حوالي ٦ مليون دينار أردني.

لقد كانت الحركة على المشروع قيد الإنشاء خلال السنة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	رصيد بداية السنة
١٨٩,٨٢٥	٤٣١,٩٠١	الإضافات
٢٨٢,٨٧٢	٢٨,٢٢٤	فروقات عملة
(٤٠,٧٩٥)	(٩١)	رصيد نهاية السنة
٤٣١,٩٠٢	٤٦٠,٠٣٤	

## ٨. استثمارات في أسهم شركات حليفة

٢٠١٤	٢٠١٥	نسبة الملكية %		بلد التأسيس	
		٢٠١٤	٢٠١٥		
دينار أردني	دينار أردني	%	%		
٧,٦٢٠,٤٢٥	٨,٨٢١,٣٩٦	٣٢,٠٩	٣٢,٦٧	فلسطين	شركة مصانع الزيوت النباتية (الزيوت)
٢,٣٨٧,٧٦٦	٢,١٧٨,٠٠٦	١٨,٣٥	١٨,٣٥	فلسطين	شركة مطاحن القمح الذهبي (المطاحن)
١٠,٠٠٨,١٩١	١٠,٩٩٩,٤٠٢				

بالرغم من أن نسبة المجموعة في شركة مطاحن القمح الذهبي تقل عن ٢٠% إلا أن لها تمثيل في مجلس الإدارة قادر على التأثير في السياسات المالية والتشغيلية فيها. وبالتالي تم تصنيف استثمار المجموعة في شركة مطاحن القمح الذهبي كاستثمار في شركة حليفة.

بلغت القيمة السوقية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة مبلغ ١٤,٢٨٧,٣٧٤ و ١٢,١٧٦,٤٧٥ دينار أردني، على التوالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤.

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية المتعلقة باستثمار المجموعة في شركاتها الحليفة:

	المجموع		الكرتون *		المطاحن		الزيوت	
	٢٠١٤	٢٠١٥	دينار أردني	٢٠١٤	دينار أردني	٢٠١٤	دينار أردني	٢٠١٥
موجودات غير متداولة	٢٦,٤٢٢,٥٣٧	٢٩,٥١٣,٤٢٨	-	٩,٩٥٨,٥١٠	١٠,٠٣٢,٠٩٧	١٦,٤٦٤,٠٢٧	١٩,٤٨١,٣٣١	١٩,٤٨١,٣٣١
موجودات متداولة	١٣,٤٩٩,٣٠٧	١٦,٠٩١,٧٦٣	-	٨,٢٧١,٠٩٣	١٠,٦٥٩,١٥٠	٥,٢٢٨,٢١٤	٥,٤٣٢,٦١٣	٥,٤٣٢,٦١٣
مطلوبات غير متداولة	(٧٥٣,٦٣٥)	(٧٤٩,٩٢٦)	-	(٣٤٣,٩٣١)	(٢٨٥,٢٩٤)	(٤٠٩,٧٠٤)	(٤٦٤,٦٣٢)	(٤٦٤,٦٣٢)
مطلوبات متداولة	(٢,٧٥٠,٣٢٢)	(٦,٥٤٨,٧٣١)	-	(١,٧١٣,٨٩٢)	(٥,٣٧٧,٢٧٦)	(١,٠٣٦,٤٣٠)	(١,١٧١,٤٥٥)	(١,١٧١,٤٥٥)
حقوق الملكية	٣٦,٤١٧,٨٨٧	٣٨,٣٠٦,٥٣٤	-	١٦,١٧١,٧٨٠	١٥,٠٢٨,٦٧٧	٢٠,٢٤٦,١٠٧	٢٣,٢٧٧,٨٥٧	٢٣,٢٧٧,٨٥٧
حصة المجموعة	٩,٤٦٥,١٠٥	١٠,٣٦٢,٦٣٨	-	%١٨,٣٥	%١٨,٣٥	%٣٢,٠٩٣	%٣٢,٦١٧	%٣٢,٦١٧
القيمة الدفترية قبل التعديل	٥٤٣,٠٨٦	٦٣٦,٧٦٤	-	٢,٩٦٧,٥٢٢	٢,٧٥٧,٧٦٢	٦,٤٩٧,٥٨٣	٧,٦٠٤,٨٧٦	٧,٦٠٤,٨٧٦
تعديلات القيمة العادلة	١٠,٠٠٨,١٩١	١٠,٩٩٩,٤٠٢	-	(٥٧٩,٧٥٦)	(٥٧٩,٧٥٦)	١,١٢٢,٨٤٢	١,٢١٦,٥٢٠	١,٢١٦,٥٢٠
القيمة الدفترية بعد التعديل	٢٣,٩٦٥,٩٠١	١٧,٠٤٣,٩٢٤	-	٢,٣٨٧,٧٦٦	٢,١٧٨,٠٠٦	٧,٦٢٠,٤٢٥	٨,٨٢١,٣٩٦	٨,٨٢١,٣٩٦
الإيرادات	١٠,٦٨١,٤٧٦	١٠,٥٩١,٨١٣	٣,٦٢٠,٣٦١	٩,٧٥٣,٧٢٧	٦,٣٦٢,٤٤٨	١٠,٥٩١,٨١٣	١٠,٦٨١,٤٧٦	١٠,٦٨١,٤٧٦
كافة المبيعات	(٤,١٨٦,٨٨٥)	(٤,٢٨٦,٤٥٦)	(٢,٧٧٩,٣٩٢)	(٨,١٧٢,٨٩٢)	(٦,١٩٩,٧٧١)	(٤,٢٨٦,٤٥٦)	(٤,١٨٦,٨٨٥)	(٤,١٨٦,٨٨٥)
مصاريف إدارية	(٩٥٦,١٤١)	(١,١٥٢,٤٢٥)	(٤٤٢,٤٩١)	(١,٢٦٨,٩٧٣)	(١,١٥٢,٤٢٥)	(١,٢٤٥,٧٦٠)	(٩٥٦,١٤١)	(٩٥٦,١٤١)
مصاريف تمويل	-	(١٤٠,٠٧١)	(٧,٧١٧)	(٩٨,٠٤٠)	(١٤٠,٠٧١)	-	-	-
الربح قبل الضريبة	٥,٥٣٨,٤٥٠	(١,١٢٩,٨١٩)	٣٩٠,٧٦١	٢١٣,٨٢٢	(١,١٢٩,٨١٩)	٥,٠٥٩,٥٩٧	٥,٥٣٨,٤٥٠	٥,٥٣٨,٤٥٠
مصروف الضريبة	(١٧٤,٠١٧)	-	(٩٥,٥٠٢)	(٥٠,١٤١)	-	(١٧٤,٠١٧)	(١٧٤,٠١٧)	(١٧٤,٠١٧)
صافي الربح للسنة	٥,٣٦٤,٤٣٣	٤,٢٤٤,٦١٤	٢٩٥,٢٥٩	١٦٣,٦٨١	(١,١٢٩,٨١٩)	٤,٨٨٥,٥٨٠	٥,٣٦٤,٤٣٣	٥,٣٦٤,٤٣٣
حصة المجموعة في صافي الربح	١,٧٢٤,٩١٠	١,٥٤٥,٢٣٨	١٢٧,١٠٨	٣٠,٠٣٥	(٢٠٧,٣٢٢)	١,٥٢٧,٧٦٧	١,٧٥٢,٥٦٠	١,٧٥٢,٥٦٠
حصة المجموعة في بنود الدخل الشامل	(٦٤,٤٩٢)	١٩,٥٥٤	(٥٢,٤٧٢)	(١,٦٢٥)	(٦,٤٣٨)	(١٠,٣٩٥)	٢١,٩٩٢	٢١,٩٩٢

\* تمثل هذه المبالغ النتائج المالية لشركة الكرتون لفترة من ١ كانون الأول ٢٠١٤ وحتى ٣٠ أيلول ٢٠١٤ (قبل تاريخ الاستحواذ على شركة الكرتون كما هو مبين في إيضاح رقم ٤)

٩. موجودات مالية متوفرة للبيع

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	أسهم مدرجة في الأسواق المالية المحلية
٥٧١,٧٨٩	٥٣٢,٣١٢	أسهم مدرجة في الأسواق المالية الخارجية
٧,٦١١	٧,٧٧٨	أسهم غير مدرجة في الأسواق المالية*
١١٦,٣٩٦	١١٦,٣٩٦	
٦٩٥,٧٩٦	٦٥٦,٤٨٦	

\* يمثل هذا البند استثمارات في أسهم غير متداولة في الأسواق المالية تظهر بالكلفة لعدم القدرة على تحديد قيمتها العادلة بشكل موثوق نظراً لطبيعة التدفقات النقدية المستقبلية غير الممكن التنبؤ بها. تعتقد إدارة المجموعة بأن كلفة هذه الموجودات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

فيما يلي الحركة على حساب احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	رصيد بداية السنة
٣٢,٩٩٣	(٢١,٨٠٦)	صافي أرباح (خسائر) الموجودات المالية المتوفرة للبيع
(٥٤,٧٩٩)	٢١,٨٣٩	رصيد نهاية السنة
(٢١,٨٠٦)	٣٣	

١٠. الموجودات الحية

رصيد بداية السنة دينار أردني	المشتريات/ تحويل من مزارع التربية دينار أردني	تحويل إلى مزارع الإنتاج/ اطفاء خلال السنة دينار أردني	رصيد نهاية السنة دينار أردني	
١,١٣٥,٥٠٠	١,٩٣٤,٢٠٠	(١,٦٩٧,٢٢٠)	١,٣٧٢,٤٨٠	موجودات حية - غير ناضجة
٦٦٧,٣٠٣	١,٦٩٧,٢٢٠	(١,٧١٧,٤٠١)	٦٤٧,١٢٢	موجودات حية - ناضجة ومنتجة
١,٨٠٢,٨٠٣			٢,٠١٩,٦٠٢	

١١. مخزون

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	مواد خام - أعلاف
١,٤٤٠,٣٥٥	٩١٦,٥٨٣	أعلاف جاهزة للبيع
٣٦٦,٩١٠	٣٥١,١٠٥	مخزون دجاج
٣٤١,٣٤٢	٢٨٥,٥٤٦	مخزون بيض
٣٦٢,٣٠٤	٢٥٥,٤٨٨	علب وصفائح كرتون جاهزة للبيع
١٧١,٣٦١	١٥٣,٥٣٣	مواد خام - بلاستيك
٢١٥,٥٦٦	٩٧,٥٠٦	ألواح كرتون
١٠٣,٤١٨	٧٩,٩١٢	أنابيب وعبوات بلاستيكية جاهزة للبيع
١٢١,١٠٩	٢,٠٠١	أخرى
١٣١,٢٣٧	١٧٠,٢١٨	
٣,٢٥٣,٦٠٢	٢,٣١١,٨٩٢	



١٢. ذمم مدينة

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٥,٦٥٢,٨٩٦	٥,٣٤٢,٣٦٦	ذمم العملاء
٣,٦٧٦,٥٥٦	٤,٢٣٢,٨٦٤	شيكات برسم التحصيل
٣٥,٥٦٢	-	ذمم مدينة أخرى
(١,٨١١,١٥٢)	(٢,٠٤٤,٥٠٧)	مخصص تندي ذمم مدينة
٧,٥٥٣,٨٦٢	٧,٥٣٠,٧٢٣	
٧٩,٤١٢	٥١,٠٧٤	مستحق من جهات ذات علاقة
٧,٦٣٣,٢٧٤	٧,٥٨١,٧٩٧	

بلغ إجمالي قيمة الذمم المدينة المتدنية القيمة ٢,٠٤٩,٣٩٦ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مقابل ٢,٠٠٤,٢٤٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تندي ذمم مدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤ والمخصص لها بالكامل:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٨٢٨,١٥٨	١,٨١١,١٥٢	رصيد بداية السنة
١٤٣,٠٩٣	٢٣٢,٨٠٥	إضافات خلال السنة
(٣٢,٣١٠)	-	ديون معدومة
(١٢٧,٧٨٩)	٥٥٠	فروقات عملة
١,٨١١,١٥٢	٢,٠٤٤,٥٠٧	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار الذمم المدينة التجارية غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤:

الذمم المستحقة وغير متدنية القيمة				ذمم غير مستحقة وغير متدنية القيمة	
المجموع	أكثر من ١٨٠ يوم	٩١ - ١٨٠ يوم	١ - ٩٠ يوم	دينار أردني	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٧,٥٢٥,٨٣٤	٣٤٩,٣٣٢	٤٦٨,٩٩٦	١,٥٨٩,٠١٧	٥,١١٨,٤٨٩	٢٠١٥
٧,٣٦٠,٧٧٢	٢٥٢,٤٦٢	٨٠٧,٥٣١	١,٨٦١,٤٣٤	٤,٤٣٩,٣٤٥	٢٠١٤

تتوقع إدارة المجموعة بناءً على خبراتها السابقة بأن يتم تحصيل جميع الذمم المدينة غير متدنية القيمة. تقوم إدارة المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل بعض الذمم المدينة.

١٣. موجودات متداولة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٢١٢,٥٦٣	١٦٠,٠٥٢	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
١٦٤,٧٥٥	١٢٤,٥١٤	دفعات مقدمة لموردين ومقاولين
١٣,٧١٩	٩٦,٩١٩	ذمم موظفين
١٠٥,٤٤٣	٤٠,٩٨٣	مصاريف مدفوعة مقدما
٣٣١,٦٨٠	١٥٣,٦٠٠	أخرى
٨٢٨,١٦٠	٥٧٦,٠٦٨	

#### ١٤ . النقد والنقد المعادل

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٩٨٤,٢١٧	١,٤٨٤,٢٦٧
-	١,٠٠٠,٠٠٠
٩٨٤,٢١٧	٢,٤٨٤,٢٦٧

نقد في الصندوق وحسابات جارية لدى البنوك  
ودائع قصيرة الأجل\*

\* بلغ معدل الفائدة خلال العام على الودائع قصيرة الأجل بالشيكال الاسرائيلي نسبة ٤,٨%.

#### ١٥ . موجودات محتفظ بها لغرض البيع

قرر مجلس إدارة شركة فلسطين لصناعات اللدائن (شركة تابعة) في نهاية عام ٢٠١٥ وقف أعمال الشركة وانشطتها التشغيلية في صناعة وتسويق العبوات والأنابيب البلاستيكية، ورافق ذلك قراراً ببيع جميع آلات ومعدات الشركة التي تخص هذا النشاط. بلغت القيمة العادلة لهذه الآلات والمعدات مبلغ ١٨٨,٥٠٢ دينار أردني.

#### ١٦ . رأس المال المدفوع

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
١٨,٧٥٠,٠٠٠	١٨,٧٥٠,٠٠٠
١٨,٧٥٠,٠٠٠	١٨,٧٥٠,٠٠٠

رأس المال المدفوع

رأس المال المصرح والمكتتب به

#### ١٧ . احتياطي اجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله خلال السنوات السابقة بنسبة ١٠% من الأرباح السنوية الصافية وفقاً لقانون الشركات الفلسطيني وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

#### ١٨ . أرباح موزعة

سيقدم مجلس إدارة الشركة بالتوصية إلى الهيئة العامة خلال اجتماعها الذي سيعقد خلال عام ٢٠١٦ بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ ١,١٢٥,٠٠٠ دينار أردني للسهم الواحد بإجمالي مبلغ ٦% دينار أردني عن نتائج عام ٢٠١٥.

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها الذي عقد في ٢٠ نيسان ٢٠١٥ توزيع أرباح نقدية بمبلغ ٠,١٠ دينار أردني للسهم الواحد بإجمالي مبلغ ١,٨٧٥,٠٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمال عام ٢٠١٤.

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها الذي عقد في ١٧ نيسان ٢٠١٤ توزيع أرباح نقدية بمبلغ ٠,١٢ دينار أردني للسهم الواحد بإجمالي مبلغ ٢,٢٥٠,٠٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمال عام ٢٠١٣.

#### أرباح نقدية موزعة من شركات تابعة

قررت الهيئة العامة لشركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠ نيسان ٢٠١٥ و ١٧ نيسان ٢٠١٤ توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار ٠,١٢ دينار أردني للسهم الواحد بإجمالي مبلغ ١,٦١٢,٨٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمالها عن عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٣، على التوالي. بلغت حصة الجهات غير المسيطرة من الأرباح الموزعة ما مجموعه ٣٧٧,٢٣٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٤، على التوالي.

كما قررت الهيئة العامة للشركة الوطنية لصناعة الكرتون (شركة تابعة) في اجتماعها الذي عقد في ٧ آذار ٢٠١٥ توزيع أرباح نقدية بمبلغ ٠,٠٨ دولار أمريكي للسهم الواحد بإجمالي ٢٨٣,٦٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمال عام ٢٠١٤. بلغت حصة الجهات غير المسيطرة من الأرباح الموزعة ما مجموعه ١٦١,٤١٥ دينار أردني.

## ١٩. قروض طويلة وقصيرة الأجل

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٢,٥٢٨,٧٣١	١,١٣٩,٨٨٩
(١,٥١٢,٧٤٨)	(٧٨٩,٥٧١)
١,٠١٥,٩٨٣	٣٥٠,٣١٨

قروض طويلة الأجل \*  
أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام

فيما يلي جدول استحقاق رصيد القروض:

٢٠١٦	٧٨٩,٥٧١
٢٠١٧	٢٠٣,٣٠٦
٢٠١٨	١٤٧,٠١٢
	١,١٣٩,٨٨٩

\* وقعت شركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) خلال العام والأعوام السابقة عدة اتفاقيات لقروض طويلة الأجل مع بنوك محلية وذلك لإنشاء مزارع تربية الدجاج اللاحم وإنشاء وتجهيز المسلخ. تم منح بعض هذه القروض بكفالة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي والبعض الآخر تم منحه من خلال رهن عقارات وآلات ومعدات بقيمة دفترية ١٠,٢٢٦,٣٣٨ و ١٠,٢٣٣,٦٤٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤، على التوالي. يستحق على هذه القروض فوائد تتراوح بين ٣,٥ % إلى ٥,٥ %.

كما وقعت شركة اللدائن (شركة تابعة) خلال عام ٢٠١٣ على اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك إقليمي بمبلغ ٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (ما يعادل ١٤١,٨٠٠ دينار أردني) لسداد جزء من حساب الجاري مدين الممنوح من قبل نفس البنك. يستحق على القرض فائدة سنوية بمعدل سعر الإقراض في أسواق لندن (ليبور) مضافاً إليه ٤ % ويسدد القرض بموجب أقساط شهرية على تنتهي في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨. تم الحصول على هذا القرض والتسهيلات الإئتمانية لشركة اللدائن مقابل رهن أرض المصنع وما عليها من عقارات بقيمة دفترية ٩٣٥,١٧٦ و ٩٨٠,٩٧٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤، على التوالي.

## ٢٠. مخصص تعويض نهاية الخدمة

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	رصيد بداية السنة
٥٨٣,٤٣٢	٧٢١,٥٥٤	إضافات خلال السنة
١٣٢,٩٠٣	٢٢٦,١٤٢	دفعات خلال السنة
(٥٤,٣٦١)	(٦٩,٩٦٩)	استحواذ شركة تابعة (إيضاح رقم ٤)
١٠٠,٦٦٨	-	فروقات عملة
(٤١,٠٨٨)	(٣٢٥)	رصيد نهاية السنة
٧٢١,٥٥٤	٨٧٧,٤٠٢	

## ٢١. ذمم دائنة

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	ذمم الموردين
٢,٩٥٠,٨٣٦	٣,٢٩٨,٩٤٤	شيكات صادرة آجلة
١,٩٤٦,٧٧٧	١,٦٣٩,٢٩٥	مستحق لجهات ذات علاقة
٥٩,٩٩٢	٤٩,٣٧٤	
٤,٩٥٧,٦٠٥	٤,٩٨٧,٦١٣	

## ٢٢. تسهيلات ائتمانية

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٢,٠٠٠,٩٢١	١,٩٥٧,٢٦٦
١١١,٦٧٠	-
٢,١١٢,٥٩١	١,٩٥٧,٢٦٦

حسابات جاري مدين  
أوراق دفع

يمثل هذا البند حسابات جاري مدين بالدولار الأمريكي والشيفل الإسرائيلي تم الحصول عليها من أحد البنوك المحلية بسقف إجمالي ٢,٥٠٣,١٥٥ دينار أردني، بلغ الرصيد المستحق من هذه التسهيلات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ١,٩٥٧,٢٦٦ دينار أردني. يخضع حساب الجاري مدين بالدولار الأمريكي لفائدة سنوية بمعدل سعر الإقراض في أسواق لندن (ليبور) مضافاً إليه ٢% بينما يخضع حساب الجاري مدين بالشيفل الإسرائيلي لفائدة سنوية بمعدل ٥,٥%. تم منح هذه التسهيلات بكفالة الشركة.

## ٢٣. مخصص ضريبة الدخل

وفقاً لقانون ضريبة الدخل، يخضع الربح الضريبي للشركة والشركة الوطنية لصناعة الكرتون (شركة تابعة) من بداية عام ٢٠١٥ لضريبة دخل بمعدل ١٥%، ويخضع الربح الضريبي لشركة دواجن فلسطين وشركة فلسطين لصناعة اللدائن (شركات تابعة) لضريبة دخل بمعدل ٥٠% من نسبة الضريبة القانونية.

حصلت الشركة خلال العام على مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج الأعمال للفترة منذ التأسيس وحتى عام ٢٠٠٣، في حين توصلت شركة دواجن فلسطين (شركة تابعة) إلى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها للأعوام من ٢٠١٢ وحتى عام ٢٠١٤، أما الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (شركة تابعة) فقد توصلت إلى مخالصة نهائية عن نتائج أعمالها لعامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣.

لم تحصل شركة فلسطين لصناعات اللدائن على مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج الأعمال للفترة منذ التأسيس في عام ١٩٩٨ وحتى عام ٢٠١٤.

حصلت شركة دواجن فلسطين خلال عام ٢٠١١ على إعفاء من ضريبة الدخل على مشروع مسلخ الدواجن وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني لمدة خمس سنوات تنتهي في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. بعد ذلك يخضع الربح الضريبي لمشروع المسلخ لضريبة دخل بمعدل ٥٠% من نسبة الضريبة القانونية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٣١.

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب مخصص ضريبة الدخل خلال السنة:

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٧٦١,٩٧٦	٥٤٥,١٨٩
٥٥٣,٣٦٧	٥٠١,٣٧٨
٢٧,١٧٧	-
(٧٢٢,٠٨٢)	(٧٣٣,٦٥١)
(٧٥,٢٤٩)	٤٩٣
٥٤٥,١٨٩	٣١٣,٤٠٩

رصيد بداية السنة

مخصص ضريبة الدخل للسنة

استحواذ شركة تابعة (إيضاح رقم ٤)

دفعات خلال السنة

فروقات عملة

رصيد نهاية السنة

## ٢٤. مطلوبات متداولة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٥٩٥,٢٧٥	١,٢١٧,٩٨١	توزيعات أرباح نقدية مستحقة
١٢٩,٧٦٤	١٩٥,٩١١	مكافآت مستحقة
٣٦,٣٨٥	١١٨,٥٠٢	مصاريف مستحقة
٤٤٤,٢٤٧	٥٤٦,٩٤٢	أخرى
١,٢٠٥,٦٧١	٢,٠٧٩,٣٣٦	

## ٢٥. المبيعات

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١٤,١٩٩,٤٠٢	١٥,١٦٨,٨٠٠	أعلاف ومواد خام
٨,٠٤٩,٥٨٥	٨,٠٤٥,٤٢٧	دجاج
٧,٠٧٣,٦٩٨	٧,٥٥٠,٩١٧	مبيعات المسلخ
١,١٥٩,٠٤٨	٤,٨٢٥,٢٩٨	علب وصفائح كرتون
٢,١٦٢,٣٤٤	١,٨٧١,٠٥٦	بيض
٩٤٢,٧٤١	٤٧٣,٨٦٥	أنابيب وعبوات بلاستيكية
٢٠١,٠٢٩	٢٣١,٦٦٢	مبيعات أخرى
٣٣,٧٨٧,٨٤٧	٣٨,١٦٧,٠٢٥	
(٢,٢١٨,٤٣٥)	(٢,٥٨٩,٥٠٥)	مرتجعات وخصم على المبيعات
٣١,٥٦٩,٤١٢	٣٥,٥٧٧,٥٢٠	

## ٢٦. كلفة المبيعات

فيما يلي ملخص حساب كلفة المبيعات للسنة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١٩,٣٨١,٠٤٧	٢٢,٩٨٨,٥٢٠	مواد خام
١,٣٨٥,٠٩١	١,٢٢٩,٦٢٥	إستهلاك عقارات وآلات ومعدات
١,٧٨٣,١٣٦	١,٤٩٣,٦٦٤	مصاريف كهرباء وماء ومحروقات
١,١٥٣,٩١٤	١,١٥٩,٩٩١	أجور ورواتب
٤٨٢,٤٠٨	٣٦٩,١١٨	مصاريف أدوية وعلاجات ولقاحات
٣٤٢,٤٦٦	٣٧٥,٥٥٦	مصاريف صيانة وتنظيف
١٣٣,٥٨١	٧١,٦٨٤	مصاريف نقل و شحن
١٢٣,٦١٩	١٦٨,٦٢٤	مصاريف تأمين
١٠٨,٧١٤	١٢٧,٢٧٢	مصروف مواد تغليف وكرتون
٧٩٩,٣٥٣	٦٣٠,٨٤٧	مصاريف تشغيلية غير مباشرة
٢٥,٦٩٣,٣٢٩	٢٨,٦١٤,٩٠١	
٨٢٣,٠٥٩	٨٠٣,٠٤١	بضاعة جاهزة في بداية السنة
(٨٠٣,٠٤١)	(٧٠٤,٤٧٧)	بضاعة جاهزة في نهاية السنة
٢٥,٧١٣,٣٤٧	٢٨,٧١٣,٤٦٥	كلفة المبيعات

٢٧. مصاريف إدارية وعامة

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٩٥٠,٩٤٧	١,٠٨١,٥٢٥
١٧٢,٥١١	١٦٣,٠٤٦
٨٩,٦٨٣	١٢٩,٥٦٢
١٩٩,٦٥٣	١٠٨,٠٩١
٧٢,٣٥٤	٦٤,٣٧٥
٥١,٢٥٩	٥٣,٠٧٧
٣٧,٣٧٢	٥٠,٥٩٢
٤١,٢٣٣	٥٠,٠٣٧
٤٣,٣٤٣	٤٤,٣١٧
٣٧,٩٠٧	٣٩,٠٣٩
٢٦,٨١٠	٢٧,٦٨٤
٢٦,١٠٦	٢٧,٦٦٨
٢٠,٠٢٩	١٧,٨٢٢
١٠٢,٢٠٤	١١٠,٦٩٧
١,٨٧١,٤١١	١,٩٦٧,٥٣٢

الرواتب والأجور ومنافع الموظفين  
مصاريف تنقل وسفريات  
أتعاب مهنية  
استهلاك عقارات وآلات ومعدات  
مكافآت أعضاء مجالس الإدارة  
ضيافة  
رسوم ورخص واشتراكات  
صيانة  
مصاريف تأمين  
بريد وهاتف وفاكس  
قرطاسيه ومطبوعات  
مياه وكهرباء وإيجارات  
تبرعات  
أخرى

٢٨. مصاريف تسويق وبيع وتوزيع

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
٢٤٦,٢٢١	٣٠١,٧١١
٥٨٠,١٨٥	٧١٣,٠٢٢
٧١,٠٣٤	١٥,١١٥
٦٤,٨٠٥	٤٠,٧٤٨
٤٥,٠٥٣	٥٨,٦١٢
٣٥,٠٠٨	٤٩,٥٧٧
١٣,٠٠٥	١٧,٢٨٣
٥,١٥١	٦,٧٣٥
٦,٢١٨	١٨,٧٦٢
١,٠٦٦,٦٨٠	١,٢٢١,٥٦٥

الرواتب والأجور ومنافع الموظفين  
مصاريف سيارات وتنقل وسفريات  
دعاية وإعلان  
عمولات بيع وتوزيع  
استهلاك عقارات وآلات ومعدات  
إيجارات  
أتعاب مهنية  
بريد وهاتف وفاكس  
أخرى

٢٩. مصاريف أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥
دينار أردني	دينار أردني
١٤٣,٠٩٣	٢٣٢,٨٠٥
٦٥٨,٤٧٦	٧٢,٧٩٩
٢٤,٠٠٠	٥٣,٩٤٧
-	٢٢,٦٢٤
٤٠٨,١٠٣	٦٧,٢٧٧
١,٢٣٣,٦٧٢	٤٤٩,٤٥٢

مخصص تدني ندم مدينة  
خسائر تقييم فروقات عملة  
مخصص تدني مخزون  
خسائر استبعاد آلات ومعدات  
أخرى



### ٣٠. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٤	٢٠١٥	
٢,٨١٦,٥١٤	٣,٣٥٦,٥١٨	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (دينار أردني)
١٨,٧٥٠,٠٠٠	١٨,٧٥٠,٠٠٠	المعدل المرجح لعدد الأسهم المكتتب بها
٠,١٥	٠,١٨	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (دينار أردني)

### ٣١. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند الأرصدة والمعاملات التي تمت مع جهات ذات علاقة والتي تتضمن الشركات الحليفة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة المجموعة.

تشمل قائمة المركز المالي الموحدة أرصدة مع جهات ذات علاقة كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٧٩,٤١٢	٥١,٠٧٤	نم مدينة مستحقة من مساهمين رئيسيين وشركات شقيقة
٥٩,٩٩٢	٤٩,٣٧٤	نم دائنة مستحقة لمساهمين رئيسيين وشركات شقيقة

تشمل قائمة الدخل الموحدة المعاملات التالية مع جهات ذات علاقة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	تعويضات الإدارة العليا:
١٠٨,٨٧٤	١٠٥,٩٣٧	رواتب ومصاريف متعلقة بها
٤,٤٣٤	٣,٥٢٠	مصرفون تعويض نهاية الخدمة
٧٢,٣٥٤	٦٤,٣٧٥	مكافآت أعضاء مجالس الإدارة

### ٣٢. قطاعات أعمال المجموعة

يتم عرض قطاعات أعمال المجموعة وفقاً لطبيعة النشاط، حيث أن المخاطر ونسبة العائد يتأثران جوهرياً باختلاف المنتجات المباعة.

تتألف قطاعات أعمال المجموعة من القطاع الزراعي وقطاع صناعة اللدائن وصناعة الكرتون والقطاع الإستثماري. يقوم قطاع الزراعة والدواجن بتربية وإنتاج الدجاج اللحم والبيض بالإضافة إلى إنتاج وبيع معظم أنواع الأعلاف والحبوب. يقوم قطاع صناعة اللدائن بإنتاج وبيع أنابيب وعبوات البلاستيك. يقوم قطاع صناعة الكرتون بإنتاج وبيع علب الكرتون الجاهزة للاستعمال. يمثل قطاع أنشطة الإستثمار جميع النشاطات الإستثمارية للمجموعة.

يمثل الجدول التالي إيرادات ونتائج أعمال وبعض موجودات ومطلوبات قطاعات أعمال المجموعة للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤:

٣١ كانون الأول ٢٠١٥	قطاع الزراعة والدواجن	قطاع صناعة اللدائن	قطاع صناعة الكرتون	قطاع الإستثمار	إستيعادات	المجموع
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
الإيرادات	٣٠,٤٤٤,٥٣٢	٤١٨,٠٤٥	٤,٨١٨,٦٢٩	-	(١٠٣,٦٨٦)	٣٥,٥٧٧,٥٢٠
<b>نتائج الأعمال</b>						
ربح (خسارة) القطاع قبل الضريبة	٣,٥٢٦,٩١٩	(٩٥٦,٩١٠)	٤١٠,٣٤١	١,٦٢٧,٦٦٦	-	٤,٦٠٨,٠١٦
موجودات القطاع	٣١,٩٠١,٤٩٧	١,٥٣٨,٦٢٧	٤,٨٥٥,٧٣٣	٢٩,٨٥٨,٣٢٧	(١٨,٠٨٨,٨٩٧)	٥٠,٠٦٥,٢٨٧
مطلوبات القطاع	٧,٩٩٩,٣٩٥	٧٤٧,٢٦٣	٧٩٧,٠٧١	٢,٠٥٧,٤٥٢	(٢٤٦,٢٦٦)	١١,٣٥٤,٩١٥
استثمارات في أسهم شركات حليفة	-	-	-	١٠,٩٩٩,٤٠٢	-	١٠,٩٩٩,٤٠٢
<b>معلومات أخرى</b>						
استهلاك عقارات وآلات ومعدات	١,١٩٨,٢٢٥	٧٨,٩٤١	١١٤,٩٦٩	٤,١٩٣	-	١,٣٩٦,٣٢٨
مصاريف رأسمالية	٩٩١,٥٣٦	٩,٥١٧	٨٦,٣٥٩	-	-	١,٠٨٧,٤١٢
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة	-	-	-	١,٥٤٥,٢٣٨	-	١,٥٤٥,٢٣٨
٣١ كانون الأول ٢٠١٤	قطاع الزراعة والدواجن	قطاع صناعة اللدائن	قطاع صناعة الكرتون	قطاع الإستثمار	إستيعادات	المجموع
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
الإيرادات	٢٩,٥٣٢,٧٤٩	٩٠٠,٨٠٤	١,١٣٥,٨٥٩	-	-	٣١,٥٦٩,٤١٢
<b>نتائج الأعمال</b>						
ربح (خسارة) القطاع قبل الضريبة	٢,٧٧٠,٥٨٠	(٤٩٤,٨٧٠)	٣٢,٨٦٥	١,٤١٨,٢٣٧	-	٣,٧٢٦,٨١٢
موجودات القطاع	٣١,٧٠٥,٠٠٢	٢,٦٩٩,٩٩٣	٤,٥٢٥,٥٥٦	٣٠,١١٧,٤٠٩	(٢٠,٠٠٠,٧٩٠)	٤٩,٠٤٧,١٧٠
مطلوبات القطاع	٩,٣٠٥,٨٥٥	٩٥١,٧١٩	٥٣٣,٨٣٨	١,٤٢٤,٧٣٧	(١٤٤,٨٠٨)	١٢,٠٧١,٣٤١
استثمارات في أسهم شركات حليفة	-	-	-	١٠,٠٠٨,١٩١	-	١٠,٠٠٨,١٩١
<b>معلومات أخرى</b>						
استهلاك عقارات وآلات ومعدات	١,٢٧٦,٨٢٢	٣١٩,٢٤٥	٢٩,١٨٨	٤,٥٤٢	-	١,٦٢٩,٧٩٧
مصاريف رأسمالية	١,٢٨٨,٠٥٥	٤٠,١٩٠	١٢٧,٤١٩	١,٠٧٤	-	١,٤٥٦,٧٣٨
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة	-	-	-	١,٧٢٤,٩١٠	-	١,٧٢٤,٩١٠

### ٣٣. قياس القيمة العادلة

كما هو مشار إليه في إيضاح رقم (٩)، بلغت القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة مبلغ ٥٤٠,٠٩٠ دينار أردني. تم قياس القيمة العادلة لهذه الموجودات باستخدام أسعار التداول في أسواق مالية نشطة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

#### التسلسل الهرمي للقيم العادلة:

تستخدم المجموعة التسلسل التالي لتحديد والإفصاح عن القيم العادلة لأدواتها المالية:

- المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول (غير المعدلة) لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة للأدوات المالية.
- المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

### ٣٤. القيمة العادلة للأدوات المالية

يمثل الجدول التالي مقارنة للقيم الدفترية والقيم العادلة للأدوات المالية حسب صنفها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤:

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
				<b>موجودات مالية</b>
				ذمم مدينة
٧,٦٣٣,٢٧٤	٧,٥٨١,٧٩٧	٧,٦٣٣,٢٧٤	٧,٥٨١,٧٩٧	
٩٨٤,٢١٧	٢,٤٨٤,٢٦٧	٩٨٤,٢١٧	٢,٤٨٤,٢٦٧	نقد ونقد معادل
٥٥٧,٩٦٢	٤١٠,٥٧١	٥٥٧,٩٦٢	٤١٠,٥٧١	موجودات مالية أخرى
<u>٩,١٧٥,٤٥٣</u>	<u>١٠,٤٧٦,٦٣٥</u>	<u>٩,١٧٥,٤٥٣</u>	<u>١٠,٤٧٦,٦٣٥</u>	
				<b>مطلوبات مالية</b>
				قروض وتسهيلات ائتمانية
٤,٦٤١,٣٢٢	٣,٠٩٧,١٥٥	٤,٦٤١,٣٢٢	٣,٠٩٧,١٥٥	
٤,٩٥٧,٦٠٥	٤,٩٨٧,٦١٣	٤,٩٥٧,٦٠٥	٤,٩٨٧,٦١٣	ذمم دائنة
٧٦١,٤٢٤	١,٥٣٢,٣٩٤	٧٦١,٤٢٤	١,٥٣٢,٣٩٤	مطلوبات مالية أخرى
<u>١٠,٣٦٠,٣٥١</u>	<u>٩,٦١٧,١٦٢</u>	<u>١٠,٣٦٠,٣٥١</u>	<u>٩,٦١٧,١٦٢</u>	

تم إظهار القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإجبارية أو التصفية.

- إن القيم العادلة للذمم المدينة والموجودات المالية الأخرى والنقد والنقد المعادل والذمم الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى هي مقارنة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.
- تم تحديد القيمة العادلة للقروض والتسهيلات الائتمانية من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام أسعار فائدة متاحة لقروض أخرى ذات شروط مشابهة.
- تم إظهار الموجودات المالية المتوفرة للبيع المدرجة في الأسواق المالية وفقاً لسعر الإغلاق في تاريخ القوائم المالية الموحدة. وتم إظهار الموجودات المالية المتوفرة للبيع غير المدرجة بالكلفة والتي لا تختلف جوهرياً عن قيمتها العادلة.

### ٣٥. أهداف وسياسات إدارة المخاطر

إن المخاطر الأساسية الناجمة عن الأدوات المالية للمجموعة هي مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية. يقوم مجلس إدارة المجموعة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص بما يلي:

#### - مخاطر أسعار الفائدة

تشمل مطلوبات المجموعة مطلوبات مالية معرضة لمخاطر التغير في أسعار الفائدة والتي تتمثل في القروض والتسهيلات الائتمانية. إن أثر النقص المتوقع في أسعار الفائدة مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الزيادة في سعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على قائمة الدخل الموحدة دينار أردني	
٢٠ +	(٦,١٩٤)	٢٠١٥ دولار أمريكي
٢٠ +	(٨,٦٩٧)	٢٠١٤ دولار أمريكي

#### - مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد من العملاء. إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة المبينة في إيضاح رقم (١٢).

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناجمة عن موجودات مالية أخرى، فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان قد ينجم عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

#### - مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية وامكانية التمويل من الشركة الأم. يبين الجدول التالي أرصدة المطلوبات المالية للمجموعة غير المخصومة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤ حسب فترة الاستحقاق:

٢٠١٥	تحت الطلب دينار أردني	أقل من ٣ شهور دينار أردني	٣-١٢ شهر دينار أردني	١-٥ سنوات دينار أردني	المجموع دينار أردني	
٨٣,٥٧٩	١,٥٩٣,١٣٤	١,٤٤٦,٣٨٠	٨٦٣,٤٩٦	٣,٩٨٦,٥٨٩	قروض وتسهيلات إئتمانية	
٢,٨٦٩,٣١١	١,٩٦٤,٥٠١	١٥٣,٨٠١	-	٤,٩٨٧,٦١٣	ذمم دائنة	
١,٥٣٢,٣٩٤	-	-	-	١,٥٣٢,٣٩٤	مطلوبات أخرى	
٤,٤٨٥,٢٨٤	٣,٥٥٧,٦٣٥	١,٦٠٠,١٨١	٨٦٣,٤٩٦	١٠,٥٠٦,٥٩٦		
٢٠١٤	تحت الطلب دينار أردني	أقل من ٣ شهور دينار أردني	٣-١٢ شهر دينار أردني	١-٥ سنوات دينار أردني	المجموع دينار أردني	
١,٨٦٤,٧٥٢	٣٩٨,٦٥٠	١,٤٣٠,١٢٦	١,١٢٠,٧٣٤	٤,٨١٤,٢٦٢	قروض وتسهيلات إئتمانية	
٢,٦٦٨,٥٤٥	٢,١٥٦,٢٨١	١٣٢,٧٧٩	-	٤,٩٥٧,٦٠٥	ذمم دائنة	
٧٦١,٤٢٤	-	-	-	٧٦١,٤٢٤	مطلوبات أخرى	
٥,٢٩٤,٧٢١	٢,٥٥٤,٩٣١	١,٥٦٢,٩٠٥	١,١٢٠,٧٣٤	١٠,٥٣٣,٢٩١	المجموع	

## - مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوٍ ومعاكس لأثر الزيادة المبيّن أدناه. إن سعر صرف الدينار الأردني مربوط بسعر ثابت مقابل الدولار الأمريكي، وبالتالي لا يوجد أثر على القوائم المالية الموحدة نتيجة التغيرات في سعر صرف الدولار الأمريكي:

الزيادة في سعر صرف الدينار الأردني مقابل الشيكل الإسرائيلي	الأثر على قائمة الدخل الموحدة دينار أردني	الزيادة في سعر صرف الدينار الأردني مقابل الشيكل الإسرائيلي
%		%
١٠+	(٤١١,٥٩٠)	٢٠١٥
١٠+	(١٧٤,١٢٦)	٢٠١٤

## - إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي من إدارة رأس المال في الحفاظ على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم تقم المجموعة بإجراء أية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ و ٢٠١٤.

يتألف رأس مال المجموعة من رأس المال المدفوع والأرباح المدورة والاحتياطيات الأخرى وحقوق جهات غير مسيطرة بمجموع ٣٨,٧١٠,٣٧٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مقابل ٣٦,٩٧٥,٨٢٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

## ٣٦. التزامات محتملة

تظهر شركة فلسطين لصناعات اللدائن (شركة تابعة) كمدعى عليها في عدة قضايا مقامة ضدها بمجموع مبالغ ٣,٦٤٢,٠٤١ دينار أردني، وفي رأي المستشار القانوني للشركة التابعة أن هذه القضايا تتضمن مبالغات كبيرة كما ان جزءاً من هذه القضايا لا تستند إلى أي أساس قانوني أو تعاقدية سليم، بالإضافة إلى ذلك تعتقد إدارة المجموعة بأن نجاح هذه الدعاوي غير محتمل وبالتالي لم يتم إثبات أي مخصص مقابل هذه القضايا في القوائم المالية. كما تظهر الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وشركة دواجن فلسطين (شركات تابعة) كمدعى عليها في قضايا مقامة ضدها بمبلغ ٢٢٧,٦٠٣ دينار أردني، إلا أن المستشارين القانونيين للشركات التابعة يعتقدوا بأن نجاح هذه الدعاوي غير محتمل، بالإضافة إلى إن إدارة تلك الشركات تعتقد بأنه لن يترتب على الشركات التابعة التزامات قانونية نتيجة هذه القضايا، وبالتالي لم يتم إثبات أي التزام في القوائم المالية.

## ٣٧. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس المجموعة كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة المجموعة لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على الأداء.

## ٣٨. أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، قامت المجموعة وبتاريخ ٢ شباط ٢٠١٦ بشراء ١,٥٠٠,٠٠٠ سهم من أسهم شركة البينار للتجارة العامة المساهمة الخصوصية المحدودة (البينار)، نتيجة لذلك أصبحت البينار مملوكة بالكامل للمجموعة. سيتم توحيد القوائم المالية للبينار مع القوائم المالية للشركة ابتداءً من تاريخ الشراء.







## شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

المساهمة العامة المحدودة

ص.ب 1796 نابلس - فلسطين

هاتف: +970 9 2386180 | فاكس: +970 9 2384354

بريد الكتروني: [info@piico.ps](mailto:info@piico.ps)

موقع الكتروني: [www.piico.ps](http://www.piico.ps)